



大東建託株式会社

2024年3月期 第2四半期 決算説明会

2Q Financial Highlights, Year ending March 31, 2024

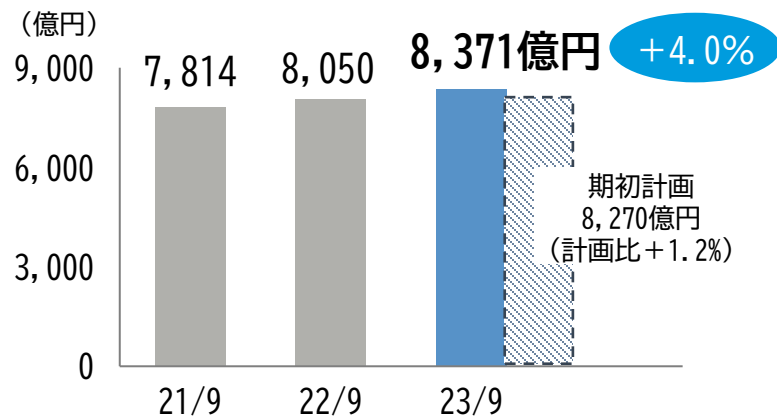
I. 2024年3月期第2四半期の実績	3
II. 主要指標の実績	15
III. 当期見通し	24
IV. 当期の取り組み	26
V. 株主還元	28
VI. トピックス	30
VII. 参考資料	33

I. 2024年3月期 第2四半期の実績

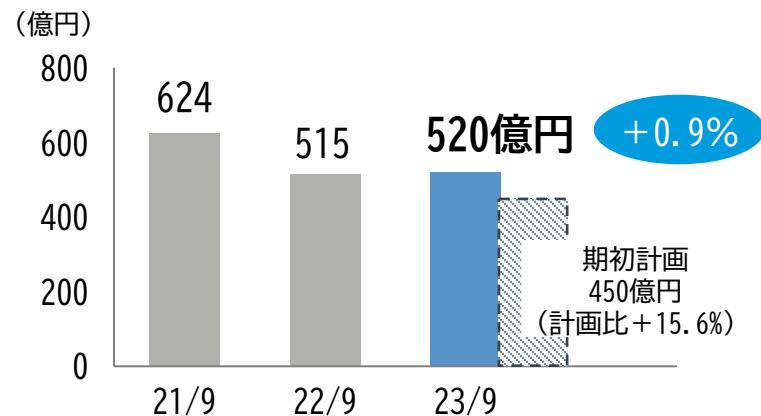
2Q Financial Results, Year ending March 2024

損益（連結P L）

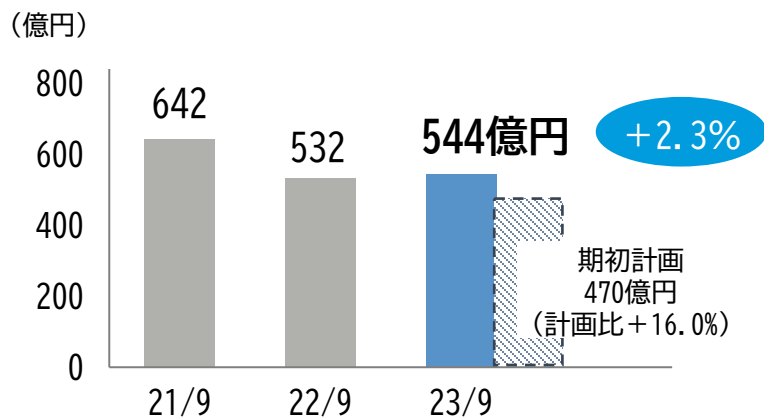
■売上高



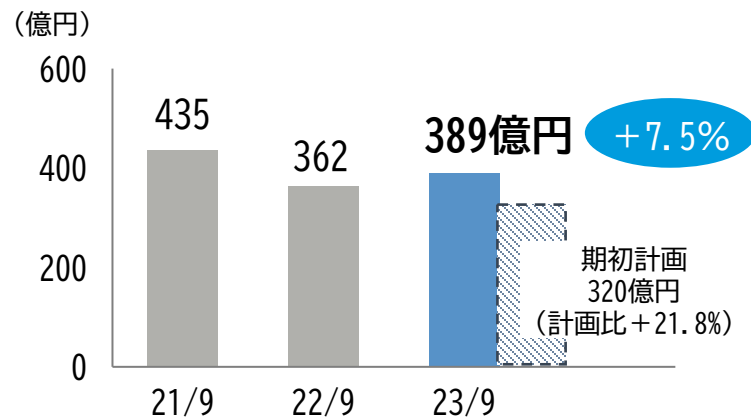
■営業利益



■経常利益



■親会社株主に帰属する四半期純利益



損益（営業利益増減要因）〈前期比〉

■ 前期比の主な増減要因（営業利益 +5億円）

<p>完成工事総利益 〈+64億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 完成工事高の増加（2,131億円→2,300億円） +36.0億円 ・ 総利益率の改善（21.4%→22.6%） +28.1億円
<p>不動産事業総利益 〈△13億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 一括借上事業 利益減少 △13.6億円 ・ 不動産仲介事業 利益増加 +4.8億円 ・ 家賃保証事業 利益増加 +1.6億円 ・ 原状回復・営繕工事 利益減少 △5.6億円 ・ その他 +0.8億円
<p>その他の事業総利益 〈+28億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 海外ホテル事業 利益増加 +9.1億円 ・ ガス事業 利益増加 +14.8億円 ・ 投資用マンション事業(インヴァランス) 利益増加 +5.1億円 ・ リノベ再販 利益増加 +3.5億円 ・ その他 △4.1億円
<p>販管費 〈△74億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 人件費(インセンティブ費用など)の増加 △53.2億円 ・ 広告宣伝費・販売促進費の増加 △5.8億円 ・ 募集費・研修費の増加 △2.1億円 ・ その他 △13.3億円

損益（営業利益増減要因）〈期初計画比〉

■ 期初計画比の主な増減要因（営業利益 +70億円）

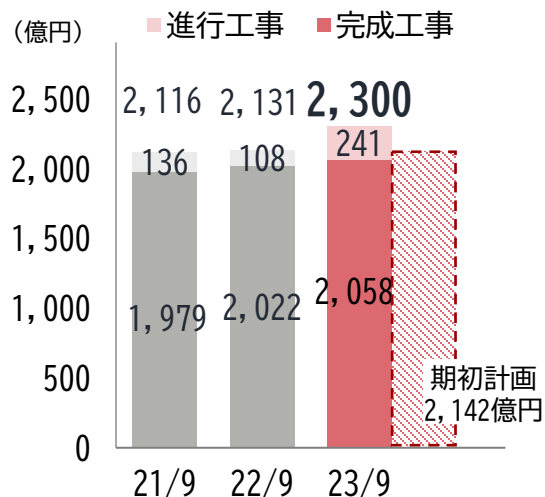
完成工事総利益 < +54億円 >	<ul style="list-style-type: none"> ・完成工事高の増加(2,142億円→2,300億円) +34.3億円 ・総利益率の上昇(21.7%→22.6%) +20.2億円
不動産事業総利益 < △31億円 >	<ul style="list-style-type: none"> ・一括借上事業 利益減少 △22.1億円 ・仲介事業 利益減少 △2.4億円 ・保証事業 利益減少 △1.5億円 ・原状回復・営繕工事 利益減少 △5.7億円
その他事業総利益 < +10億円 >	<ul style="list-style-type: none"> ・投資用マンション事業(インヴァランス) 利益増加 +3.6億円 ・ガス事業 利益増加 +2.9億円 ・海外ホテル事業 利益増加 +2.8億円 ・介護・保育事業 利益増加 +0.5億円
販管費 < +36億円 >	<ul style="list-style-type: none"> ・人件費の減少 +15.2億円 ・広告宣伝費の減少 +5.1億円 ・その他経費の減少(情報処理費など) +16.6億円

セグメント別損益（建設事業①）

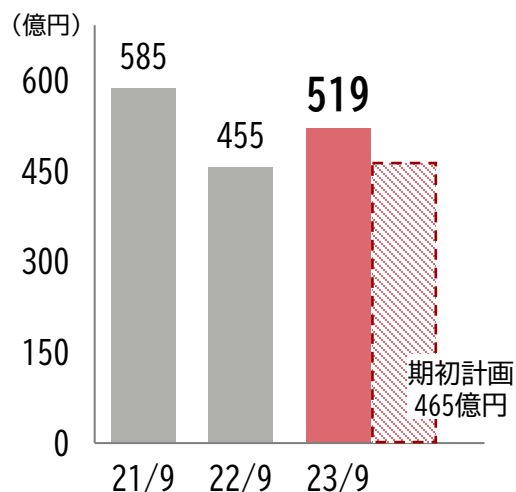
（単位：億円）

	2022/9	2023/9	（前年同期比）
完成工事高	2,131	2,300	（+ 7.9%）
完成工事総利益	455	519	（+14.1%）
営業利益	80	90	（+11.8%）

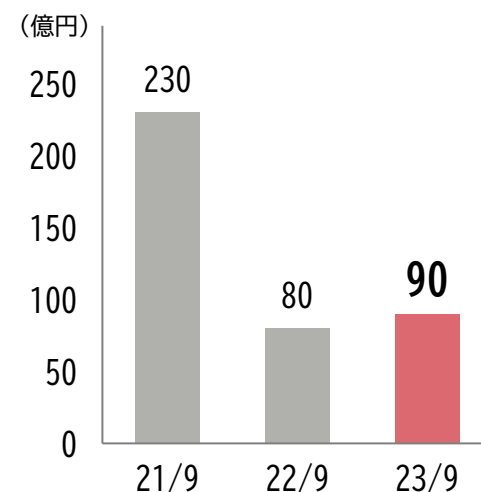
■完成工事高・進行基準



■完成工事総利益



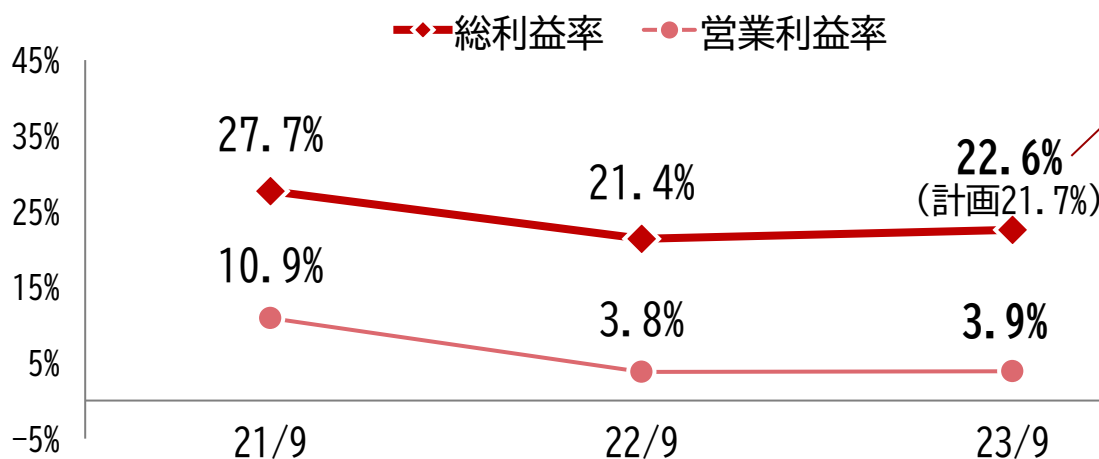
■営業利益



セグメント別損益（建設事業②）

	2022/9	2023/9	(前年同期比)
総利益率	21.4%	22.6%	(+1.2p)
営業利益率	3.8%	3.9%	(+0.1p)

■ 総利益率・営業利益率



前期差異 +1.2p 内訳

- ① 価格改定効果 +3.2p
- ② 労務費 Δ 1.3p
- ③ 資材費 Δ 2.6p
- ④ 為替・輸入資材 +1.9p

計画差異 +0.9p 内訳

- ① 価格改定効果 +0.2p
- ② 労務費 \pm 0.0p
- ③ 資材費 \pm 0.0p
- ④ 為替・輸入資材 +0.7p

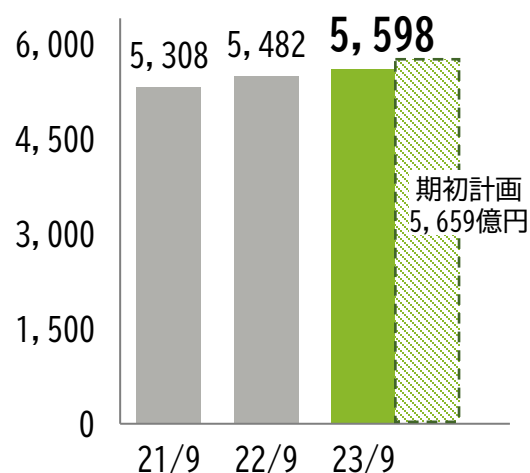
セグメント別損益（不動産事業①）

（単位：億円）

	2022/9	2023/9	（前年同期比）
売上高	5,482	5,598	（+2.1%）
売上総利益	677	663	（△2.0%）
営業利益	459	442	（△3.9%）

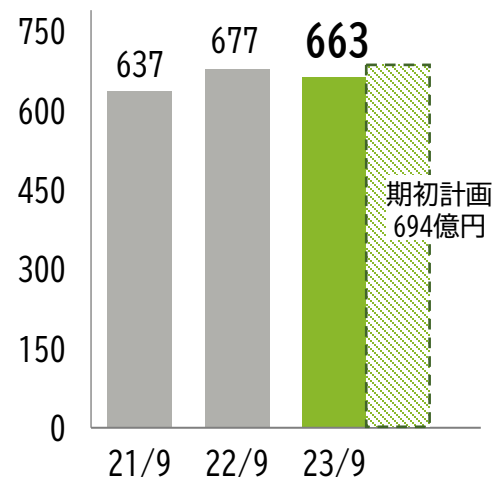
■売上高

（億円）



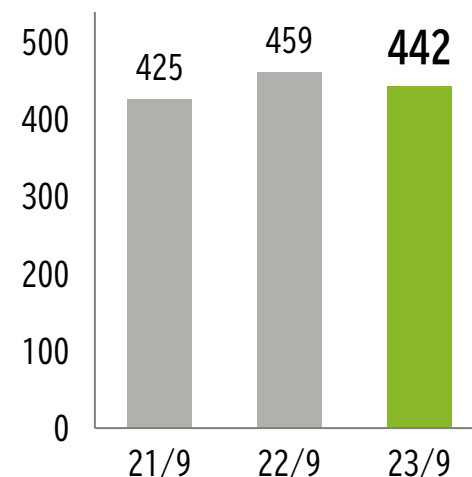
■売上総利益

（億円）



■営業利益

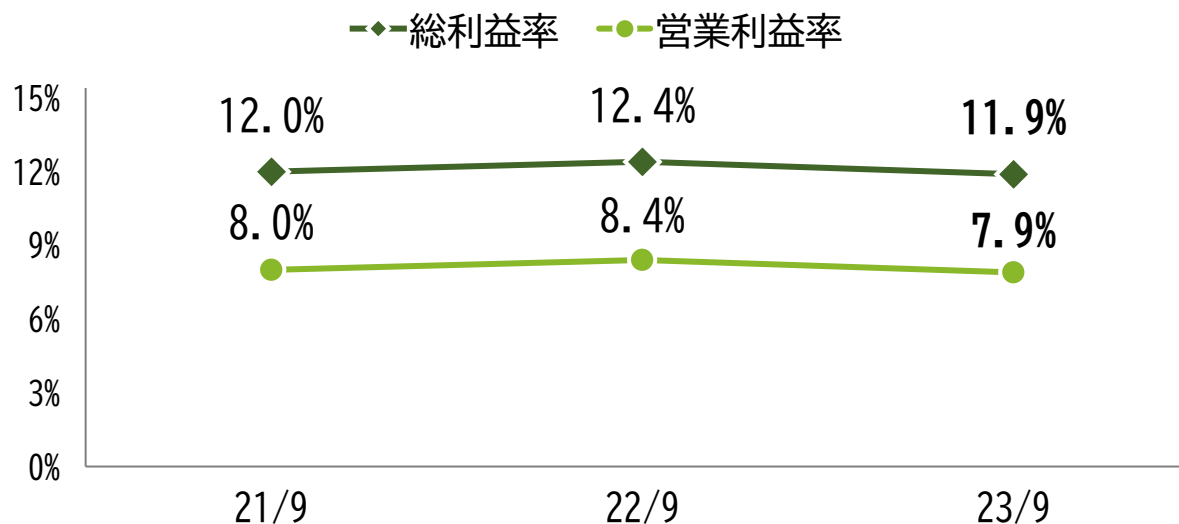
（億円）



セグメント別損益（不動産事業②）

	2022/9	2023/9	(前年同期比)
総利益率	12.4%	11.9%	(△0.5p)
営業利益率	8.4%	7.9%	(△0.5p)

■総利益率・営業利益率



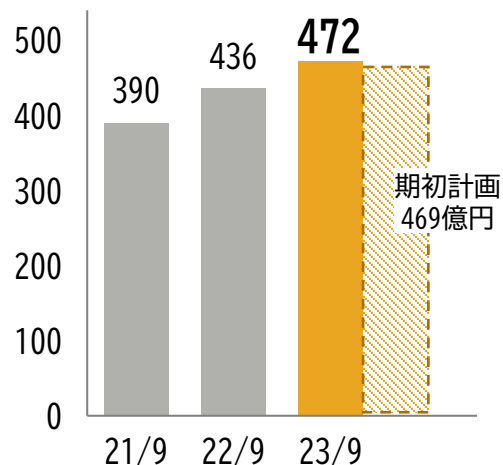
セグメント別損益（その他事業）

（単位：億円）

	2022/9	2023/9	（前年同期比）
売上高	436	472	（+ 8.2%）
売上総利益	133	161	（+21.4%）
営業利益	49	58	（+17.5%）

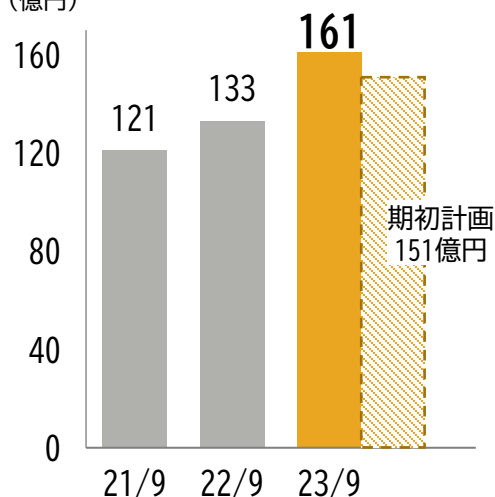
■売上高

（億円）



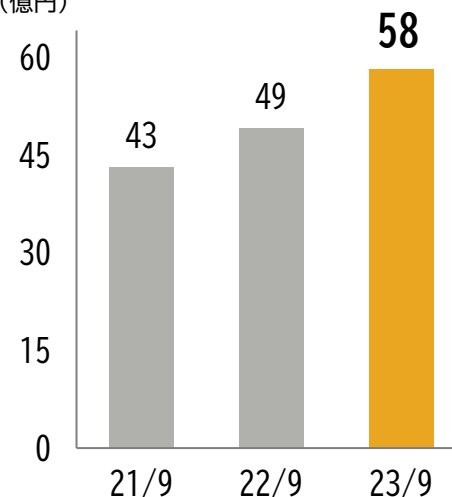
■売上総利益

（億円）



■営業利益

（億円）



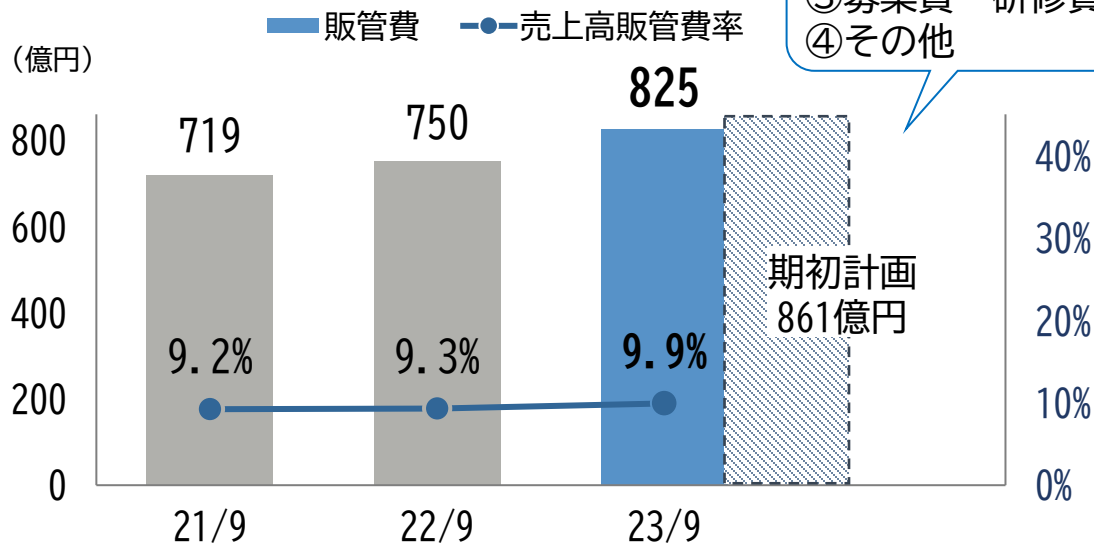
損益（販管費）

（単位：億円）

	2022/9	2023/9	（前年同期比）
販管費	750	825	（+9.9%）
売上高販管費率	9.3%	9.9%	[+0.6p]

[]：前年同期との差

■販管費・売上高販管費率



財務状況（連結BS）

(単位:億円)

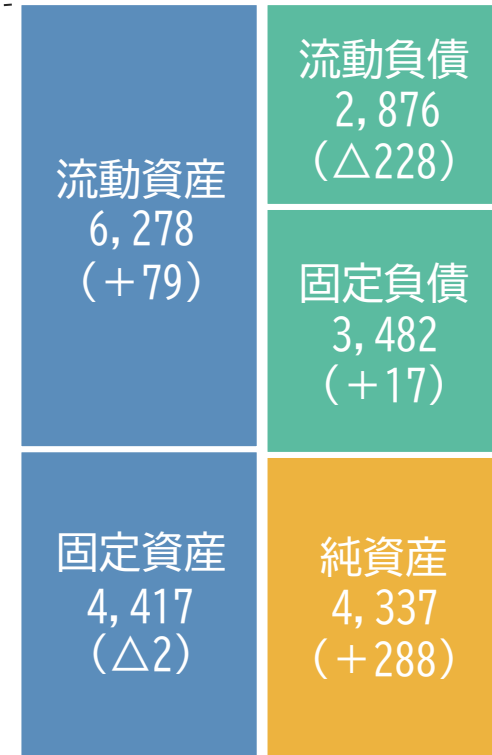
2022年9月末
資産合計 1兆113億円



2023年3月末
資産合計 1兆619億円
(+506億円)



2023年9月末
資産合計 1兆696億円
(+77億円)



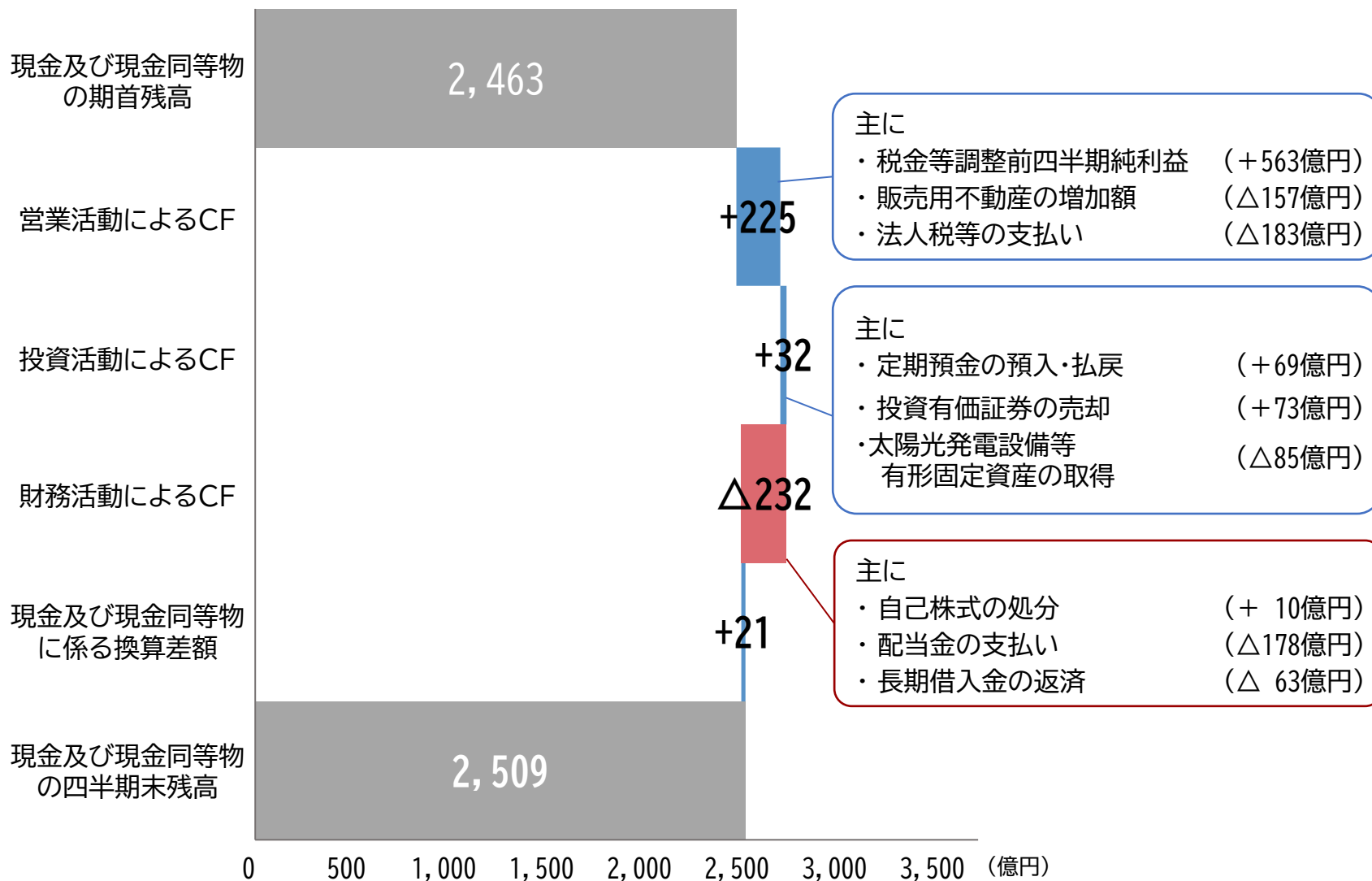
自己資本比率	38.9%
BPS	5,758.84円
EPS	531.88円

自己資本比率	38.2%
BPS	5,941.66円
EPS	1,031.06円

自己資本比率	40.6%
BPS	6,351.49円
EPS	570.54円

※BPS: 1株当たり純資産
※EPS: 1株当たり四半期(当期)純利益

財務状況（連結CF）



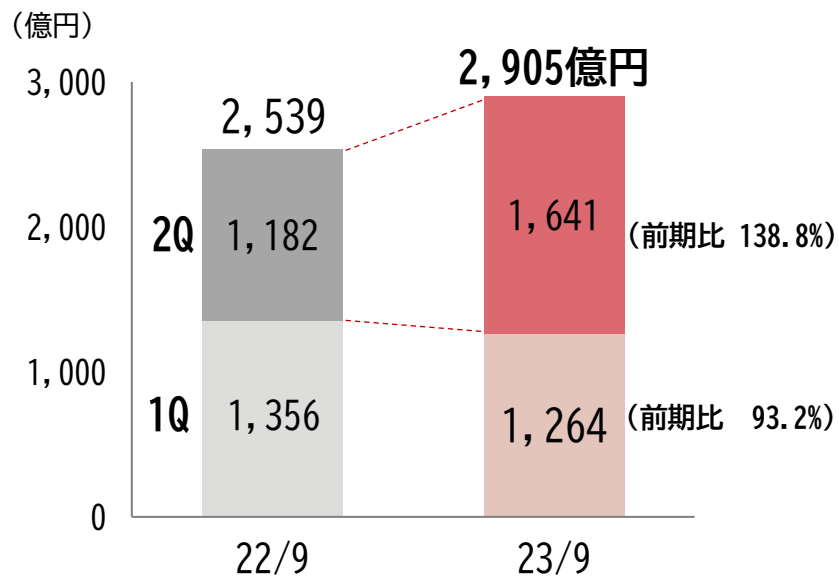
Ⅱ. 主要指標の実績

Key Figures

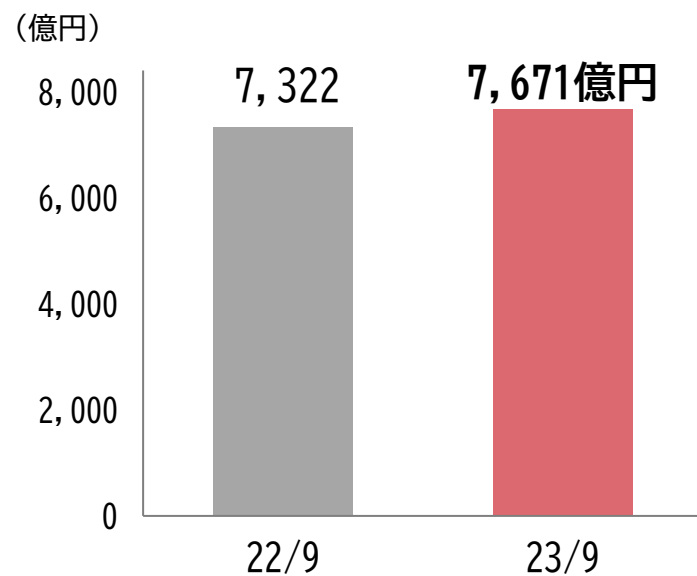
受注高 2,905億円（前年同期比 +14.4%）

受注工事残高 7,671億円（前年同期比 +4.8%）

■受注高



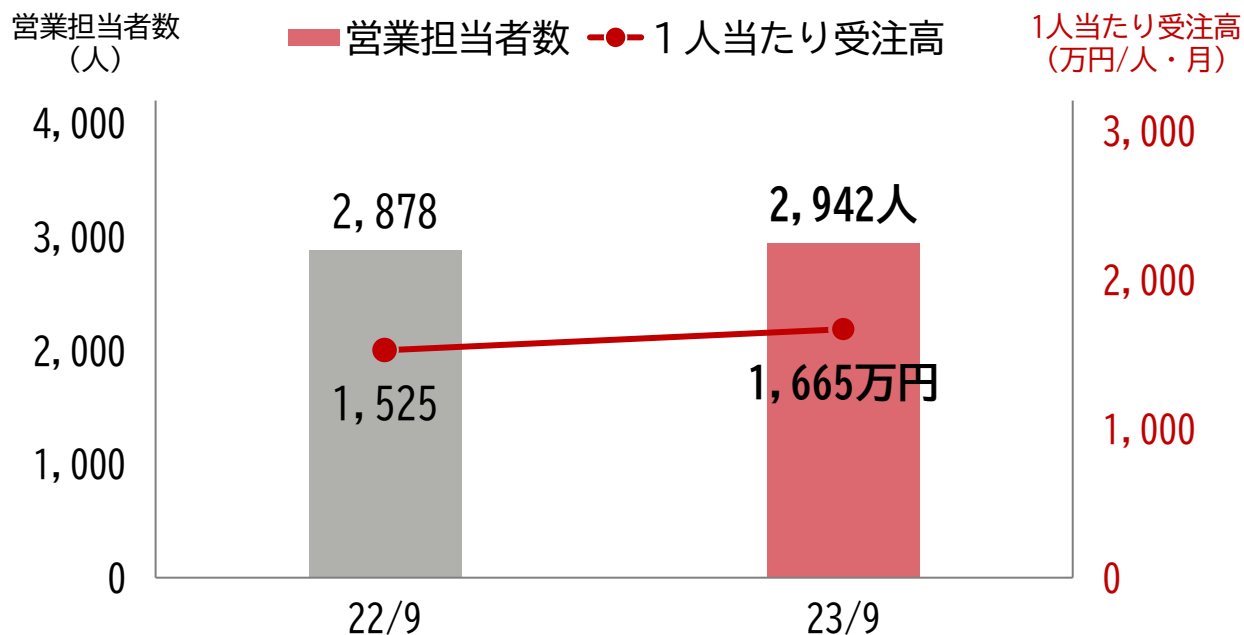
■受注工事残高



24/3期受注計画 5,400億円 → 5,700億円

営業担当者数〈9月末〉 2,942人（前年同期比 +64人）

1人当たり受注高 1,665万円/月（前年同期比 +140万円）

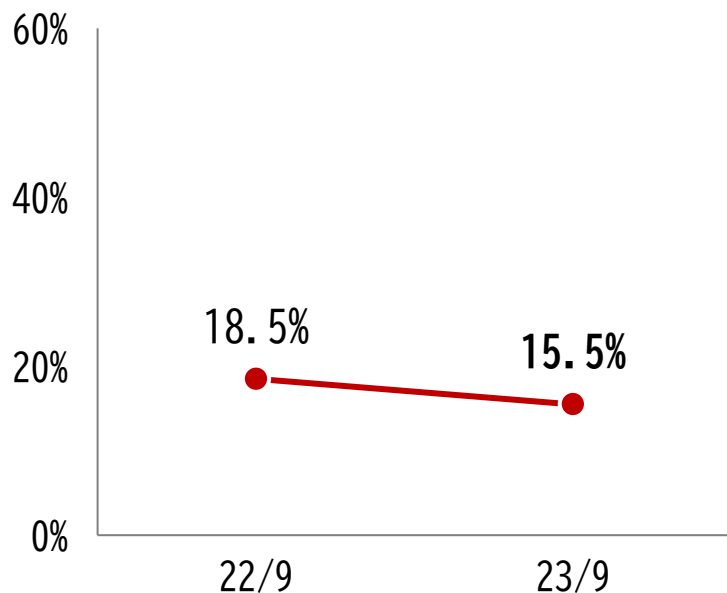


受注関連（中層比率・建替比率）

中層比率 15.5%（前年同期比 $\Delta 3.0$ p）

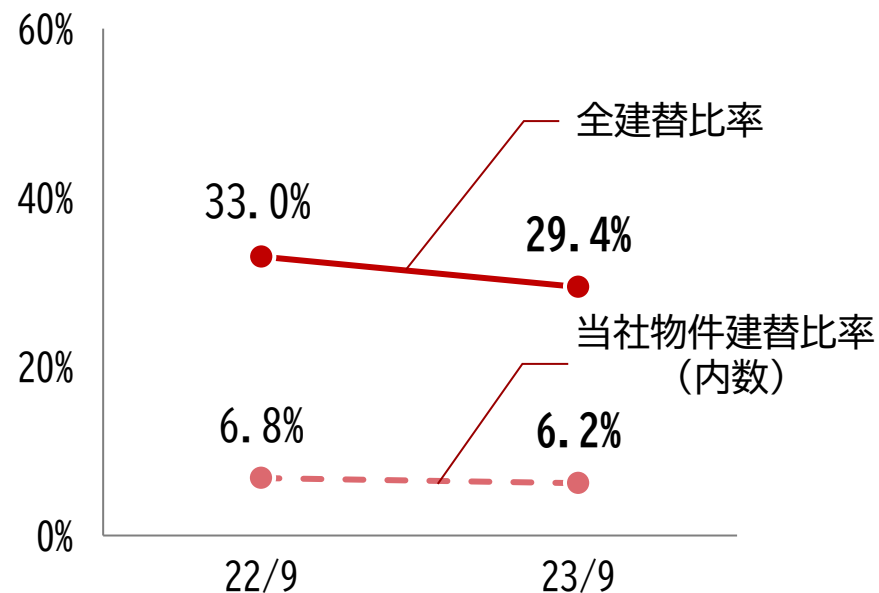
建替比率 29.4%（前年同期比 $\Delta 3.6$ p）

■ 中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■ 建替比率※2



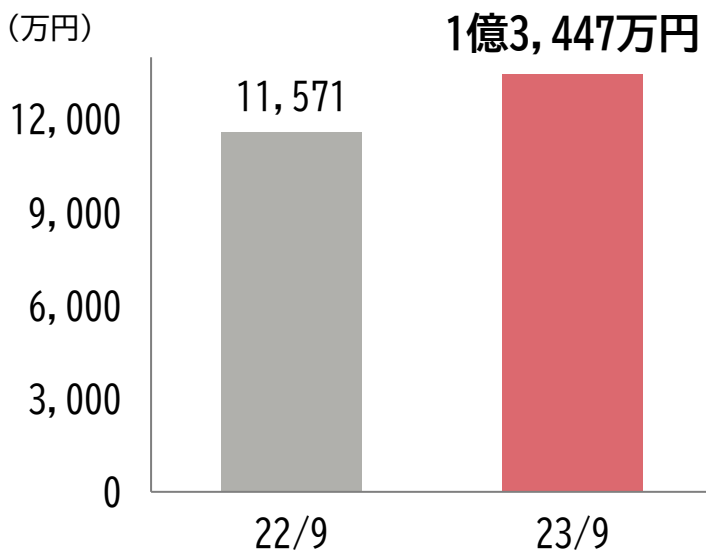
※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

受注関連（受注単価・キャンセル率）

受注単価 1億3,447万円（前年同期比 +1,875万円）

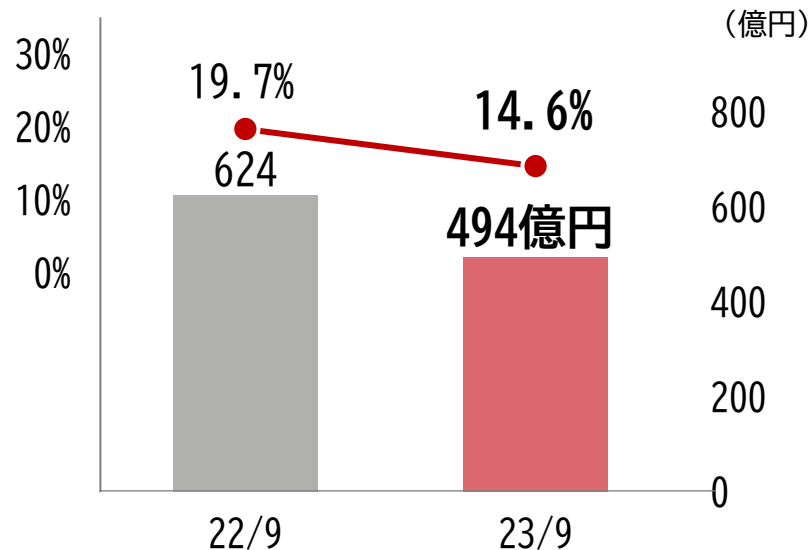
キャンセル率 14.6%（前年同期比 Δ 5.1p）

■受注単価※1



※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

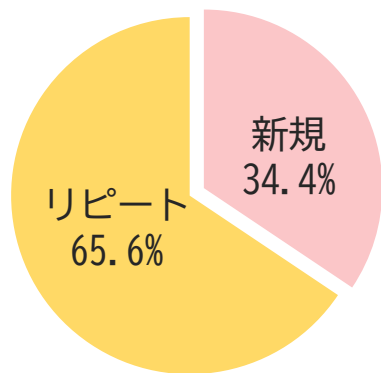
■キャンセル額・キャンセル率※2



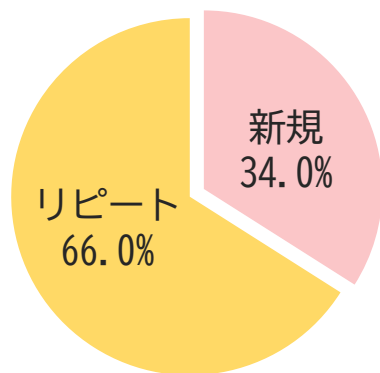
※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額
受注高=新規受注金額-キャンセル金額

受注関連（受注件数・ルート）

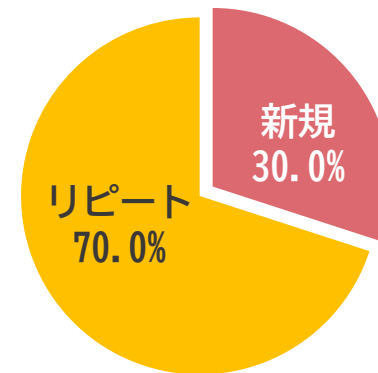
23/3期 上期



23/3期 通期



24/3期 上期



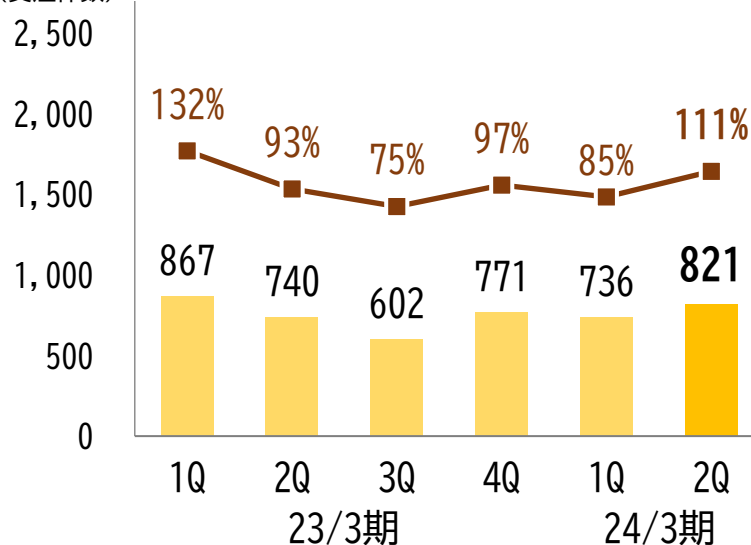
■ リピート受注件数

23/3期上期：1,607件 24/3期上期：1,557件
(前期比 96.9% △50件)

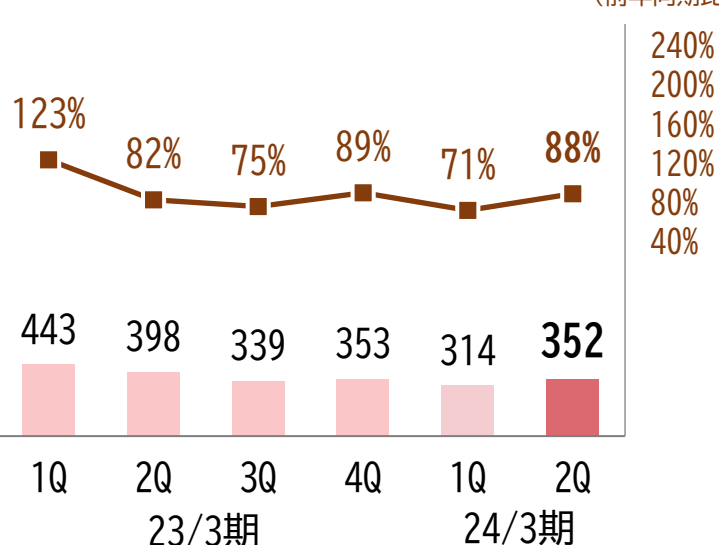
■ 新規顧客受注件数

23/3期上期：841件 24/3期上期：666件
(前期比 79.2% △175件)

(受注件数)

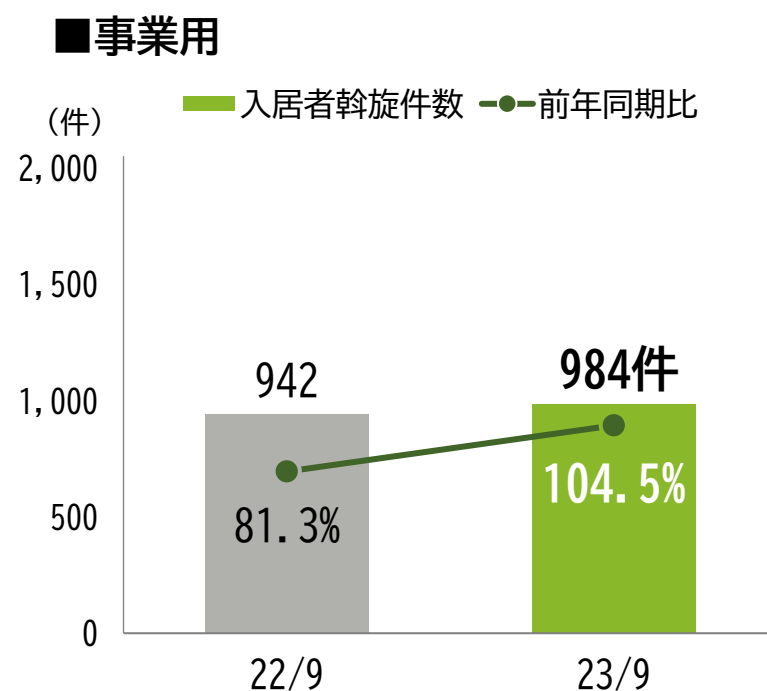
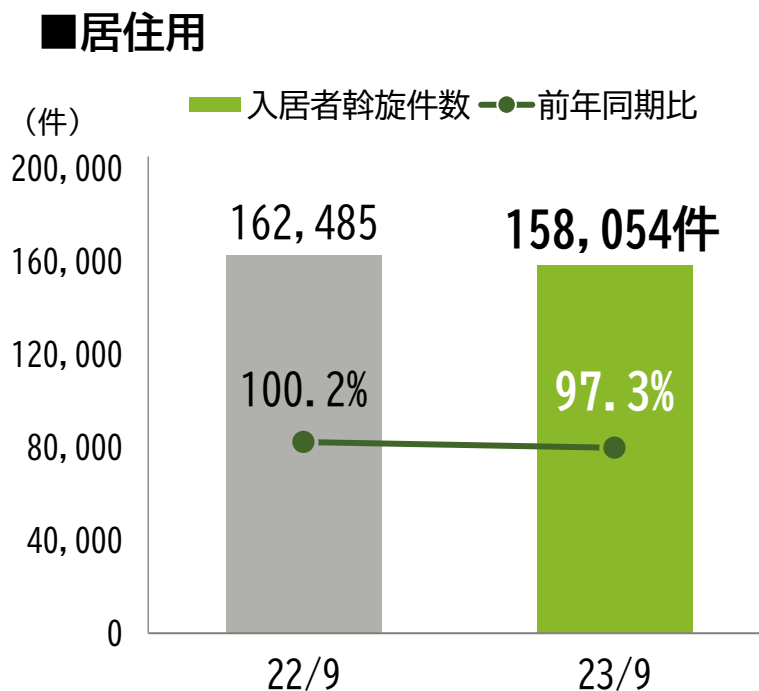


(前年同期比)



入居斡旋関連（入居斡旋件数）

入居者斡旋件数	159,038件	（前年同期比	△2.7%）
居住用	158,054件	（前年同期比	△2.7%）
事業用	984件	（前年同期比	+4.5%）



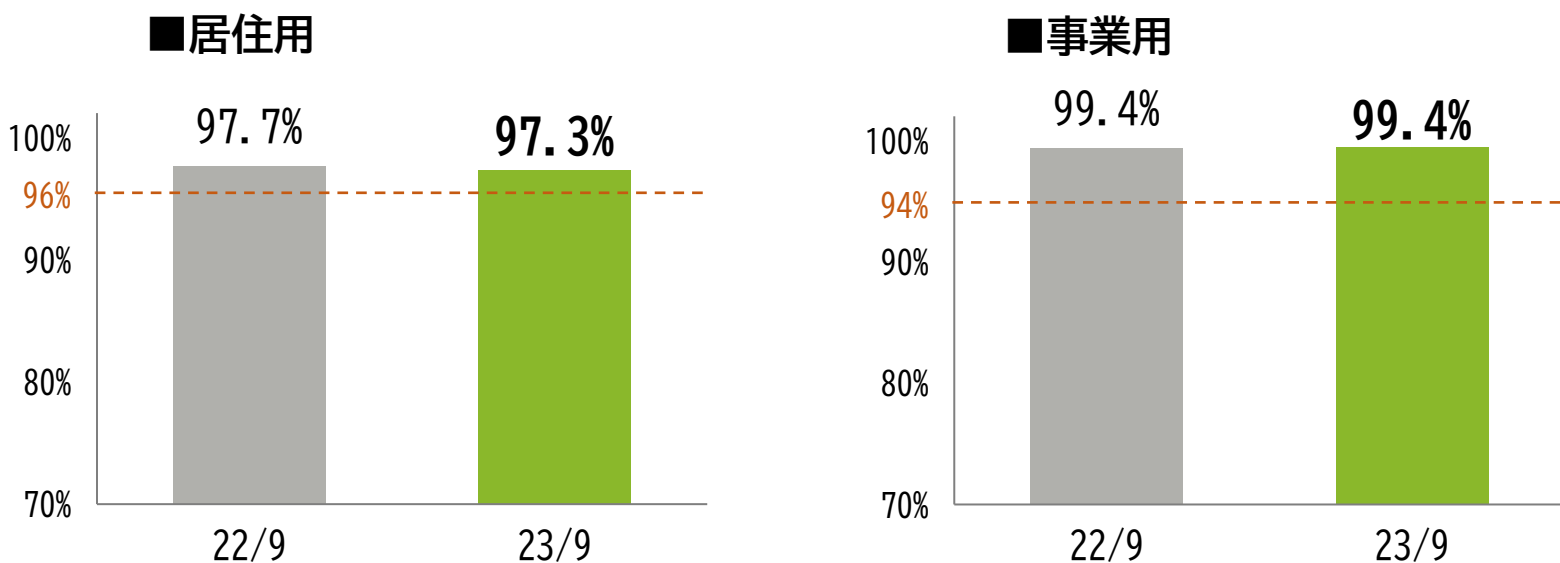
※他社管理建物の斡旋件数を含む

入居斡旋関連（家賃ベース入居率※）

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

居住用入居率 97.3%（前年同月比 △0.4p）

事業用入居率 99.4%（前年同月比 ±0.0p）



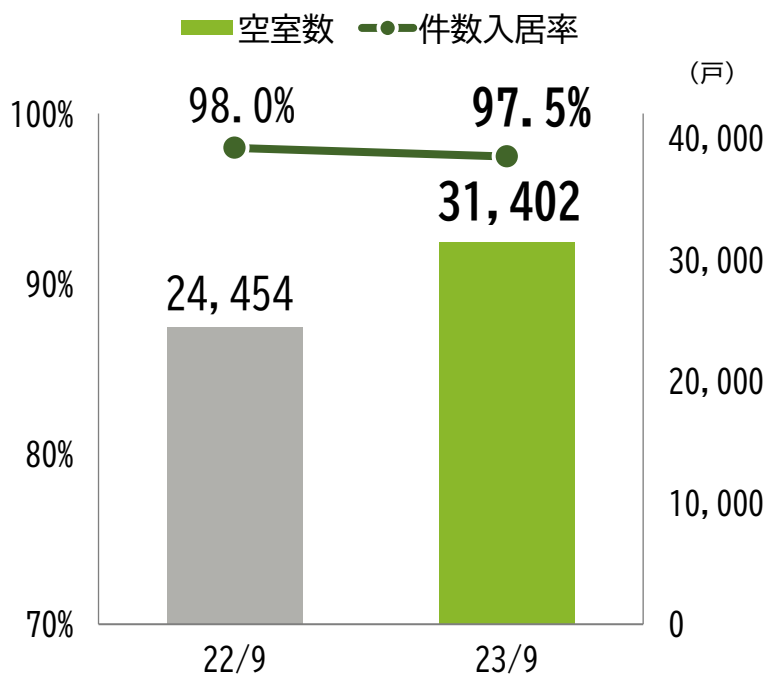
※家賃ベース入居率=1-(空室物件の借上家賃支払額/家賃総額)

入居斡旋関連（件数入居率※）

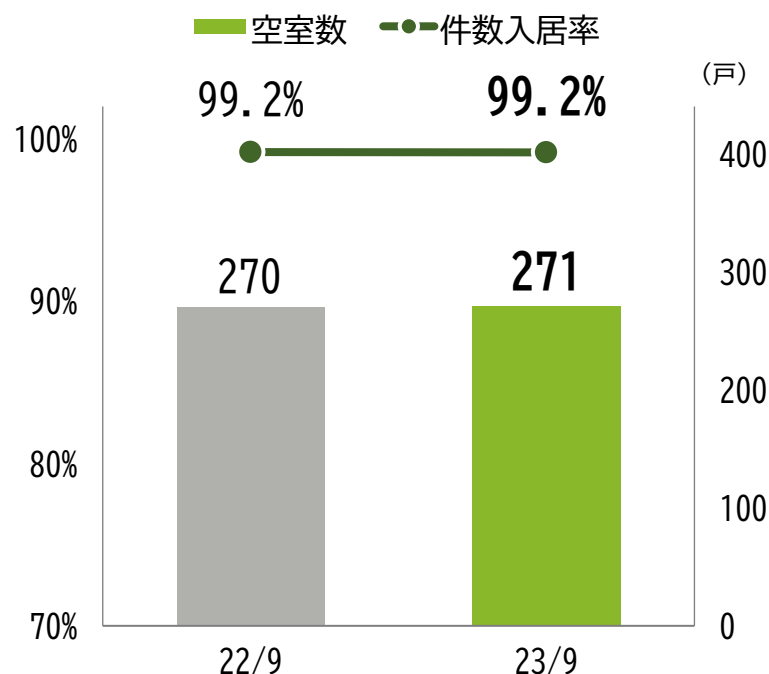
居住用件数入居率 97.5%（前年同月比 $\Delta 0.5\text{p}$ ）

事業用件数入居率 99.2%（前年同月比 $\pm 0.0\text{p}$ ）

■ 居住用



■ 事業用



※件数入居率 = $1 - (\text{空室数} / \text{管理戸数})$

Ⅲ. 当期見通し

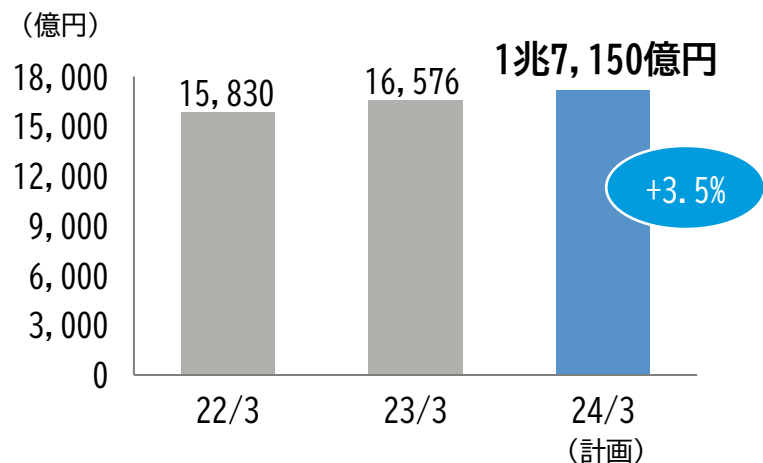
Financial Forecasts

通期計画に変更ありません

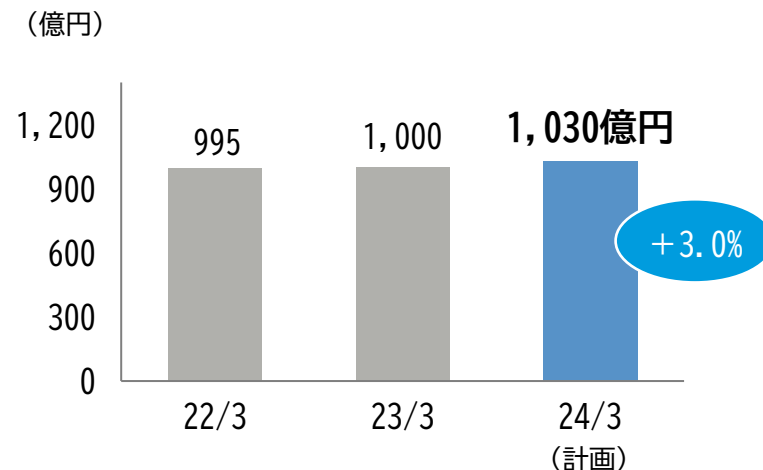
（業績予想の修正が必要となった場合には速やかに開示いたします）

：前期比

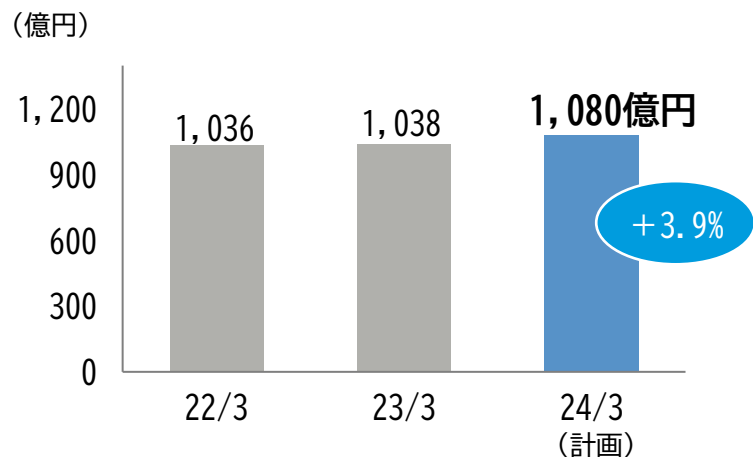
■売上高



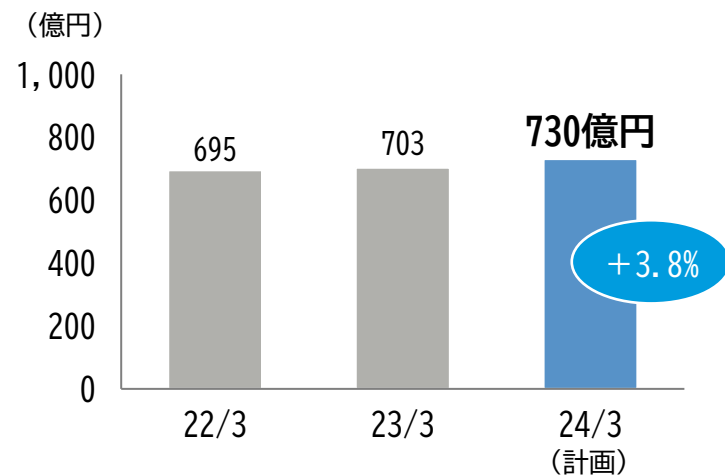
■営業利益



■経常利益



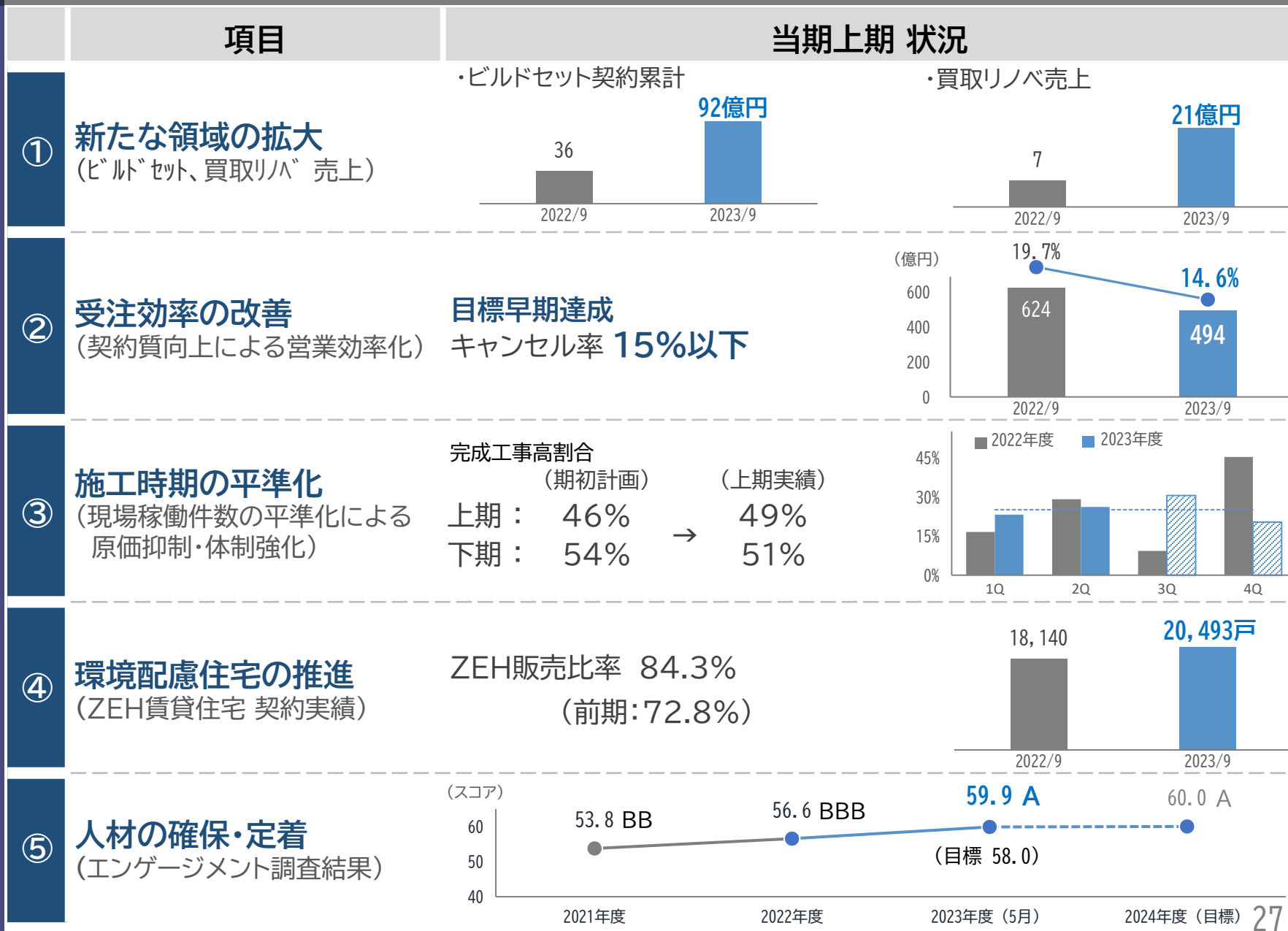
■親会社株主に帰属する当期純利益



IV. 当期の取り組み

Initiatives for the medium-term management plan

2024/3期（50期）の経営課題 5つの取り組み



V. 株主還元

Shareholder Return

1. 配当について

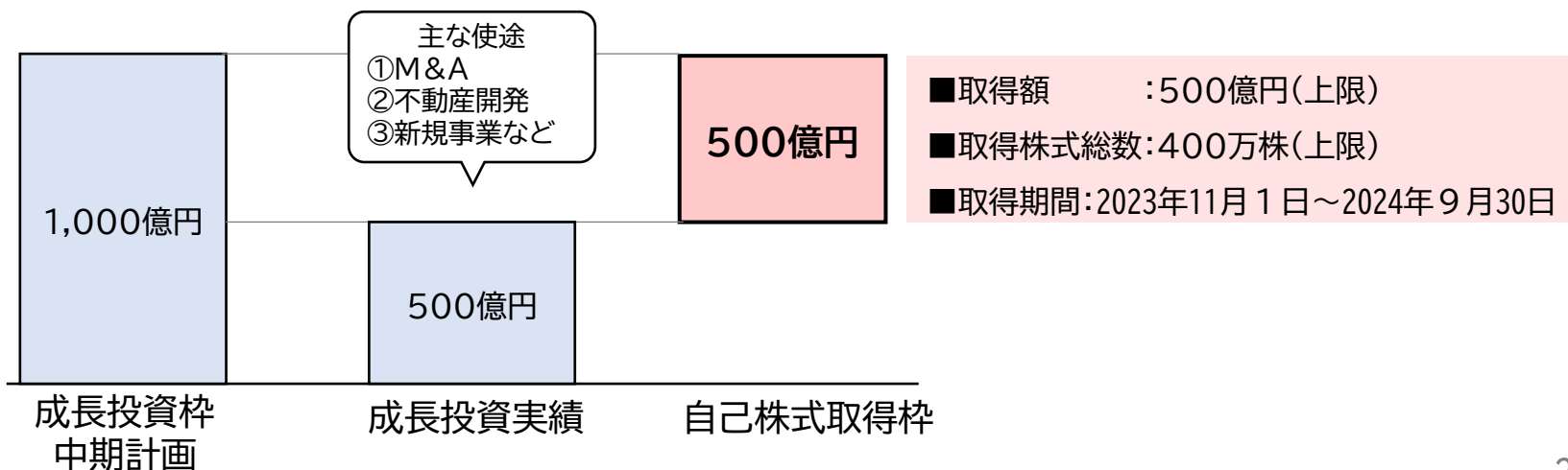
中間配当 **267** 円/株 (前期比 +10円 / 計画比 ±0円)

年間配当<計画> **535** 円/株 (前期比 +19円)

➤ **配当性向 50%**

2. 自己株式取得について

成長投資枠のうち、余資500億円を上限に自己株式取得を実施



VI. トピックス

Topics

「いい部屋ネット」フランチャイズ 100店舗突破

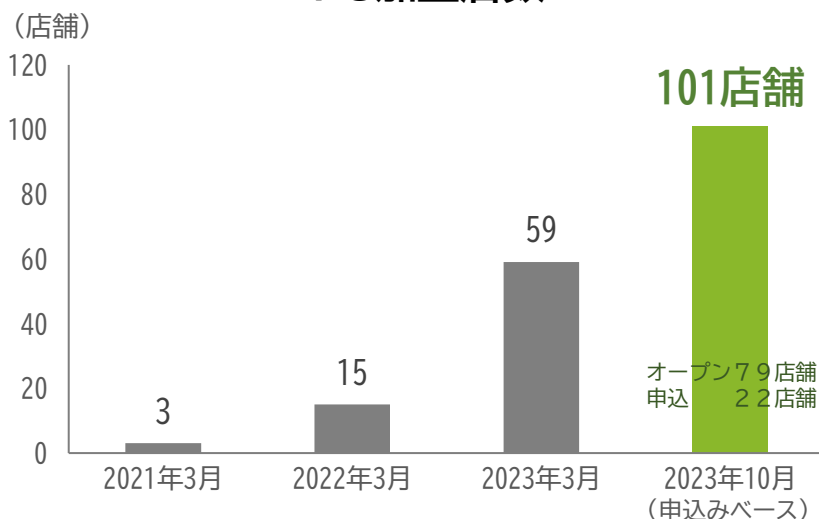
2021年1月よりフランチャイズ事業(FC事業)を開始し、申込みベースで100店舗を突破。
2030年目標は、FC550店舗。

FC加盟のメリット

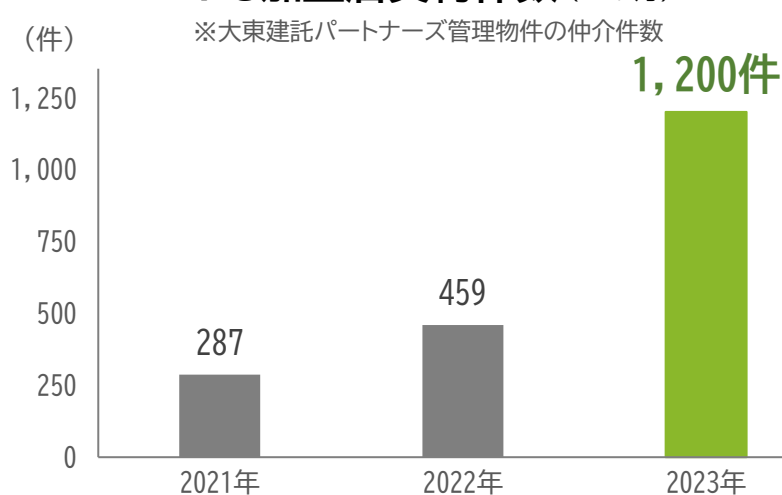
- ✓ 「いい部屋ネット」のブランドを使った店舗演出
- ✓ お部屋探しサイト「いい部屋ネット」への物件掲載
- ✓ 「いい部屋ネット」の認知拡大と仲介力強化で、お客様の利便性とサービスを向上する



FC加盟店数



FC加盟店契約件数 (4-9月)



関西圏を中心とするゼネコン シマ社 の株式を取得

株式会社シマ

- ✓ 1956年創業、大阪府を中心とした関西圏で住宅・非住宅の建設工事等を手掛ける
- ✓ 物流施設や公営住宅など、非住宅分野や公共事業領域において豊富な施工実績を有する

取得目的

- ✓ 主に関西圏を中心としたRC造共同住宅等の施工体制の強化
- ✓ 物流施設、商業施設等の非住宅分野における建築ノウハウの獲得、シナジーの実現

非住宅建築請負促進



土木事業



公共工事建築請負促進



VII. 参考資料

Appendix

セグメント別の損益<24/3期>

(単位：百万円)

建設事業	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
完成工事高	213,184	230,015	+7.9%	460,000
完成工事総利益	45,567	51,978	+14.1%	105,000
(完成工事総利益率)	21.4%	22.6%	+1.2p	22.8%
営業利益	8,075	9,028	+11.8%	22,000
(営業利益率)	3.8%	3.9%	+0.1p	4.8%

不動産事業	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
不動産事業売上高	548,224	559,879	+2.1%	1,140,000
不動産事業総利益	67,747	66,389	△2.0%	134,000
(不動産事業総利益率)	12.4%	11.9%	△0.5p	11.8%
営業利益	45,994	44,211	△3.9%	82,000
(営業利益率)	8.4%	7.9%	△0.5p	7.2%

その他の事業%	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
その他の事業売上高	43,663	47,229	+8.2%	115,000
その他の事業総利益	13,314	16,166	+21.4%	36,000
(その他の事業総利益率)	30.5%	34.2%	+3.7p	31.3%
営業利益	4,996	5,871	+17.5%	17,000
(営業利益率)	11.4%	12.4%	+1.0p	14.8%

単体の損益<24/3期>

(単位:百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
売上高	217,251	236,757	+9.0%	473,000
建設事業	215,084	230,757	+7.3%	460,000
不動産事業等	2,167	5,999	+176.8%	13,000
売上総利益	46,538	54,726	+17.6%	109,000
建設事業	45,366	51,583	+13.7%	103,000
不動産事業等	1,172	3,143	+168.2%	6,000
販管費	48,109	52,508	+9.1%	-
営業利益	△1,570	2,218	-	-
経常利益	47,501	53,630	+12.9%	57,000
当期純利益	46,855	52,962	+13.0%	52,000

不動産事業 売上構成<24/3期>

	22/3期 2Q		23/3期 2Q		24/3期 2Q			24/3期 計画
	(単位：百万円) 金額	(構成比)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	前年 同期比	
一括借上※1	477,907	(90.0%)	492,845	(89.9%)	503,540	(89.9%)	+2.2%	1,021,500
営繕工事	20,269	(3.8%)	19,134	(3.5%)	15,964	(2.9%)	△16.6%	32,000
不動産仲介	10,748	(2.0%)	10,946	(2.0%)	10,617	(1.9%)	△3.0%	24,000
家賃保証事業	8,900	(1.7%)	9,350	(1.7%)	9,679	(1.7%)	+3.5%	20,000
電力事業	4,194	(0.8%)	4,771	(0.9%)	5,555	(1.0%)	+16.4%	10,000
賃貸事業※2	3,305	(0.6%)	3,444	(0.6%)	3,480	(0.6%)	+1.0%	6,500
その他	5,549	(1.1%)	7,733	(1.4%)	11,041	(2.0%)	+42.8%	26,000
合計	530,876	(100.0%)	548,224	(100.0%)	559,879	(100.0%)	+2.1%	1,140,000

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

主要子会社の損益（建設事業） <24/3期>

建設事業								
	大東建設				大東スチール			
(単位：百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	1,851	3,623	+95.7%	8,000	2,591	3,798	+46.6%	6,800
売上総利益	79	169	+113.5%	500	99	178	+79.1%	200
販管費	53	74	+39.1%	200	45	49	+9.2%	0
営業利益	25	94	+267.2%	200	54	129	+136.8%	100
経常利益	62	128	+107.4%	300	55	130	+135.6%	100
当期純利益	42	87	+108.2%	200	35	78	+120.0%	100

主要子会社の損益（不動産事業①） <24/3期>

不動産事業								
	大東建託パートナーズ				大東建託リーシング			
(単位：百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	524,359	535,346	+2.1%	1,083,200	15,216	13,217	△13.1%	31,000
売上総利益	50,647	48,926	△3.4%	95,600	6,711	5,257	△21.7%	11,900
販管費	11,710	13,122	+12.1%	30,800	4,213	4,377	+4.2%	10,600
営業利益	38,937	35,804	△8.0%	64,700	2,497	879	△64.3%	1,200
経常利益	39,509	36,341	△8.0%	65,900	2,554	916	△64.7%	2,100
当期純利益	27,481	25,598	△6.8%	45,600	1,647	825	△61.2%	1,200

主要子会社の損益（不動産事業②） <24/3期>

不動産事業								
	ハウスリーブ				ハウスコムグループ			
(単位：百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	9,350	9,679	+3.5%	19,800	6,857	6,235	△9.1%	14,288
売上総利益	9,053	9,212	+1.8%	19,000	6,243	5,401	△9.4%	-
販管費	2,215	2,198	△0.7%	4,900	6,244	5,526	△7.3%	-
営業利益	6,837	7,013	+2.6%	14,100	△0	△124	-	462
経常利益	6,842	7,021	+2.6%	14,100	△3	△120	-	646
当期純利益	4,869	4,872	+0.2%	9,700	△17	△105	-	389

主要子会社の損益（金融事業） <24/3期>

その他事業（金融事業）												
	大東ファイナンス				少額短期保険ハウスガード				D. T. C			
(単位:百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	1,140	1,163	+2.1%	2,200	2,451	2,910	+18.7%	5,500	8,958	8,863	△1.1%	18,400
売上総利益	874	890	+1.8%	1,700	1,030	1,201	+16.5%	2,400	484	△543	△212.2%	1,400
販管費	119	142	+19.0%	200	722	848	+17.5%	1,700	16	16	3.0%	0
営業利益	755	748	△0.9%	1,400	308	352	+14.3%	600	467	△560	△219.8%	1,400
経常利益	773	766	△0.9%	1,900	308	352	+14.2%	600	470	△559	△218.9%	1,400
当期純利益	536	530	△1.1%	1,300	220	246	+11.5%	400	470	△559	△218.9%	1,400

主要子会社の損益（その他の事業①） <24/3期>

その他事業（エネルギー事業、介護・保育事業、投資マンション事業）

(単位:百万円)	ガスパルグループ				ケアパートナー				インヴァランス			
	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	15,583	16,646	+6.8%	42,000	7,492	7,870	+5.0%	15,900	10,971	9,921	△9.6%	26,300
売上総利益	6,605	8,119	+22.9%	19,400	695	759	+9.2%	1,400	1,675	2,256	+34.7%	4,100
販管費	4,467	4,845	+8.5%	10,000	602	546	△9.4%	1,100	1,257	1,456	+15.9%	3,100
営業利益	2,137	3,273	+53.1%	9,400	92	213	+130.1%	300	418	800	+91.2%	1,000
経常利益	1,826	2,942	+61.1%	8,500	76	205	+168.2%	200	415	773	+86.2%	1,000
当期純利益	1,229	2,028	+65.0%	5,900	61	119	+94.1%	100	310	389	+24.2%	700

主要子会社の損益（その他の事業②） <24/3期>

その他事業（海外事業）								
	DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.				DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD.			
(単位:百万円)	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	730	1,427	95.3%	3,000	1,270	2,276	79.2%	4,200
売上総利益	111	325	192.3%	1,300	316	1,018	221.7%	1,800
販管費	349	572	63.9%	1,000	541	773	43.0%	1,400
営業利益	△238	△247	—	200	△224	244	—	400
経常利益	△616	△858	—	△200	△636	△402	—	0
当期純利益	△617	△577	—	△200	△640	△407	—	0

■受注工事高

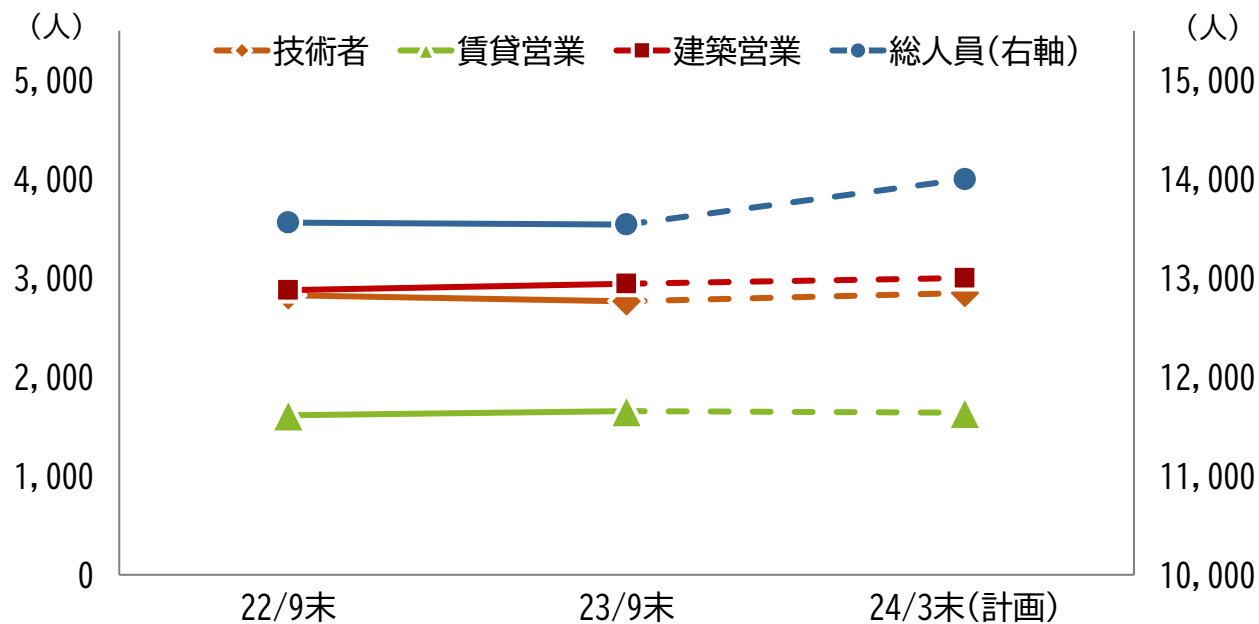
(単位:百万円)	22/3期 2Q	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
居住用	159,915	230,638	262,168	+13.7%	520,800
賃貸住宅	159,366	228,986	260,924	+13.9%	517,900
戸建住宅	549	1,652	1,244	△24.7%	2,900
事業用	4,817	3,259	7,919	+143.0%	8,200
営繕工事等	19,157	20,007	20,412	+2.0%	41,000
合 計	183,890	253,906	290,501	+14.4%	570,000

■完成工事高

(単位:百万円)	22/3期 2Q	23/3期 2Q	24/3期 2Q	前年同期比	24/3期 計画
居住用	203,606	202,813	221,065	+9.0%	439,000
賃貸住宅	202,100	201,733	219,715	+8.9%	436,600
戸建住宅	1,505	1,080	1,349	+24.9%	2,400
事業用	4,307	5,911	3,871	△34.5%	9,000
営繕工事等	23,966	23,592	21,043	△10.8%	44,000
合 計	231,880	232,318	245,979	+5.9%	492,000

職種別社員数の推移（主要3社）

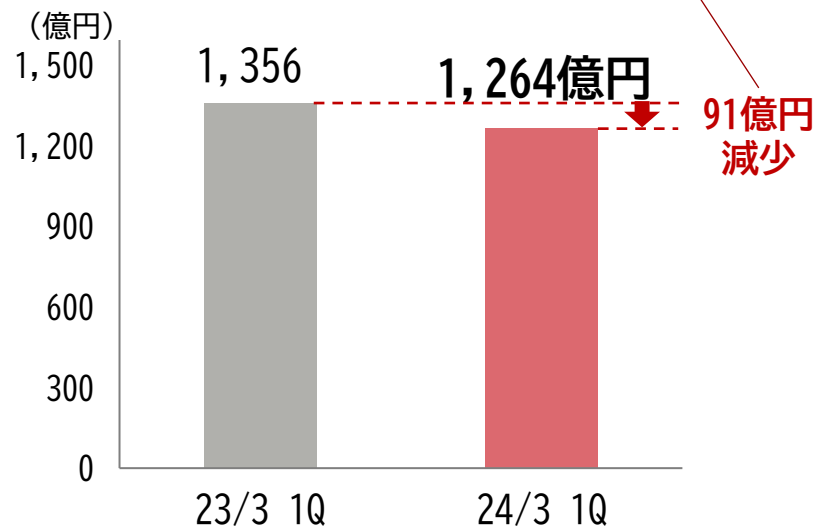
(単位:人)	22/9末	23/9末	増減	24/3末計画
総人員（主要3社）	13,561	13,542	△19	14,000
建築営業人員	2,878	2,942	+64	3,000
技術者	2,825	2,763	△62	2,850
賃貸営業人員	1,614	1,655	+41	1,640



受注高の前期比較（1Q・2Q）

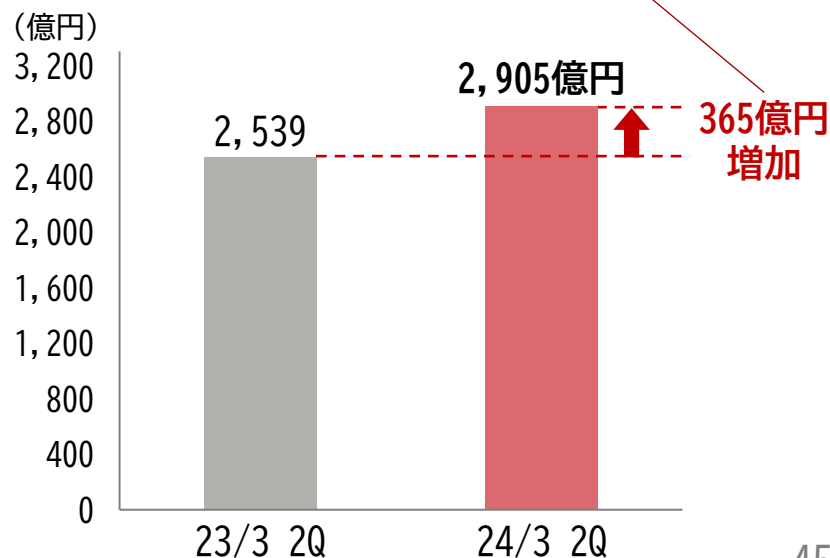
■ 1Q比較

- ① 件数による影響 $\Delta 300$ 億円
(1,310件 \rightarrow 1,050件)
- ② 単価による影響 $+143$ 億円
(11,574万円/件 \rightarrow 12,937万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 $+17$ 億円
(17.5% \rightarrow 17.6%)
- ④ 営繕契約等による影響 $+49$ 億円
(127億円 \rightarrow 176億円)

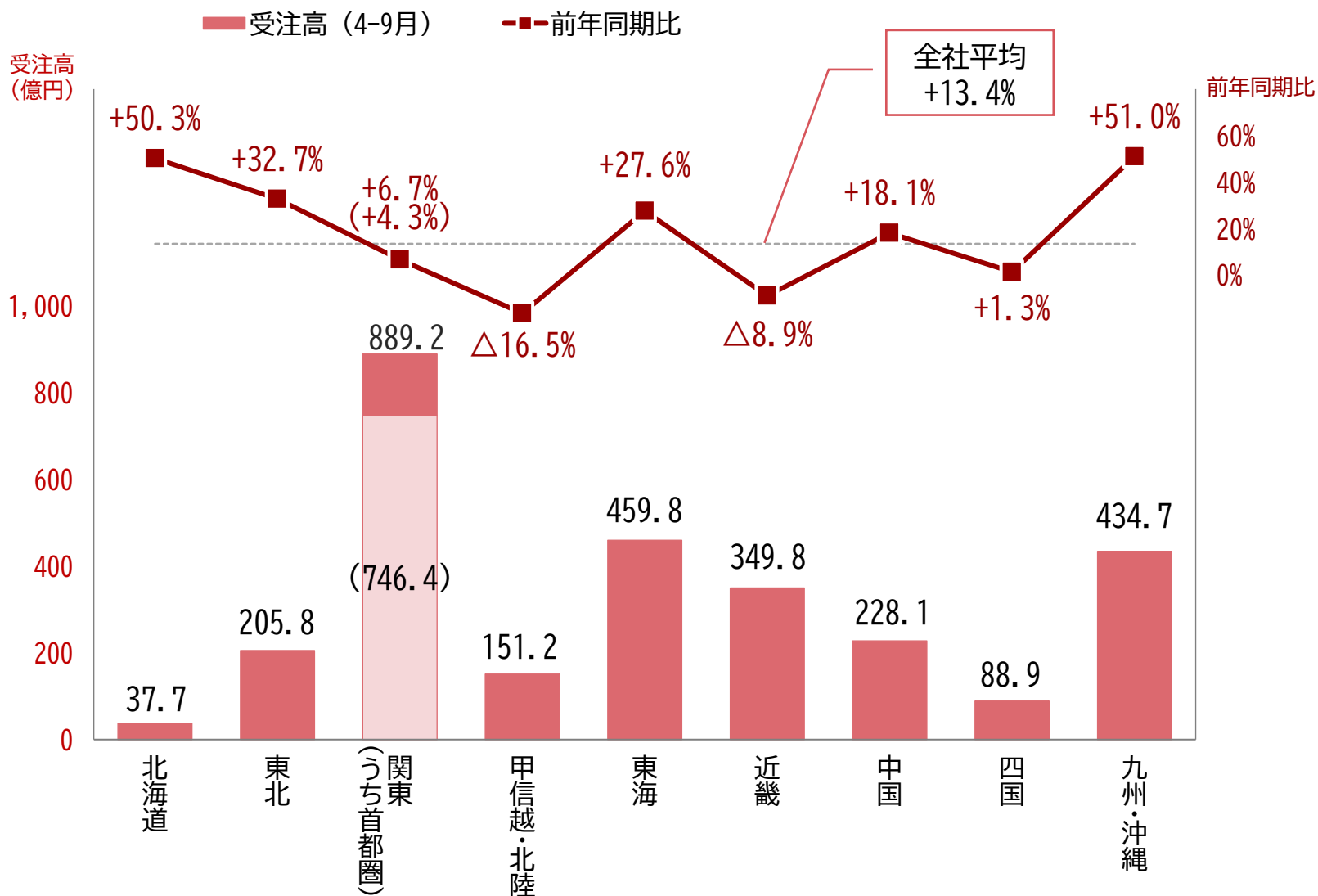


■ 2Q累計比較

- ① 件数による影響 $\Delta 260$ 億円
(2,448件 \rightarrow 2,223件)
- ② 単価による影響 $+416$ 億円
(11,571万円/件 \rightarrow 13,447万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 $+129$ 億円
(19.7% \rightarrow 14.6%)
- ④ 営繕契約等による影響 $+79$ 億円
(330億円 \rightarrow 410億円)

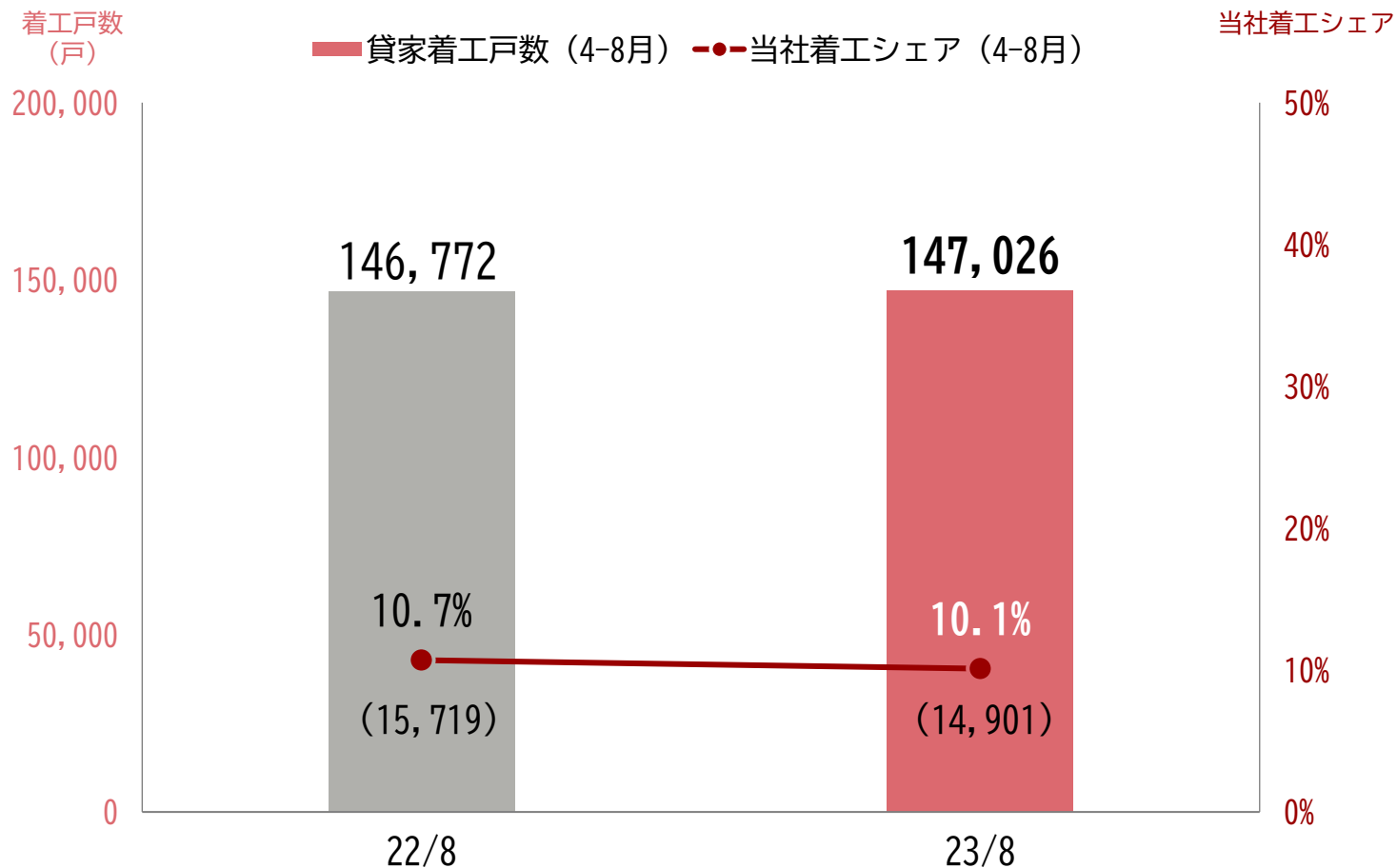


地域別の受注高



※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

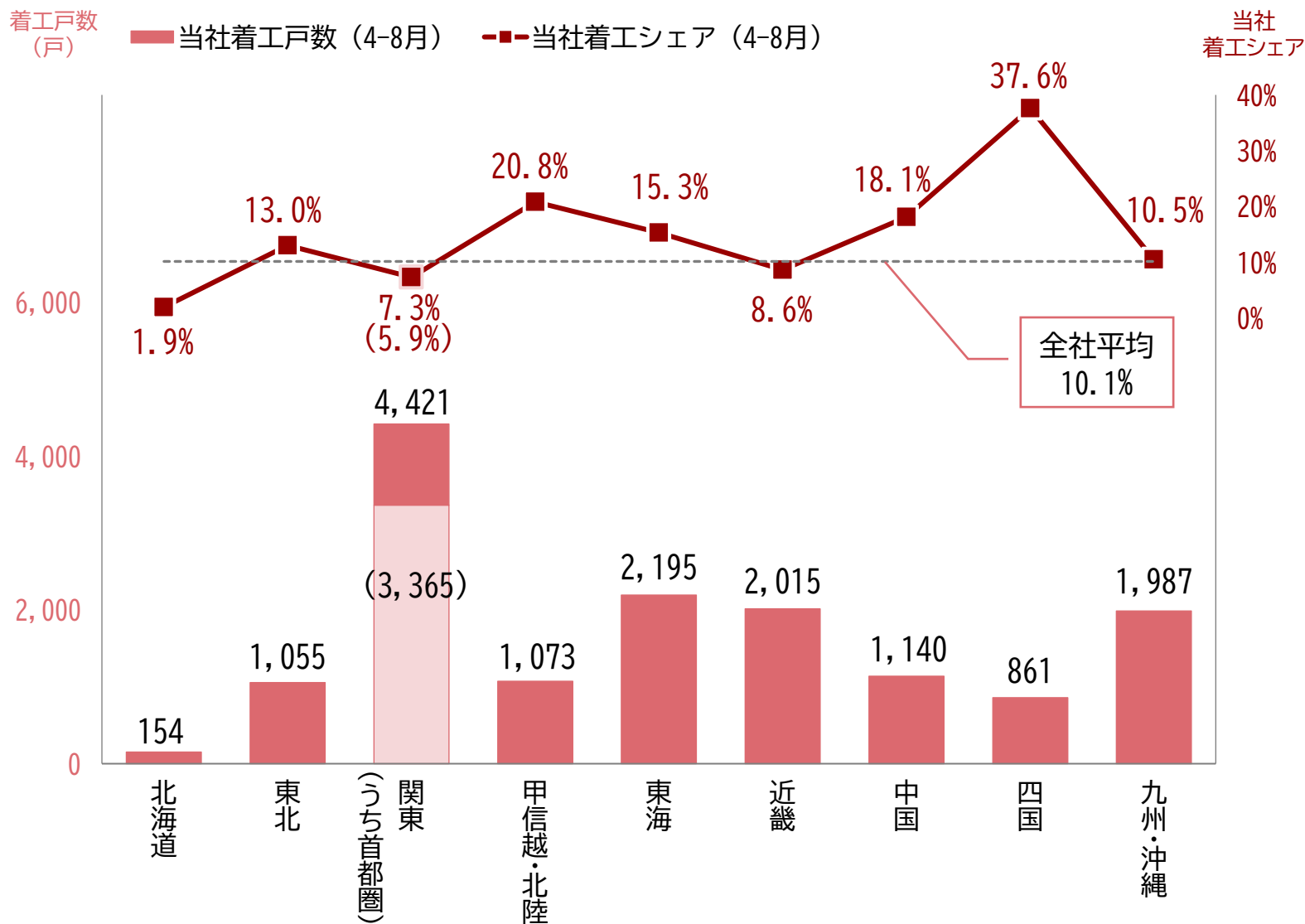
貸家着工戸数と当社着工シェアの推移



※ () の数値は当社着工戸数

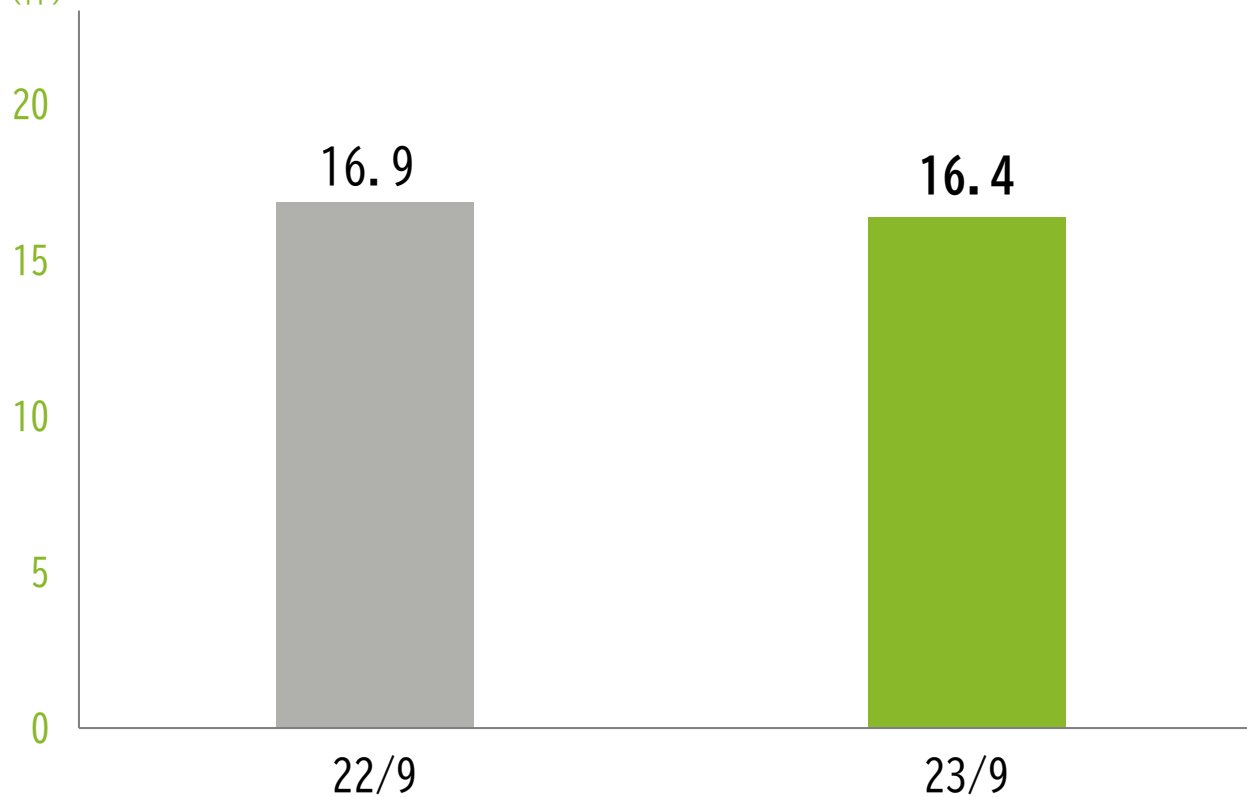
〔国土交通省：住宅着工統計〕

地域別の当社着工戸数と着工シェア



1人当たり入居者斡旋件数の推移

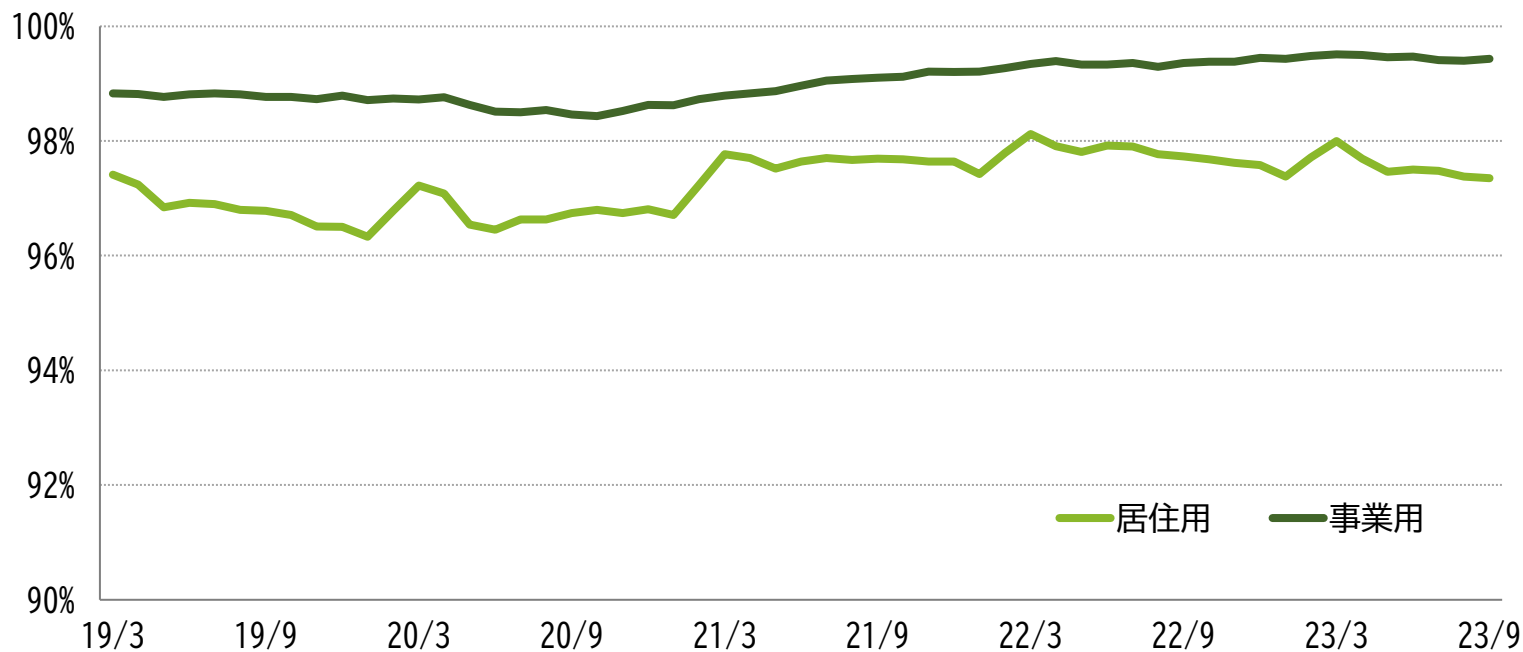
入居者斡旋件数/人・月
(件)



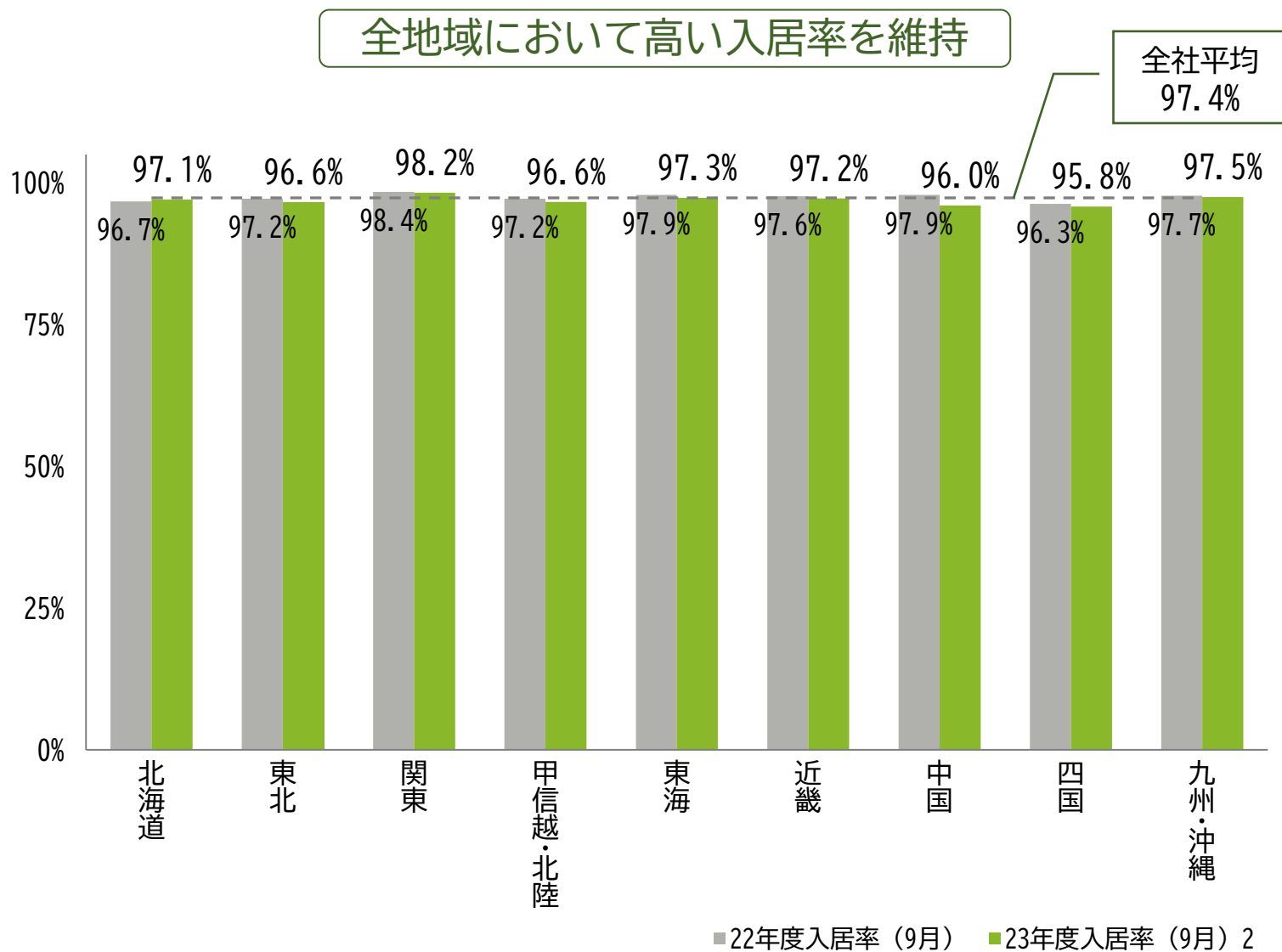
入居率（家賃ベース）の推移

家賃ベース入居率	19/9	20/9	21/9	22/9	23/9	前年同月比
居住用(%)	96.8%	96.7%	97.7%	97.7%	97.3%	△0.3p
事業用(%)	98.8%	98.5%	99.1%	99.4%	99.4%	±0.0p

家賃ベース入居率

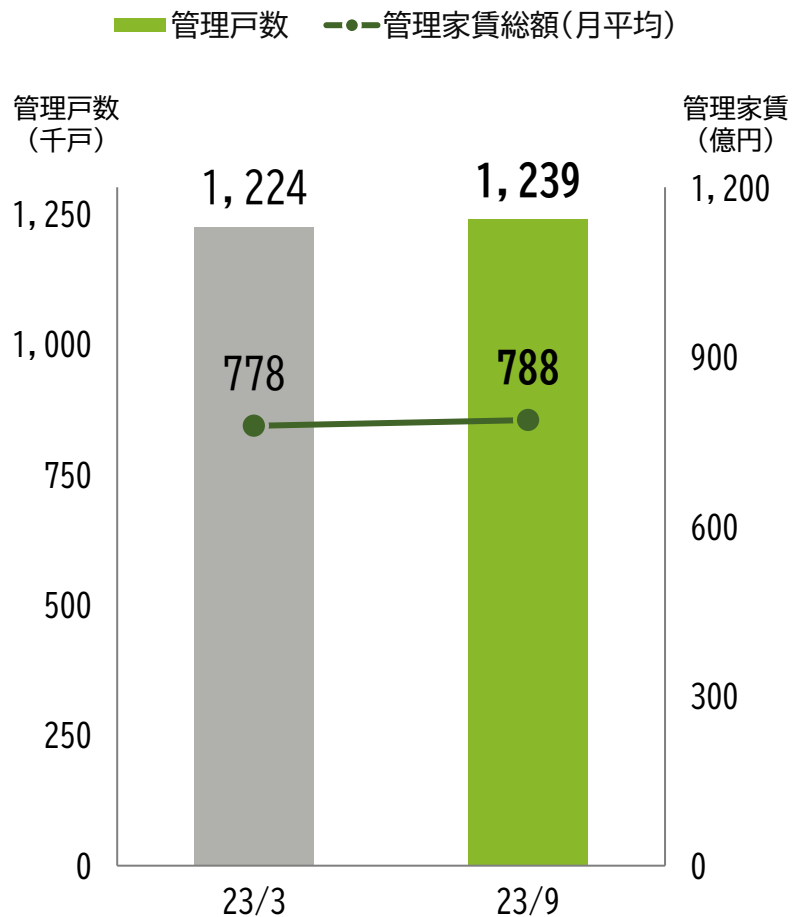


地域別家賃ベース入居率（9月：居住用）

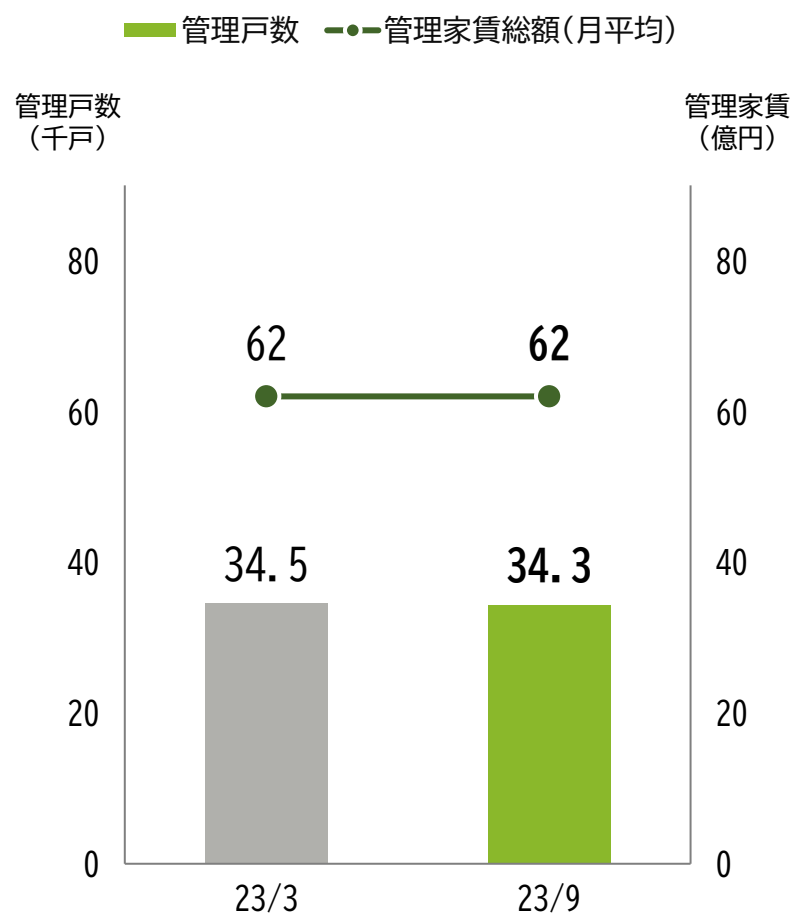


管理戸数・管理家賃総額の推移

■居住用

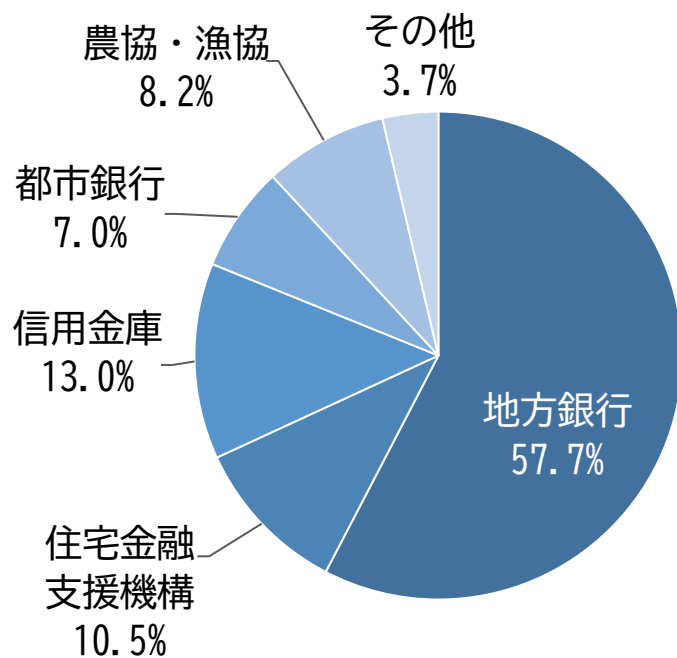


■事業用

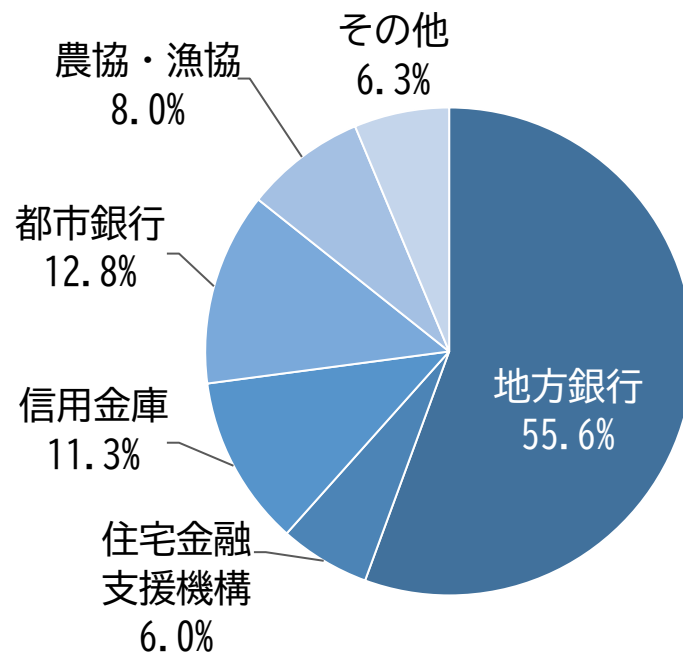


顧客の建築資金調達先シェア（融資確定ベース）

2023年3月期



2024年3月期 上期



1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関する保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。

託すをつなぎ、未来をひらく。