



# 大東建託株式会社

2024年3月期 第3四半期 決算説明会

3Q Financial Highlights, Year ending March 31, 2024

I. 2024年3月期第3四半期の実績	3
II. 令和6年能登半島地震への対応状況	14
III. 主要指標の実績	16
IV. 当期見通し	25
V. トピックス	27
VI. 参考資料	31

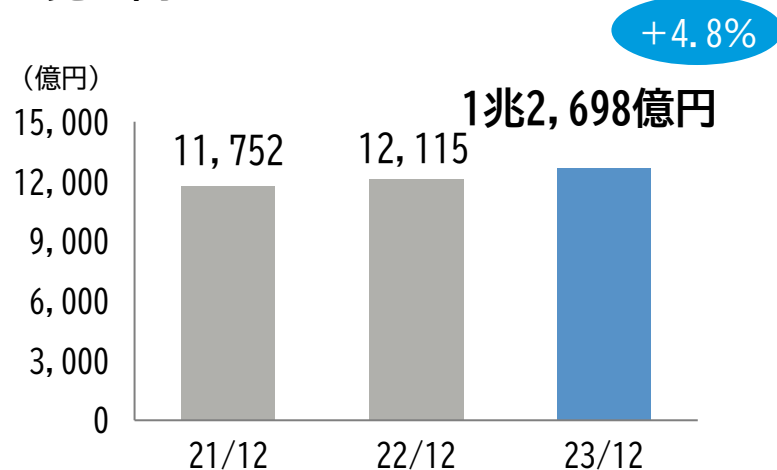
# I. 2024年3月期 第3四半期の実績

---

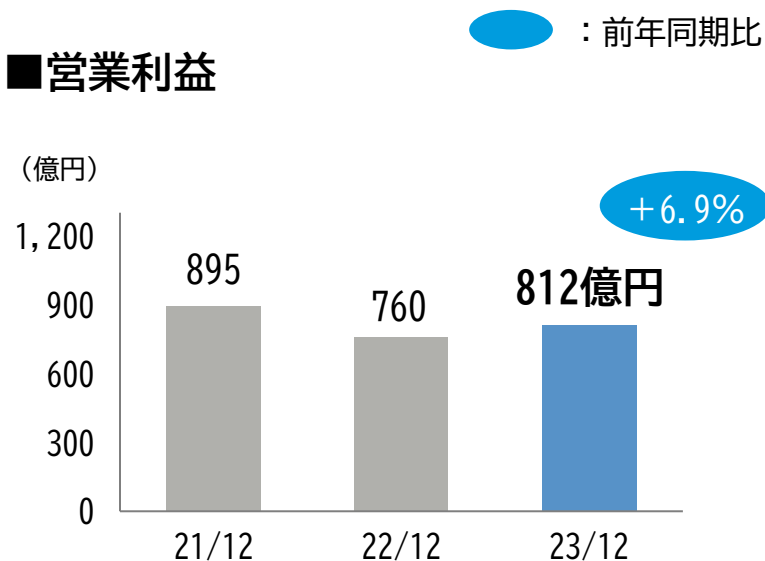
3Q Financial Results, Year ending March 2024

# 損益（連結P L）

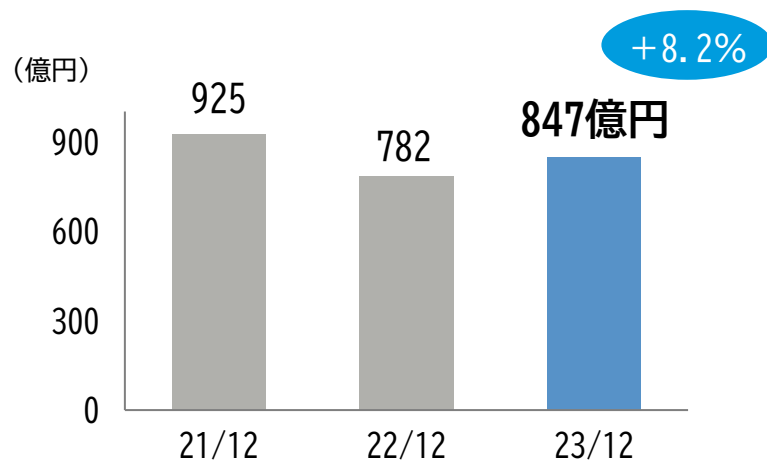
## ■売上高



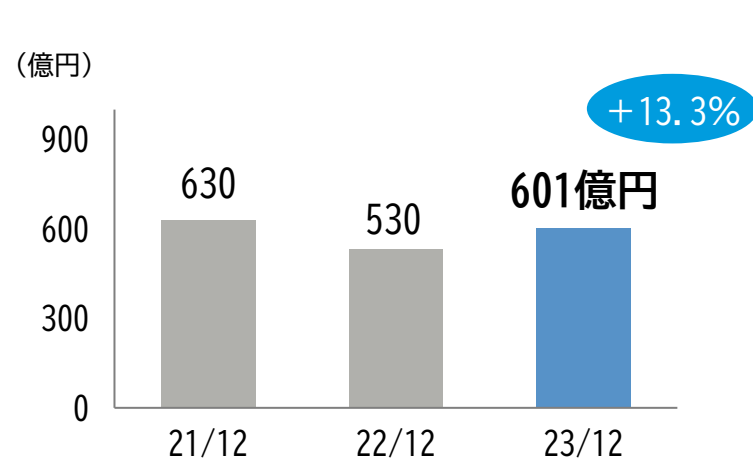
## ■営業利益



## ■経常利益



## ■親会社株主に帰属する四半期純利益



# 損益（営業利益増減要因）〈前期比〉

## ■ 前期比の主な増減要因（営業利益 +52億円）

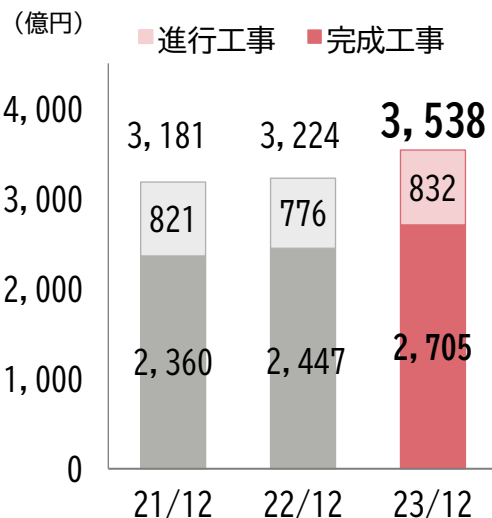
<p><b>完成工事総利益</b> 〈+123億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 完成工事高の増加（3,224億円→3,538億円） +65.9億円</li> <li>・ 総利益率の改善（21.0%→22.6%） +57.1億円</li> </ul>
<p><b>不動産事業総利益</b> 〈△7億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 一括借上事業 利益減少 △2.7億円</li> <li>・ 不動産仲介事業 利益増加 +0.2億円</li> <li>・ 家賃保証事業 利益増加 +2.9億円</li> <li>・ 原状回復・営繕工事 利益減少 △6.9億円</li> <li>・ その他 △0.8億円</li> </ul>
<p><b>その他の事業総利益</b> 〈+46億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 海外ホテル事業 利益増加 +16.5億円</li> <li>・ ガス事業 利益増加 +15.2億円</li> <li>・ リノベ再販事業 利益増加 +7.1億円</li> <li>・ 投資用マンション事業(イヴアランス) 利益増加 +4.6億円</li> <li>・ その他 +3.0億円</li> </ul>
<p><b>販管費</b> 〈△110億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人件費(インフル手当・インセンティブ費用など)の増加 △69.7億円</li> <li>・ 広告宣伝費・販売促進費の増加 △14.5億円</li> <li>・ 募集費・研修費の増加 △2.4億円</li> <li>・ その他(子会社経費・通信交通費) △23.5億円</li> </ul>

# セグメント別損益（建設事業①）

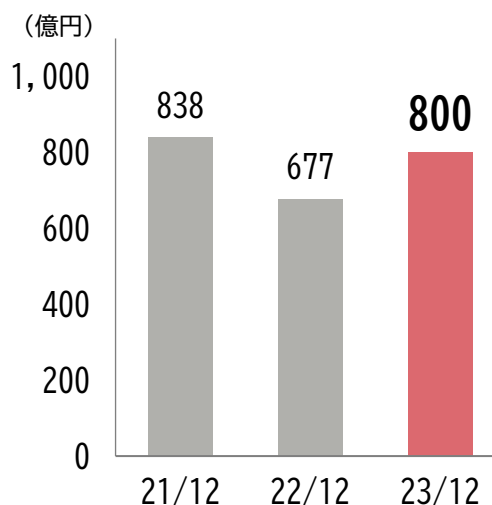
（単位：億円）

	2022/12	2023/12	（前年同期比）
完成工事高	3,224	3,538	（+ 9.7%）
完成工事総利益	677	800	（+18.2%）
営業利益	106	157	（+47.7%）

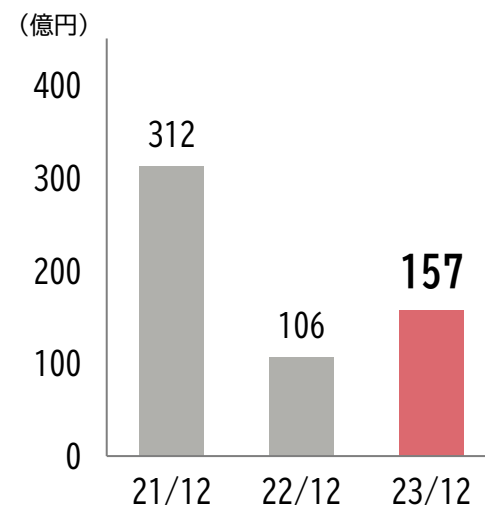
## ■完成工事高・進行基準



## ■完成工事総利益



## ■営業利益



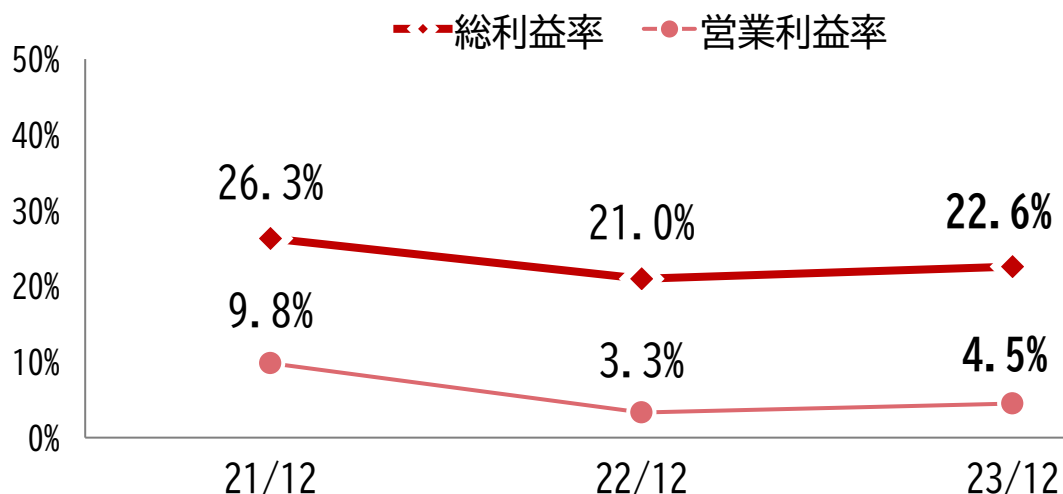
# セグメント別損益（建設事業②）

	2022/12	2023/12	(前年同期比)
総利益率	21.0%	22.6%	(+1.6p)
営業利益率	3.3%	4.5%	(+1.2p)

前期差異 +1.6p 内訳

- ① 価格改定効果 +3.9p
- ② 労務費  $\Delta$ 1.6p
- ③ 資材費  $\Delta$ 2.8p
- ④ 為替・輸入資材 +2.1p

## ■ 総利益率・営業利益率



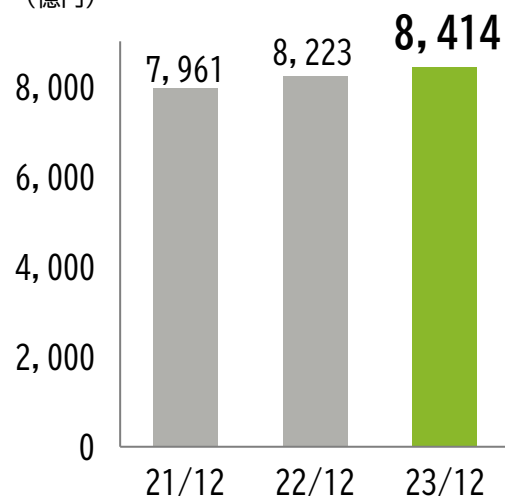
# セグメント別損益（不動産事業①）

(単位：億円)

	2022/12	2023/12	(前年同期比)
売上高	8,223	8,414	(+2.3%)
売上総利益	997	989	(△0.7%)
営業利益	666	636	(△4.5%)

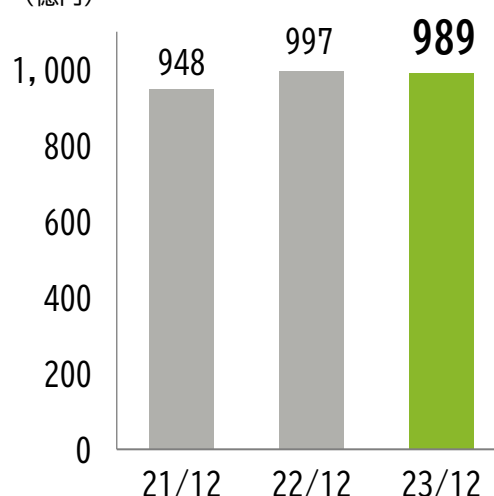
## ■売上高

(億円)



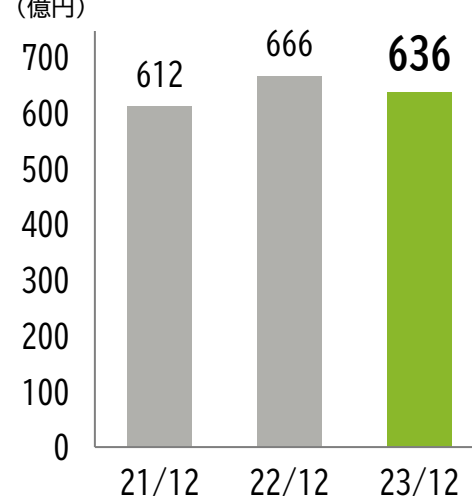
## ■売上総利益

(億円)



## ■営業利益

(億円)

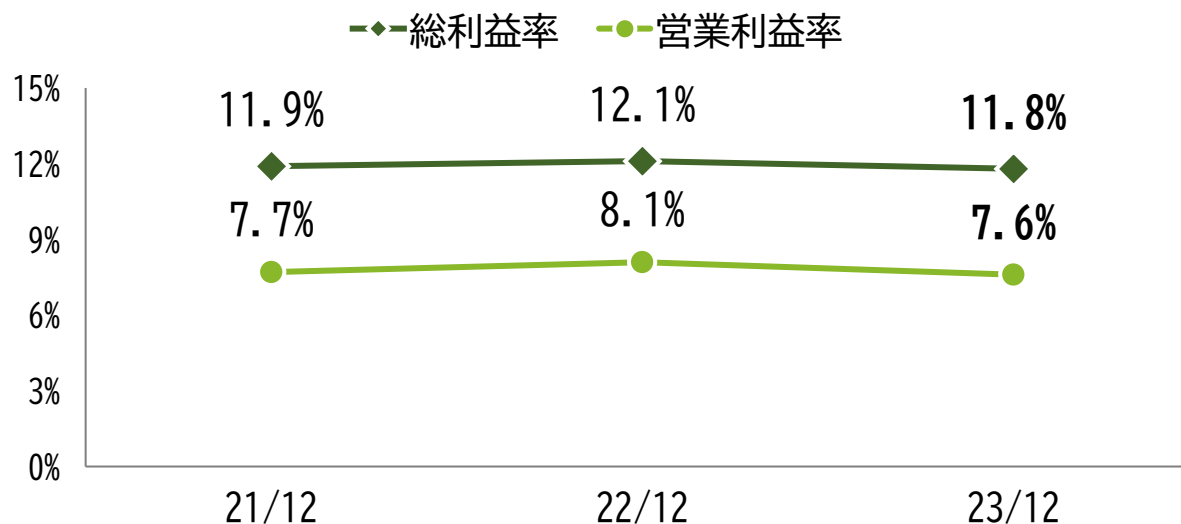




# セグメント別損益（不動産事業②）

	2022/12	2023/12	(前年同期比)
総利益率	12.1%	11.8%	(△0.3p)
営業利益率	8.1%	7.6%	(△0.5p)

## ■総利益率・営業利益率

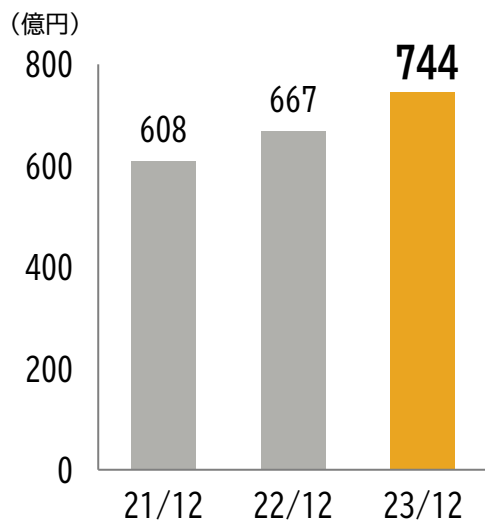


# セグメント別損益（その他事業）

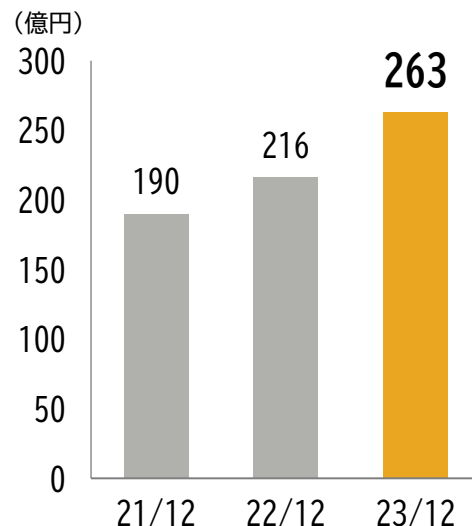
（単位：億円）

	2022/12	2023/12	（前年同期比）
売上高	667	744	（+11.6%）
売上総利益	216	263	（+21.6%）
営業利益	93	135	（+44.8%）

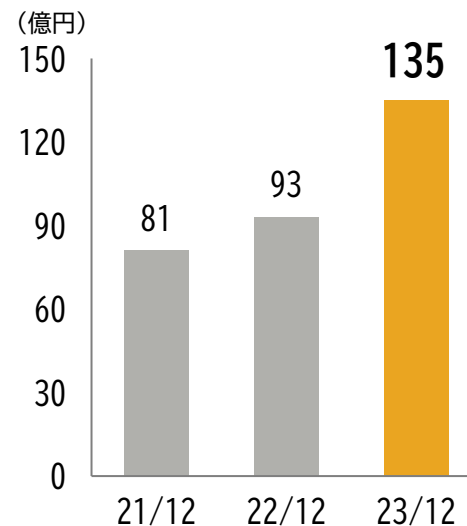
## ■売上高



## ■売上総利益



## ■営業利益



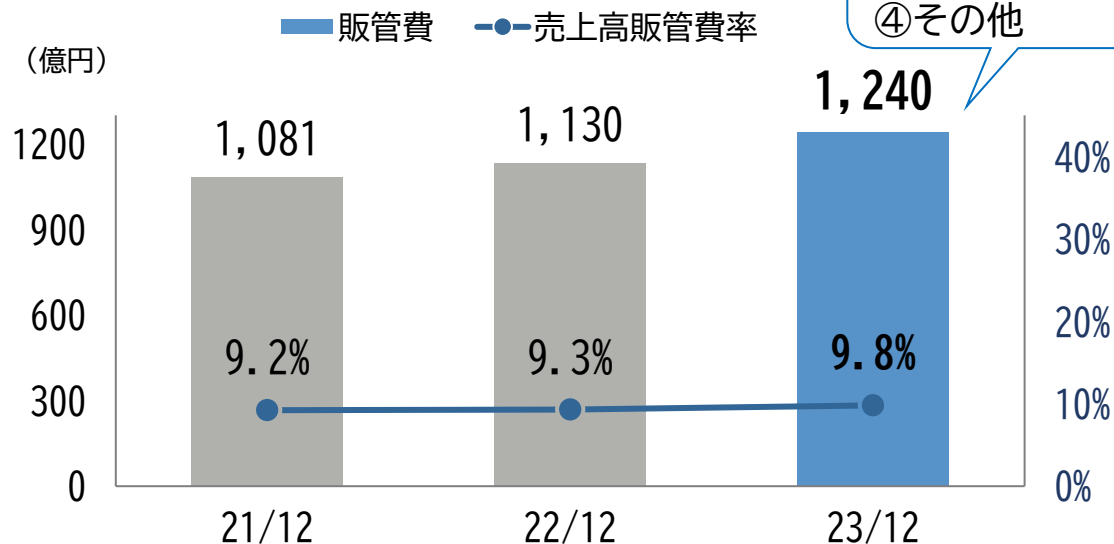
# 損益（販管費）

（単位：億円）

	2022/12	2023/12	（前年同期比）
販管費	1,130	1,240	（+9.8%）
売上高販管費率	9.3%	9.8%	[+0.5p]

[ ]：前年同期との差

## ■販管費・売上高販管費率



前期差異 +110億円 内訳

- ①人件費 +69.7億円
- ②広告費 +14.5億円
- ③募集費・研修費 +2.4億円
- ④その他 +23.5億円

# 財務状況（連結BS）

(単位:億円)

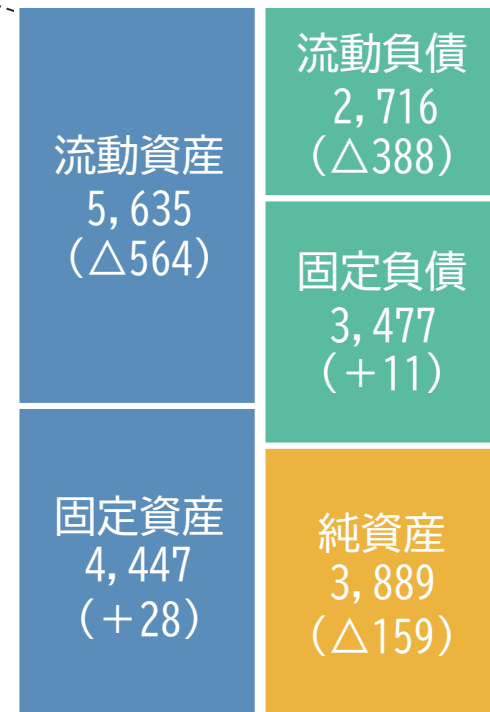
2022年12月末  
資産合計 9,822億円



2023年3月末  
資産合計 1兆619億円  
(+797億円)



2023年12月末  
資産合計 1兆83億円  
(△535億円)



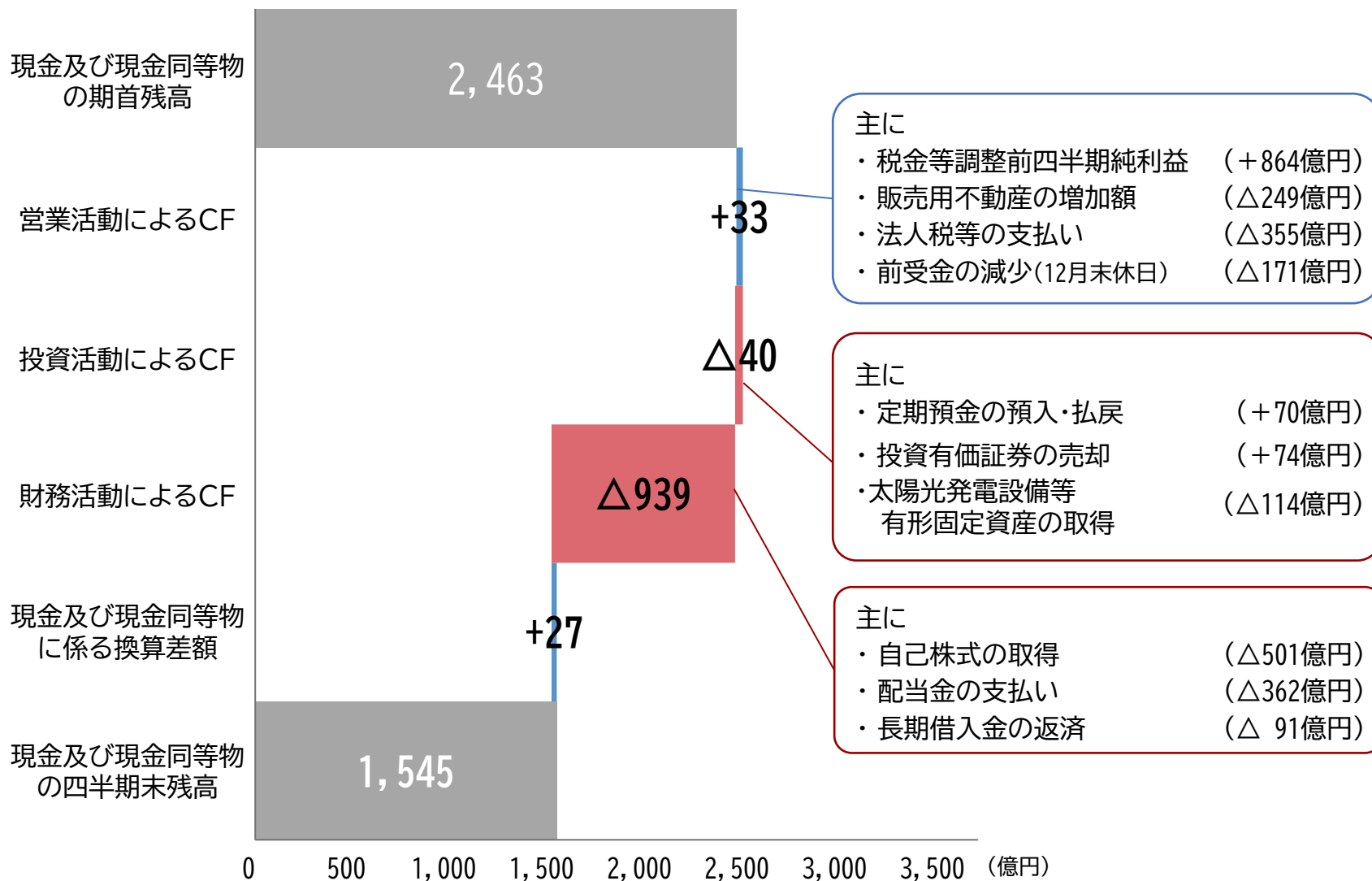
自己資本比率	40.1%
BPS	5,763.38円
EPS	777.97円

自己資本比率	38.2%
BPS	5,941.66円
EPS	1,031.06円

自己資本比率	38.6%
BPS	5,958.45円
EPS	885.95円

※BPS: 1株当たり純資産  
※EPS: 1株当たり四半期(当期)純利益

# 財務状況（連結CF）

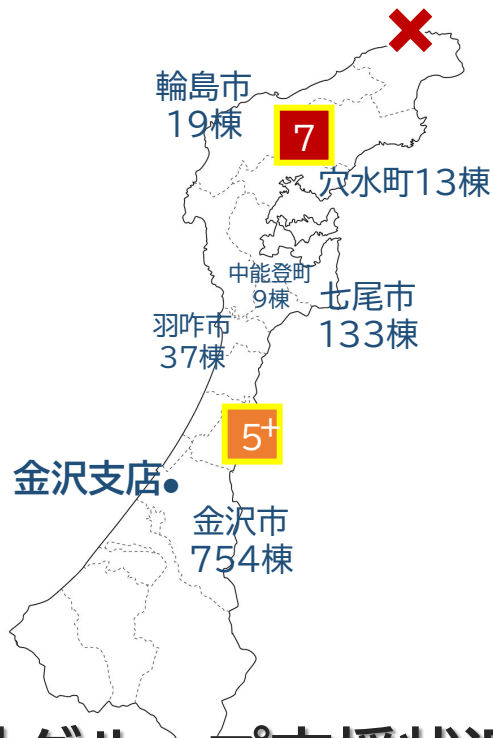


## Ⅱ. 令和6年能登半島地震への対応状況

---

Regarding the 2024 Noto Peninsula Earthquake

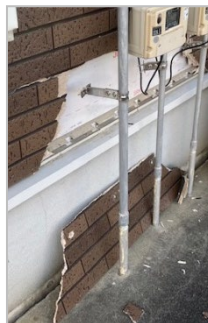
## 当社管理物件の状況



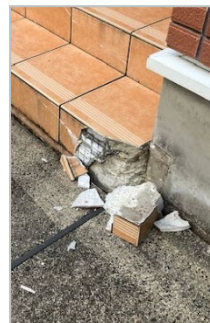
石川県内  
管理受託建物: 2,204棟

倒壊など大きな被害はありません。

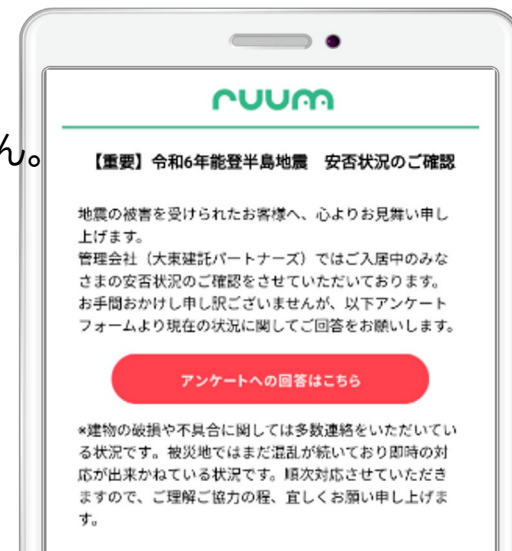
主な被害



外壁材の剥落



外構の破損



アプリ活用による安否確認

## 当社グループ支援状況

- 石川県へ義援金 3,000万円
- 当社グループが管理する賃貸住宅の無償提供
- 支援物資の配送



従業員による支援物資搬入の様子

## Ⅲ. 主要指標の実績

---

Key Figures

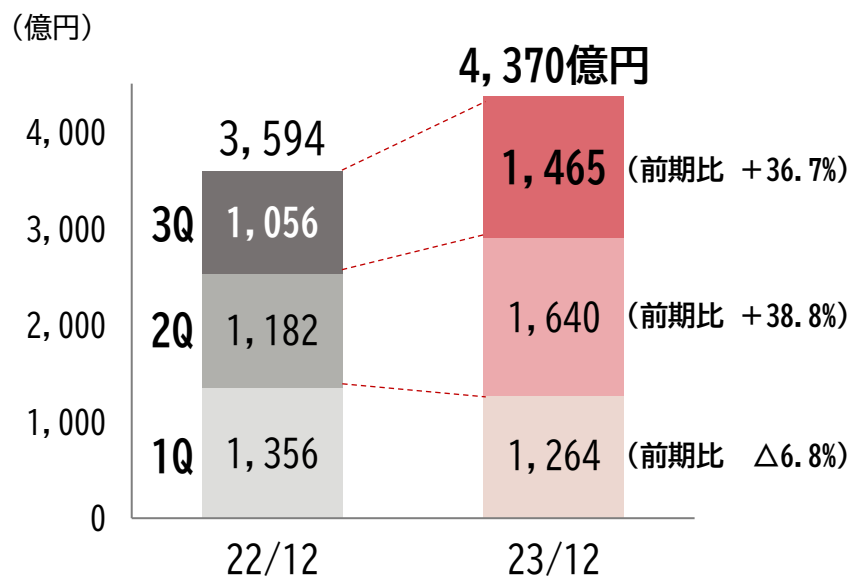


# 受注関連（受注高・受注工事残高）

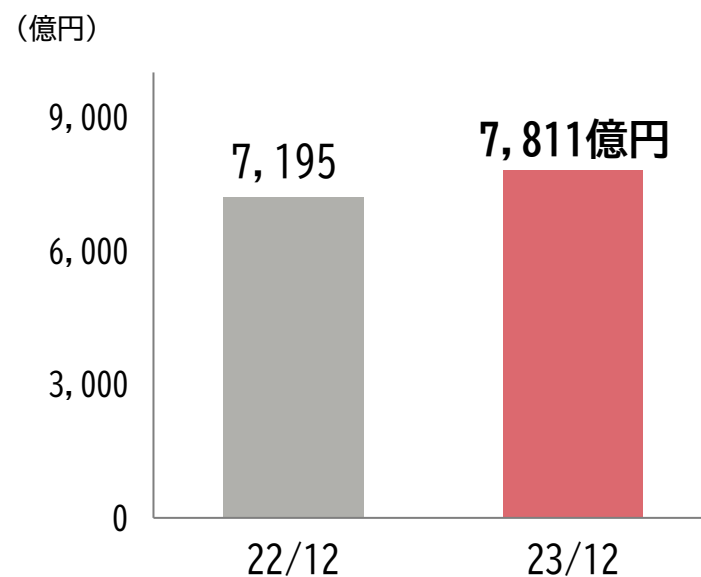
**受注高** 4,370億円（前年同期比 +21.6%）

**受注工事残高** 7,811億円（前年同期比 +8.6%）

## ■受注高

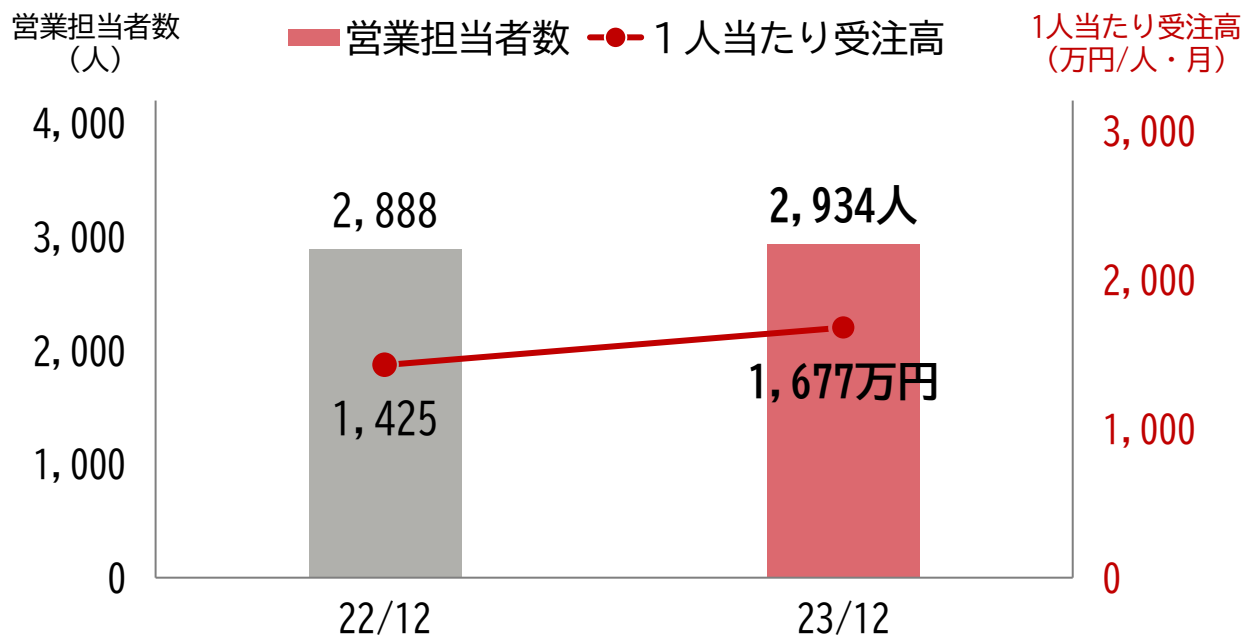


## ■受注工事残高



営業担当者数〈12月末〉 2,934人（前年同期比 +46人）

1人当たり受注高 1,677万円/月（前年同期比 +252万円）

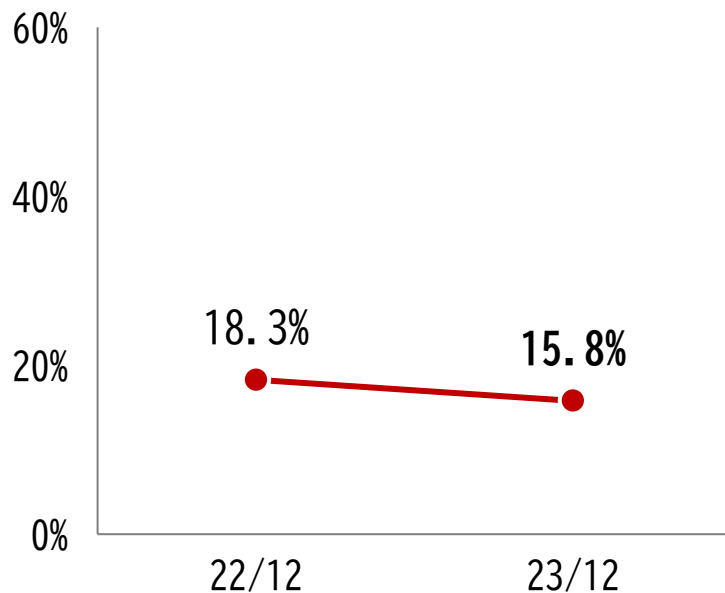


# 受注関連（中層比率・建替比率）

**中層比率 15.8%（前年同期比  $\Delta$ 2.5p）**

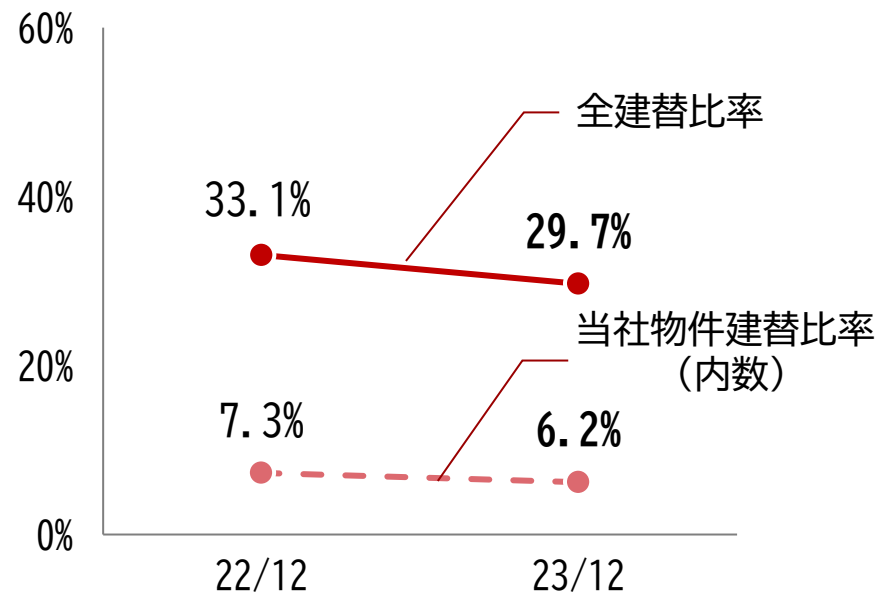
**建替比率 29.7%（前年同期比  $\Delta$ 3.4p）**

■中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■建替比率※2



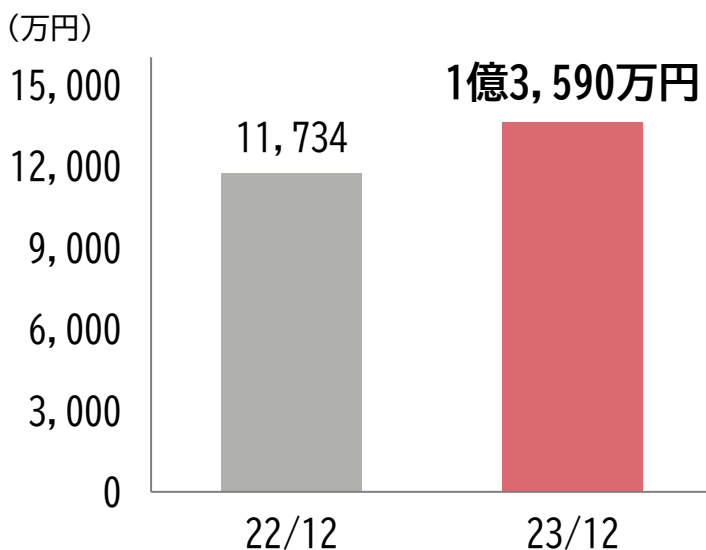
※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数  
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

# 受注関連（受注単価・キャンセル率）

受注単価 1億3,590万円（前年同期比 +1,856万円）

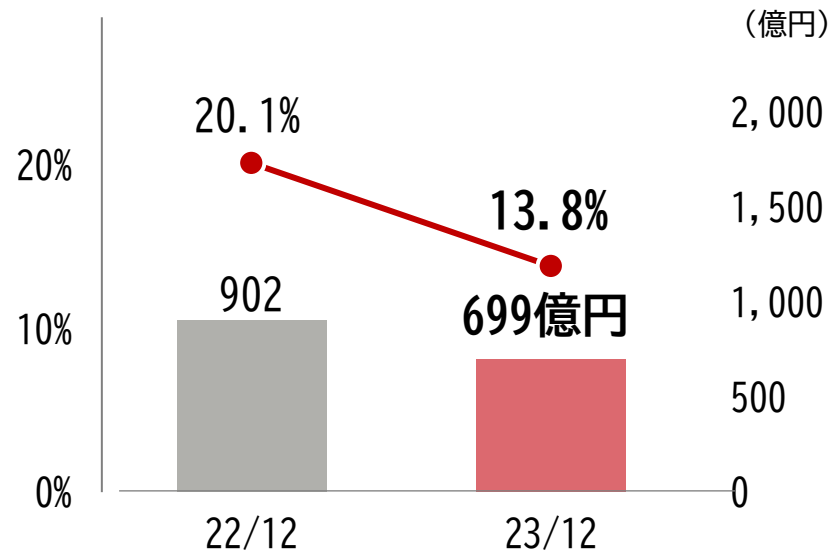
キャンセル率 13.8%（前年同期比  $\Delta$ 6.3p）

## ■受注単価※1



※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

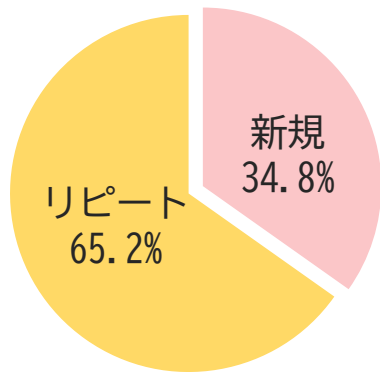
## ■キャンセル額・キャンセル率※2



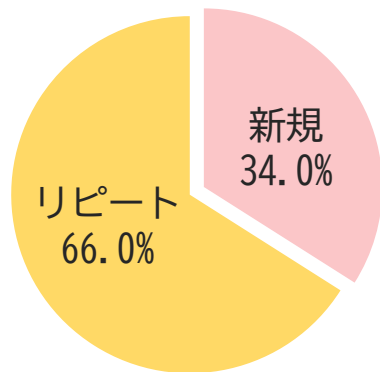
※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額  
受注高=新規受注金額-キャンセル金額

# 受注関連（受注件数・ルート）

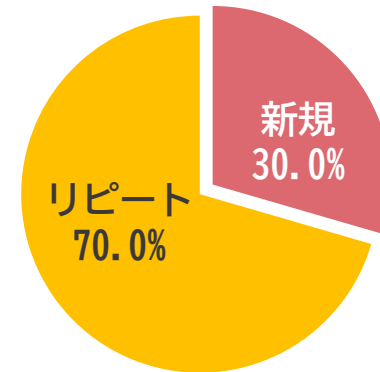
23/3期 1-3Q



23/3期 通期



24/3期 1-3Q



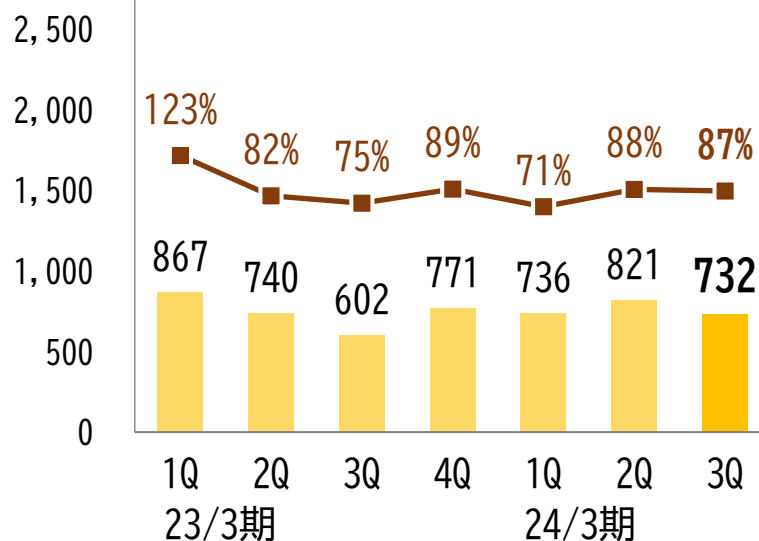
## ■ リピート受注件数

23/3期3Q : 2,209件 24/3期3Q : 2,289件  
(前期比 103.6% +80件)

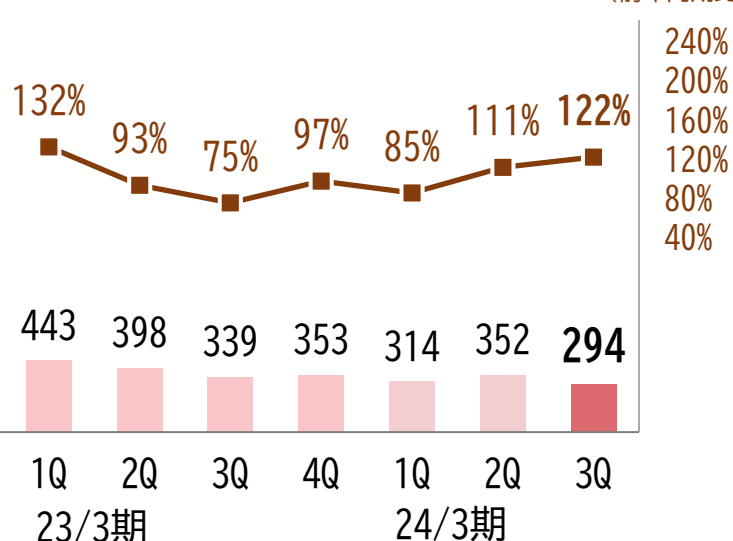
## ■ 新規顧客受注件数

23/3期3Q : 1,180件 24/3期3Q : 960件  
(前期比 81.4% △220件)

(受注件数)

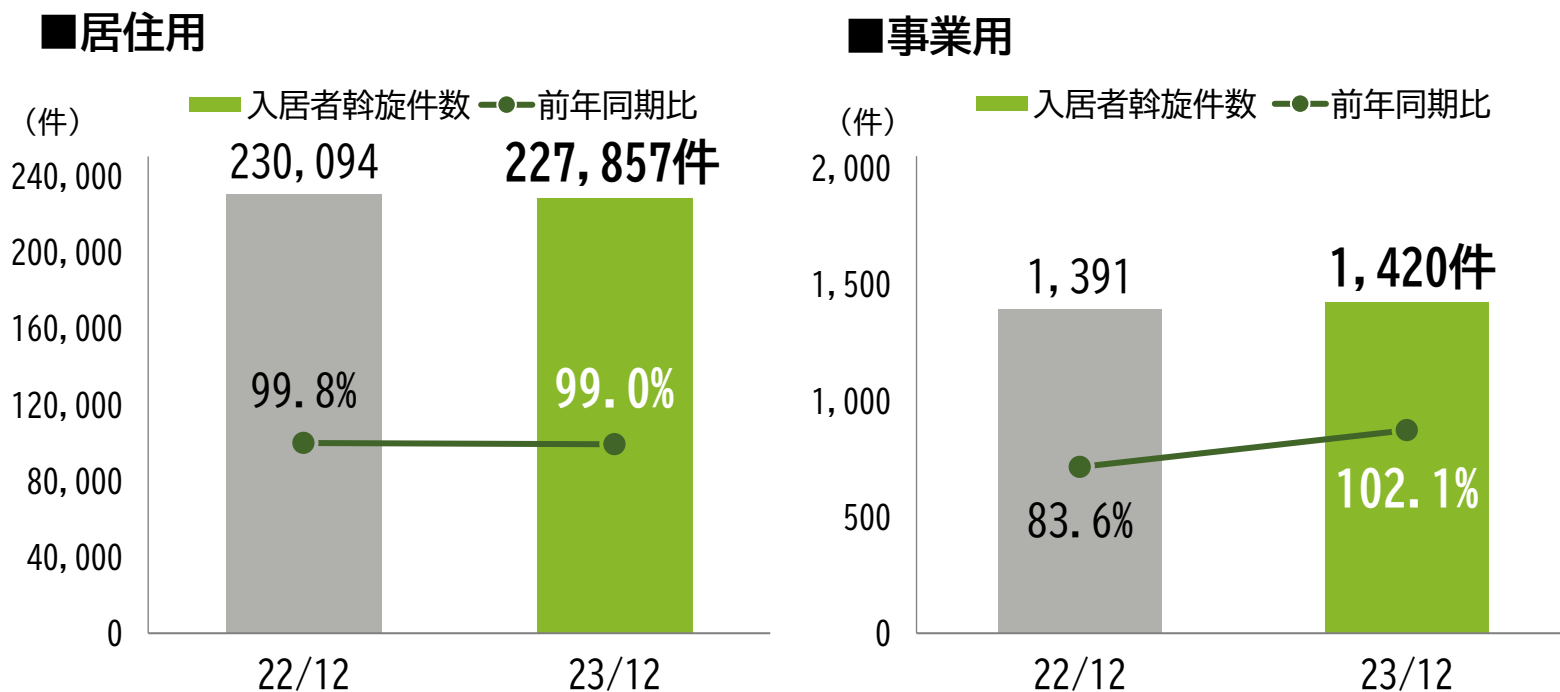


(前年同期比)



# 入居斡旋関連（入居斡旋件数）

入居者斡旋件数	229,277件	（前年同期比	△1.0%
居住用	227,857件	（前年同期比	△1.0%
事業用	1,420件	（前年同期比	+2.1%



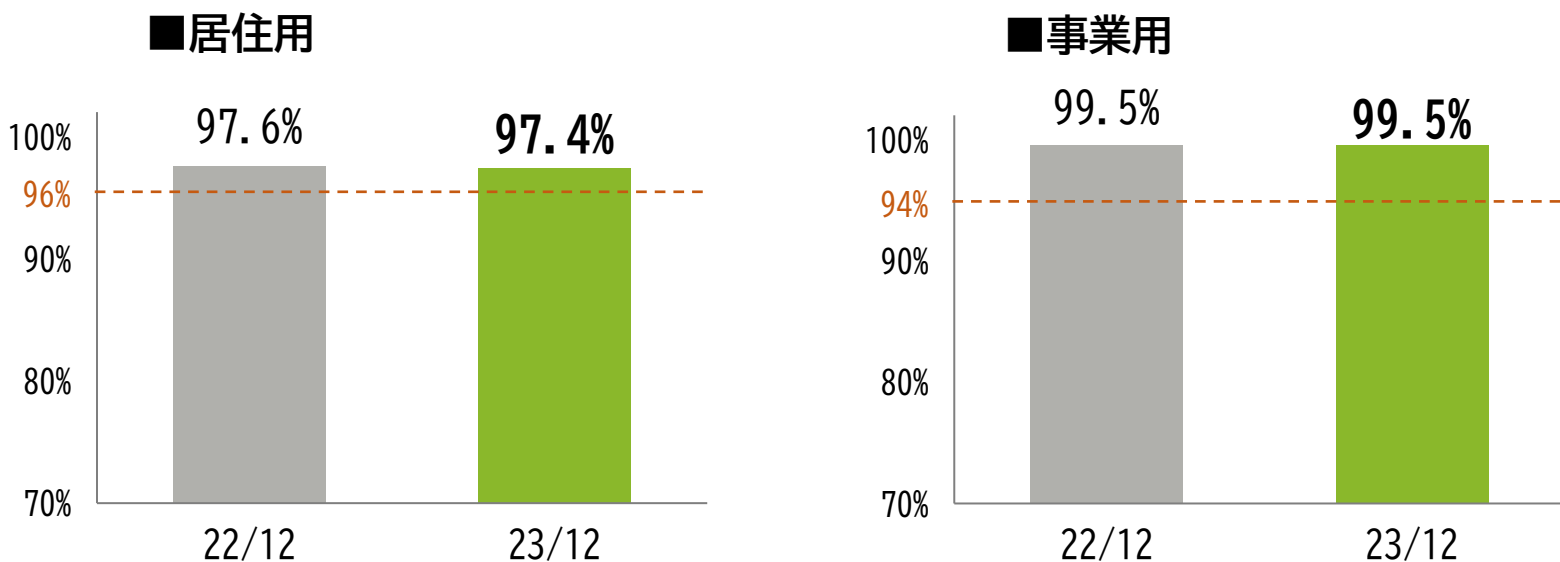
※他社管理建物の斡旋件数を含む

# 入居斡旋関連（家賃ベース入居率※）

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

居住用入居率 97.4%（前年同月比 △0.2p）

事業用入居率 99.5%（前年同月比 ±0.0p）



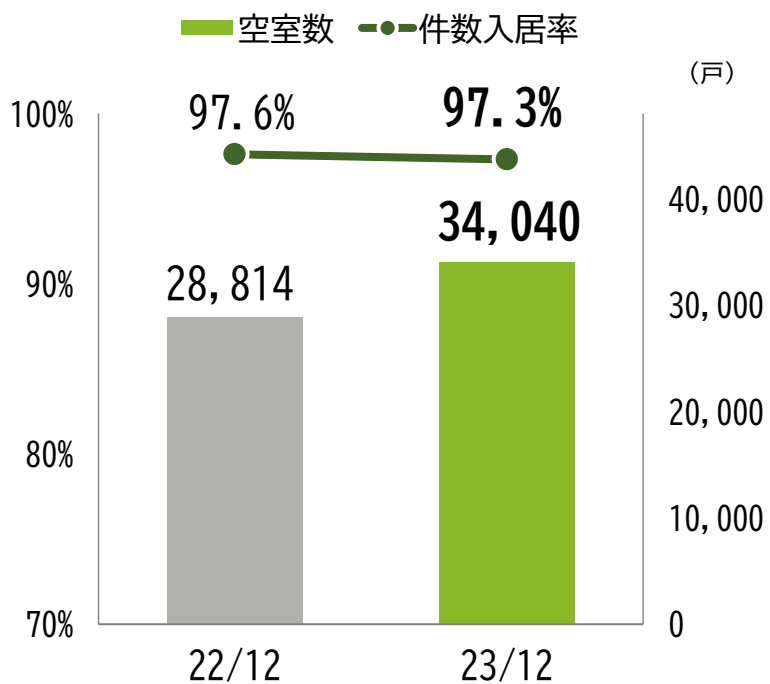
※家賃ベース入居率=1-(空室物件の借上家賃支払額/家賃総額)

# 入居斡旋関連（件数入居率※）

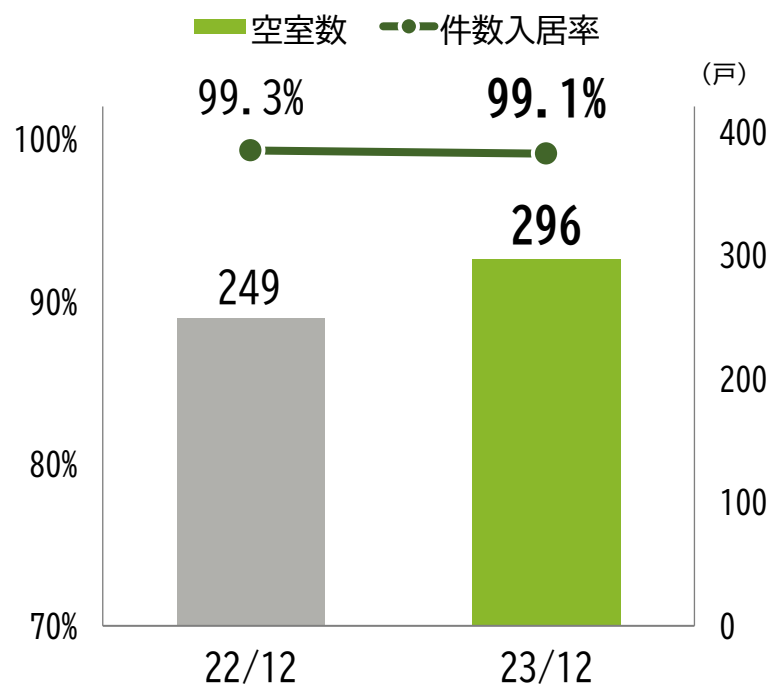
居住用件数入居率 97.3%（前年同月比 Δ0.3p）

事業用件数入居率 99.1%（前年同月比 Δ0.2p）

## ■居住用



## ■事業用



※件数入居率=1-(空室数/管理戸数)



## IV. 当期見通し

---

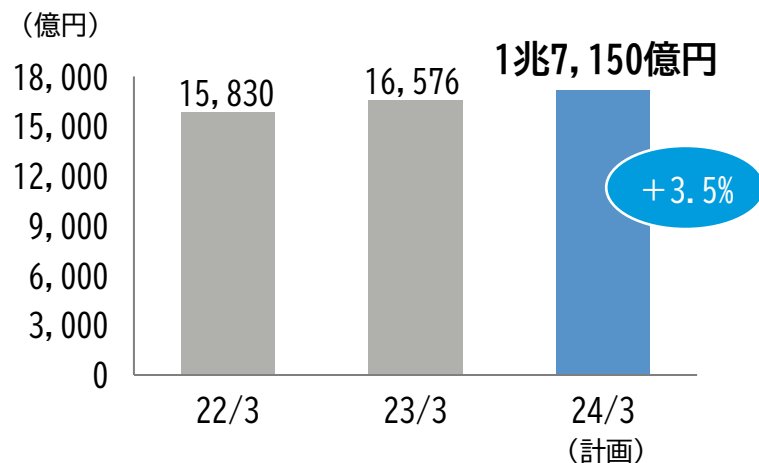
Financial Forecasts

## 通期計画に変更ありません

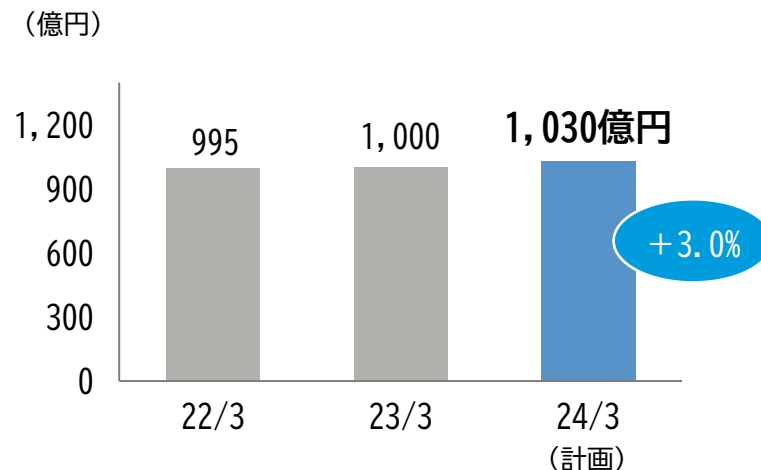
（業績予想の修正が必要となった場合には速やかに開示いたします）

：前期比

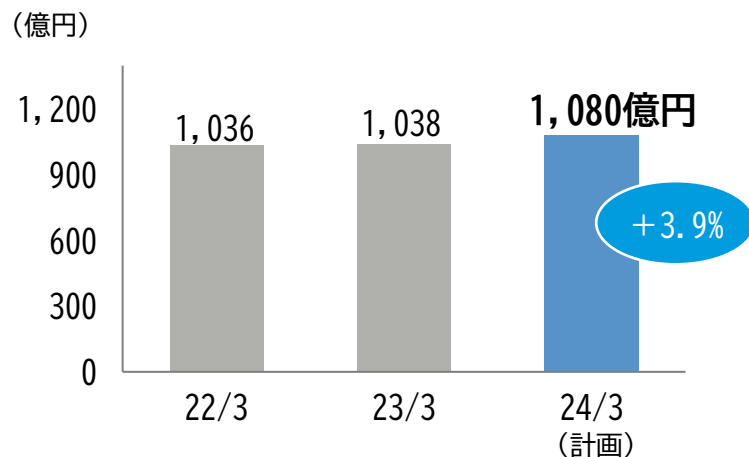
### ■売上高



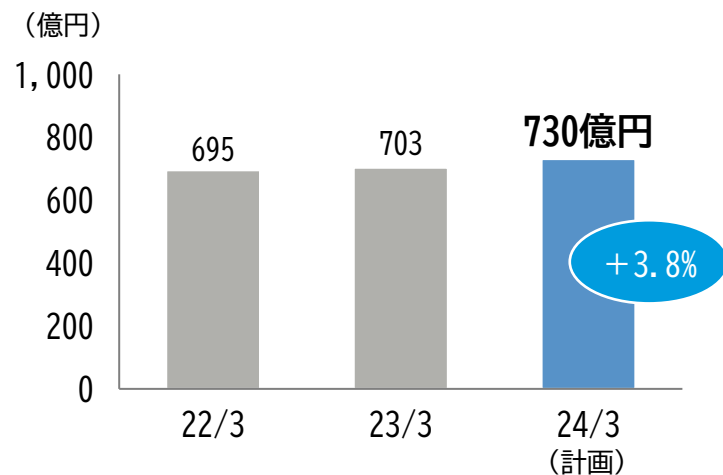
### ■営業利益



### ■経常利益



### ■親会社株主に帰属する当期純利益



# V. トピックス

---

Topics

## ベースアップおよび初任給引き上げ

～人的資本投資の拡充、働きがいの向上に向けて～

### ■ ベースアップ(2024/4～)

対象者	全従業員 一部、上級管理職・臨時従業員除く
内容	基本給より平均+5.1%



### ■ 新卒初任給引き上げ(2024/4～)

対象者	建築営業職 設計職、施工管理職
内容	一律+2万円 2017年～2023年入社の新卒社員も対象



## 従業員エンゲージメントの向上

～人の輝く職場環境づくりに向けて～

### ■ 組織課題

- ✓ 社内コミュニケーションの活性化
- ✓ 理念や価値観の現場浸透
- ✓ 管理職のマネジメント力の向上



### ■ 主な取り組み

- ✓ グループパーパスの策定・浸透
- ✓ グループ交流イベントの開催
- ✓ インフレ手当の支給
- ✓ 表彰制度の新設 など

### エンゲージメント調査結果 ※他社平均 50.0(B)



## 外国人入居者様向けサービスの拡充

～コロナ前水準に回復するインバウンド需要に対応～

### ■ 外国籍の方をターゲットとした取り組み

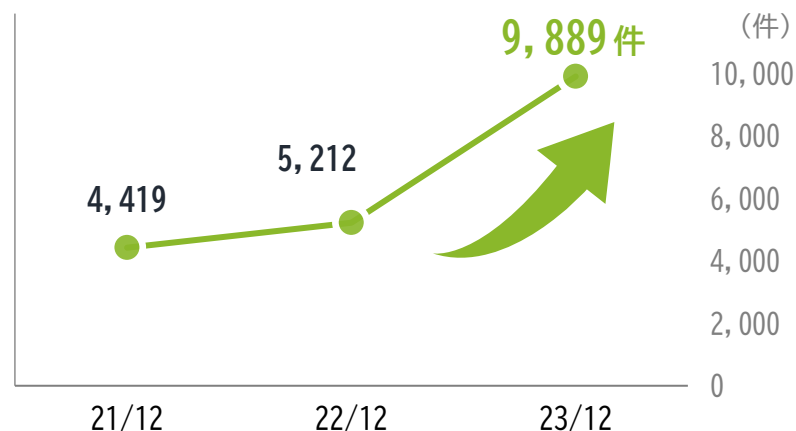
- ✓ インターナショナル店の開設(新宿・大阪)
- ✓ 外国人サポートプラン(身元引受人不要)の新設
- ✓ 大阪府と外国人材受け入れに関する協定を締結



大阪府との協定締結式の様子

(左：大阪府 商工労働部長 馬場広由己氏  
右：大東建託リーシング株式会社 常務取締役 柴田哲也)

外国人反響件数



## VI. 参考資料

---

Appendix

# セグメント別の損益<24/3期>

(単位：百万円)

建設事業	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年同期比	24/3期 計画
完成工事高	322,472	353,837	+9.7%	460,000
完成工事総利益	67,785	80,089	+18.2%	105,000
(完成工事総利益率)	21.0%	22.6%	+1.6p	22.8%
営業利益	10,680	15,772	+47.7%	22,000
(営業利益率)	3.3%	4.5%	+1.2p	4.8%

不動産事業	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年同期比	24/3期 計画
不動産事業売上高	822,335	841,493	+2.3%	1,140,000
不動産事業総利益	99,707	98,975	△0.7%	134,000
(不動産事業総利益率)	12.1%	11.8%	△0.3p	11.8%
営業利益	66,638	63,627	△4.5%	82,000
(営業利益率)	8.1%	7.6%	△0.5p	7.2%

その他の事業	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年同期比	24/3期 計画
その他の事業売上高	66,751	74,499	+11.6%	115,000
その他の事業総利益	21,634	26,306	+21.6%	36,000
(その他の事業総利益率)	32.4%	35.3%	+2.9p	31.3%
営業利益	9,356	13,544	+44.8%	17,000
(営業利益率)	14.0%	18.2%	+4.2p	14.8%



# 単体の損益<24/3期>

(単位:百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年同期比	24/3期 計画
<b>売上高</b>	<b>329,144</b>	<b>364,367</b>	<b>+10.7%</b>	<b>473,000</b>
建設事業	324,980	354,499	+9.1%	460,000
不動産事業等	4,164	9,868	+137.0%	13,000
<b>売上総利益</b>	<b>69,481</b>	<b>83,851</b>	<b>+20.7%</b>	<b>109,000</b>
建設事業	67,206	79,204	+17.9%	103,000
不動産事業等	2,275	4,647	+104.2%	6,000
<b>販管費</b>	<b>70,863</b>	<b>78,208</b>	<b>+10.4%</b>	—
<b>営業利益</b>	<b>△1,382</b>	<b>5,643</b>	—	—
<b>経常利益</b>	<b>49,316</b>	<b>58,533</b>	<b>+18.7%</b>	<b>57,000</b>
<b>当期純利益</b>	<b>56,071</b>	<b>56,082</b>	<b>+0.0%</b>	<b>52,000</b>

# 不動産事業 売上構成<24/3期>

(単位：百万円)	22/3期 3Q		23/3期 3Q		24/3期 3Q			24/3期 計画
	金額	(構成比)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	前年 同期比	
一括借上※ <sup>1</sup>	718,677	(90.3%)	740,258	(90.0%)	<b>756,386</b>	(89.9%)	+2.2%	1,021,500
営繕工事	28,993	(3.6%)	28,401	(3.5%)	<b>24,662</b>	(2.9%)	△13.2%	32,000
不動産仲介	15,820	(2.0%)	15,765	(1.9%)	<b>15,401</b>	(1.8%)	△2.3%	24,000
家賃保証事業	13,293	(1.7%)	13,954	(1.7%)	<b>14,526</b>	(1.7%)	+4.1%	20,000
電力事業	5,873	(0.7%)	6,821	(0.8%)	<b>8,066</b>	(1.0%)	+18.3%	10,000
賃貸事業※ <sup>2</sup>	4,942	(0.6%)	5,189	(0.6%)	<b>4,802</b>	(0.6%)	△7.5%	6,500
その他	8,597	(1.1%)	11,944	(1.5%)	<b>17,647</b>	(2.1%)	+47.8%	26,000
合計	796,198	(100.0%)	822,335	(100.0%)	<b>841,493</b>	(100.0%)	+2.3%	1,140,000

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

# 主要子会社の損益（建設事業） <24/3期>

建設事業								
	大東建設				大東スチール			
(単位：百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	3,280	6,050	+84.5%	8,000	4,100	6,073	+48.1%	6,800
売上総利益	161	291	+79.8%	500	181	260	+43.3%	200
販管費	85	116	+37.2%	200	66	72	+8.6%	0
営業利益	76	174	+126.9%	200	114	187	+63.6%	100
経常利益	126	227	+79.2%	300	115	189	+63.7%	100
当期純利益	86	155	+79.6%	200	66	117	+77.5%	100

# 主要子会社の損益（不動産事業①） <24/3期>

不動産事業								
	大東建託パートナーズ				大東建託リーシング			
(単位：百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	787,225	805,312	+2.3%	1,083,200	21,366	20,388	△4.6%	31,000
売上総利益	74,209	71,987	△3.0%	95,600	9,323	7,876	△15.5%	11,900
販管費	19,014	20,724	+9.0%	30,800	6,417	6,681	+4.1%	10,600
営業利益	55,194	51,263	△7.1%	64,700	2,905	1,194	△58.9%	1,200
経常利益	56,075	51,954	△7.3%	65,900	2,960	1,232	△58.4%	2,100
当期純利益	38,888	36,228	△6.8%	45,600	1,905	797	△58.2%	1,200

# 主要子会社の損益（不動産事業②） <24/3期>

不動産事業								
	ハウスリーブ				ハウスコムグループ			
(単位：百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	13,954	14,526	+4.1%	19,800	9,831	9,085	△7.6%	14,288
売上総利益	13,482	13,774	+2.2%	19,000	8,479	7,821	△7.8%	-
販管費	3,217	3,253	+1.1%	4,900	8,812	8,250	△6.4%	-
営業利益	10,264	10,520	+2.5%	14,100	△332	△429	-	462
経常利益	10,271	10,532	+2.5%	14,100	△321	△423	-	646
当期純利益	7,076	7,308	+3.3%	9,700	△269	△349	-	389

# 主要子会社の損益（金融事業） <24/3期>

その他事業（金融事業）												
	大東ファイナンス				少額短期保険ハウスガード				D. T. C			
(単位:百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	1,731	1,754	+1.3%	2,200	3,683	4,422	+20.1%	5,500	13,585	13,676	+0.7%	18,400
売上総利益	1,330	1,335	+0.4%	1,700	1,542	1,843	+19.5%	2,400	1,141	474	△58.4%	1,400
販管費	188	213	+13.2%	200	1,061	1,277	+20.3%	1,700	24	29	+20.2%	0
営業利益	1,142	1,122	△1.7%	1,400	480	566	+17.8%	600	1,117	475	△60.1%	1,400
経常利益	1,170	1,150	△1.7%	1,900	480	565	+17.7%	600	1,121	448	△60.0%	1,400
当期純利益	811	796	△1.9%	1,300	344	399	+16.0%	400	1,121	448	△60.0%	1,400

# 主要子会社の損益（その他の事業①） <24/3期>

## その他事業（エネルギー事業、介護・保育事業、投資マンション事業）

(単位:百万円)	ガスパルグループ				ケアパートナー				インヴァランス			
	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	25,926	27,083	+4.5%	42,000	11,266	11,831	+5.0%	15,900	14,603	14,098	△3.5%	26,300
売上総利益	11,758	13,311	+13.2%	19,400	1,060	1,123	+6.0%	1,400	2,489	2,953	+18.6%	4,100
販管費	6,663	7,199	+8.0%	10,000	904	813	△10.1%	1,100	1,914	2,057	+7.5%	3,100
営業利益	5,094	6,112	+20.0%	9,400	156	310	+98.9%	300	575	896	+55.7%	1,000
経常利益	4,613	5,651	+22.5%	8,500	135	303	+123.5%	200	570	842	+47.8%	1,000
当期純利益	3,156	3,903	+23.7%	5,900	90	172	+91.1%	100	417	436	+4.5%	700

# 主要子会社の損益（その他の事業②） <24/3期>

その他事業（海外事業）								
	DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.				DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD.			
(単位:百万円)	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前年 同期比	24/3期 計画
売上高	1,377	2,355	+71.0%	3,000	2,227	3,650	+63.9%	4,200
売上総利益	351	1,059	+201.6%	1,300	697	1,644	+135.9%	1,800
販管費	590	904	+53.2%	1,000	876	1,217	+39.0%	1,400
営業利益	△239	154	—	200	△179	426	—	400
経常利益	△1,050	△602	—	△200	△1,068	△368	—	0
当期純利益	△1,052	△313	—	△200	△1,074	△309	—	0



## ■受注工事高

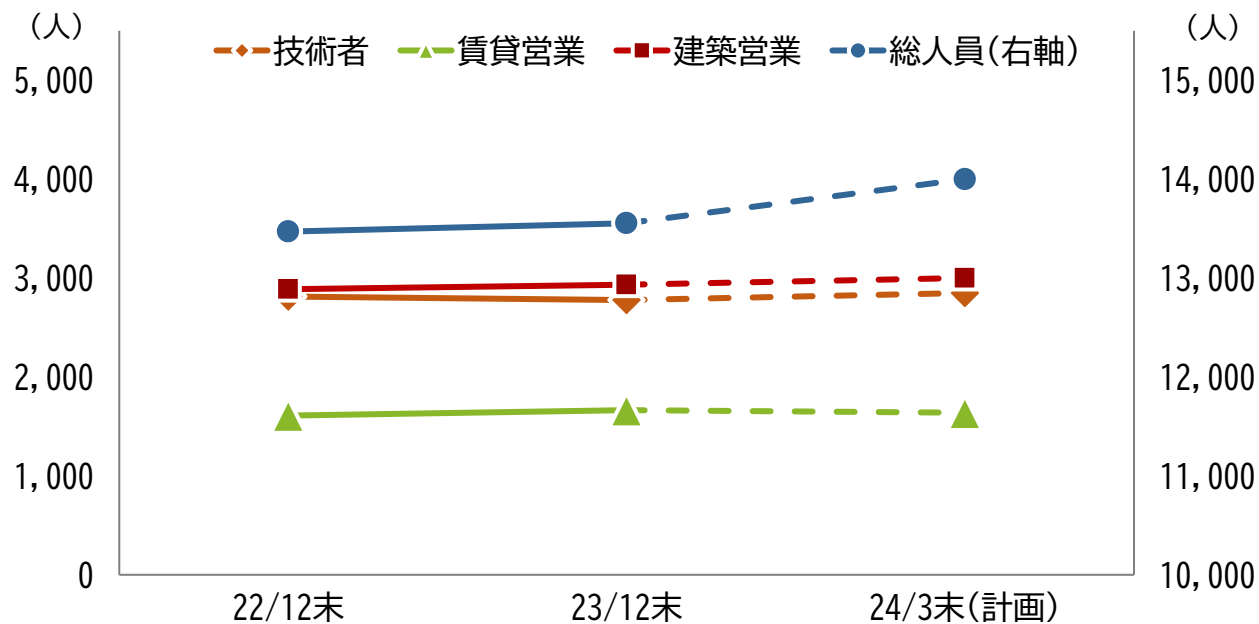
(単位:百万円)	22/3期 3Q	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前期同期比	24/3期 計画
居住用	261,988	321,372	392,881	+22.3%	520,800
賃貸住宅	260,799	319,361	391,432	+22.6%	517,900
戸建住宅	1,189	2,010	1,449	△27.9%	2,900
事業用	7,380	5,472	9,574	+75.0%	8,200
営繕工事等	31,429	32,571	34,600	+6.2%	41,000
合 計	300,799	359,417	437,055	21.6%	570,000

## ■完成工事高

(単位:百万円)	22/3期 3Q	23/3期 3Q	24/3期 3Q	前期同期比	24/3期 計画
居住用	304,679	307,059	338,510	+10.2%	439,000
賃貸住宅	302,337	305,480	336,602	+10.2%	436,600
戸建住宅	2,341	1,578	1,908	+20.9%	2,400
事業用	7,039	8,821	6,217	△29.5%	9,000
営繕工事等	35,460	34,993	33,771	△3.5%	44,000
合 計	347,180	350,874	378,500	+7.9%	492,000

# 職種別社員数の推移（主要3社）

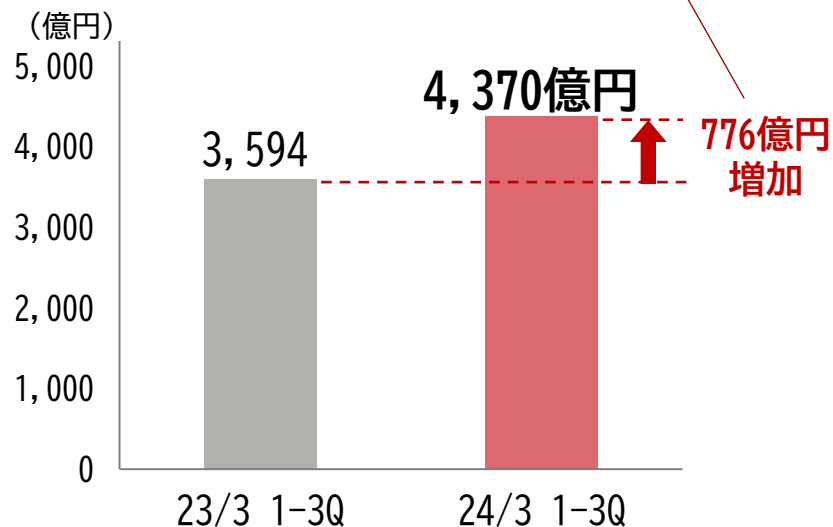
(単位:人)	22/12末	23/12末	増減	24/3末計画
総人員（主要3社）	13,469	13,555	+86	14,000
建築営業人員	2,888	2,934	+46	3,000
技術者	2,813	2,777	△36	2,850
賃貸営業人員	1,610	1,666	+56	1,640



# 受注高の前期比較（1-3Q・3Q）

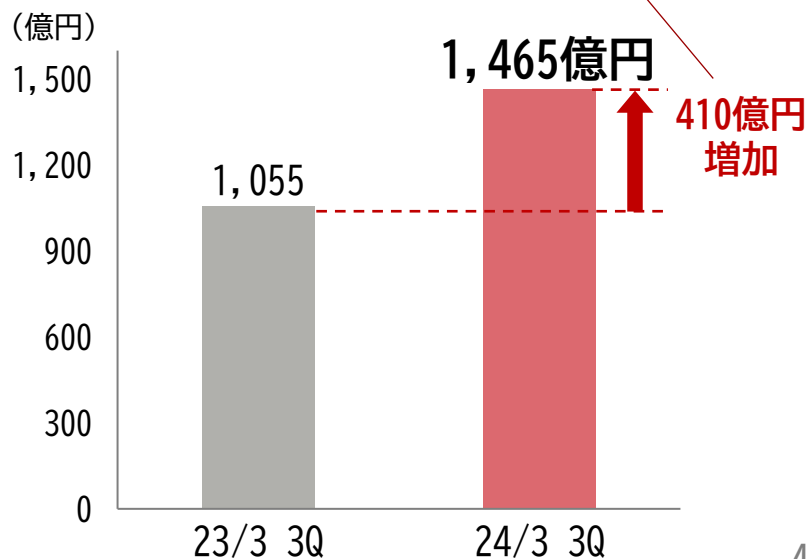
## ■ 1-3Q比較

- ① 件数による影響  $\Delta 164$ 億円  
(3,389件  $\rightarrow$  3,249件)
- ② 単価による影響  $+603$ 億円  
(11,734万円/件  $\rightarrow$  13,590万円/件)
- ③ キャンセルによる影響  $+202$ 億円  
(20.1%  $\rightarrow$  13.8%)
- ④ 営繕契約等による影響  $+134$ 億円  
(519億円  $\rightarrow$  654億円)

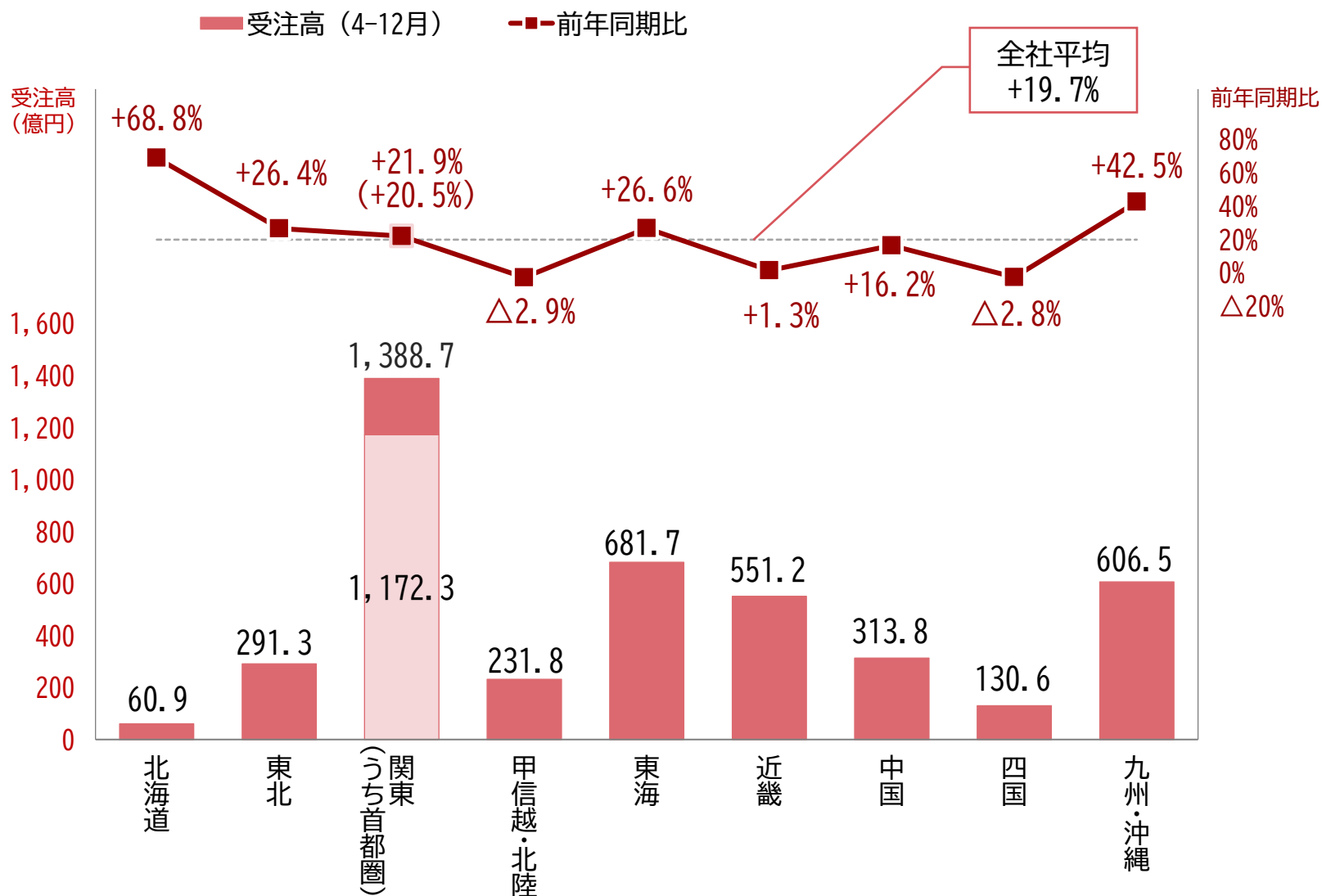


## ■ 3Q比較

- ① 件数による影響  $+103$ 億円  
(941件  $\rightarrow$  1,026件)
- ② 単価による影響  $+179$ 億円  
(12,157万円/件  $\rightarrow$  13,902万円/件)
- ③ キャンセルによる影響  $+72$ 億円  
(20.8%  $\rightarrow$  12.2%)
- ④ 営繕契約等による影響  $+55$ 億円  
(188億円  $\rightarrow$  243億円)

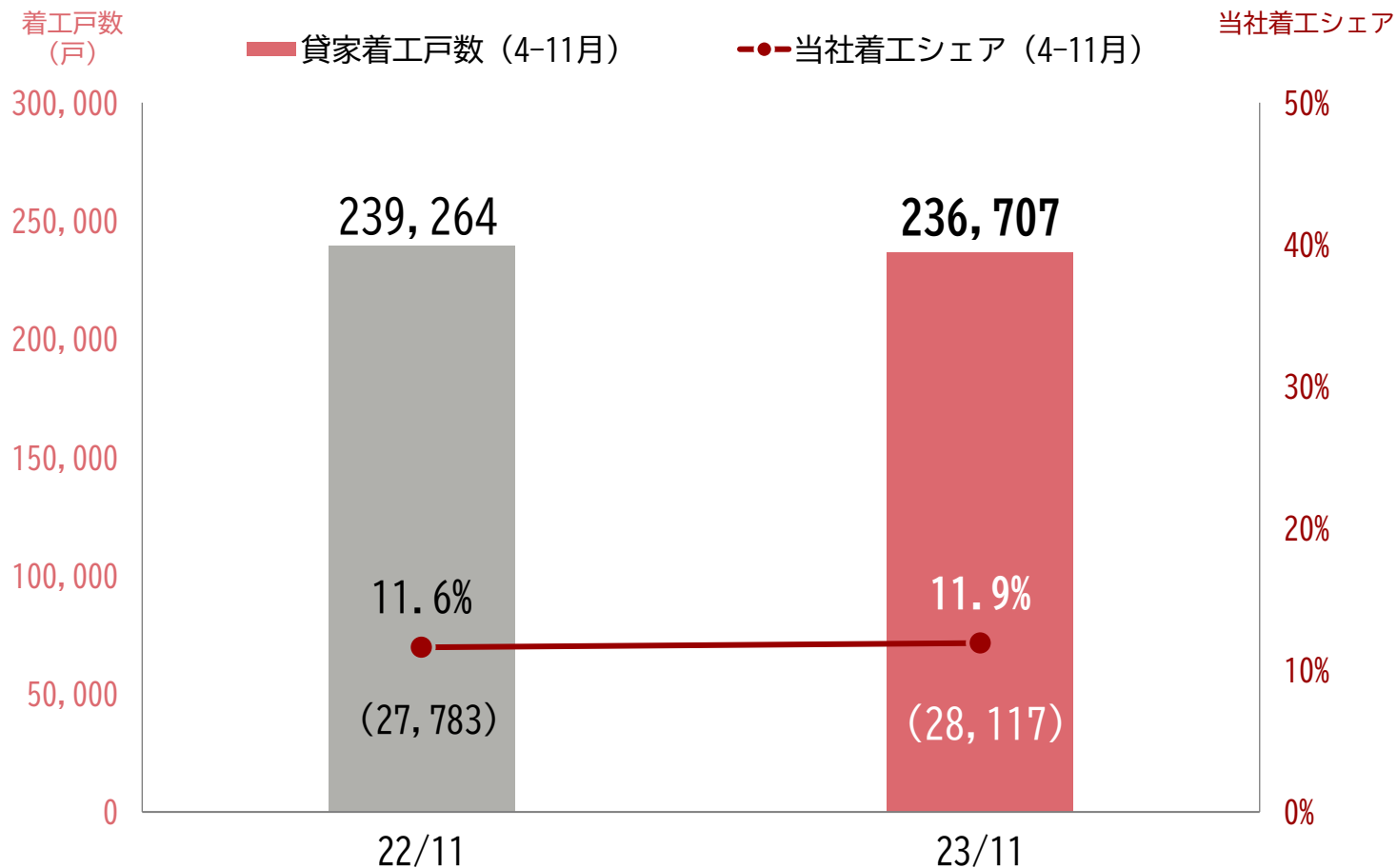


# 地域別の受注高



※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

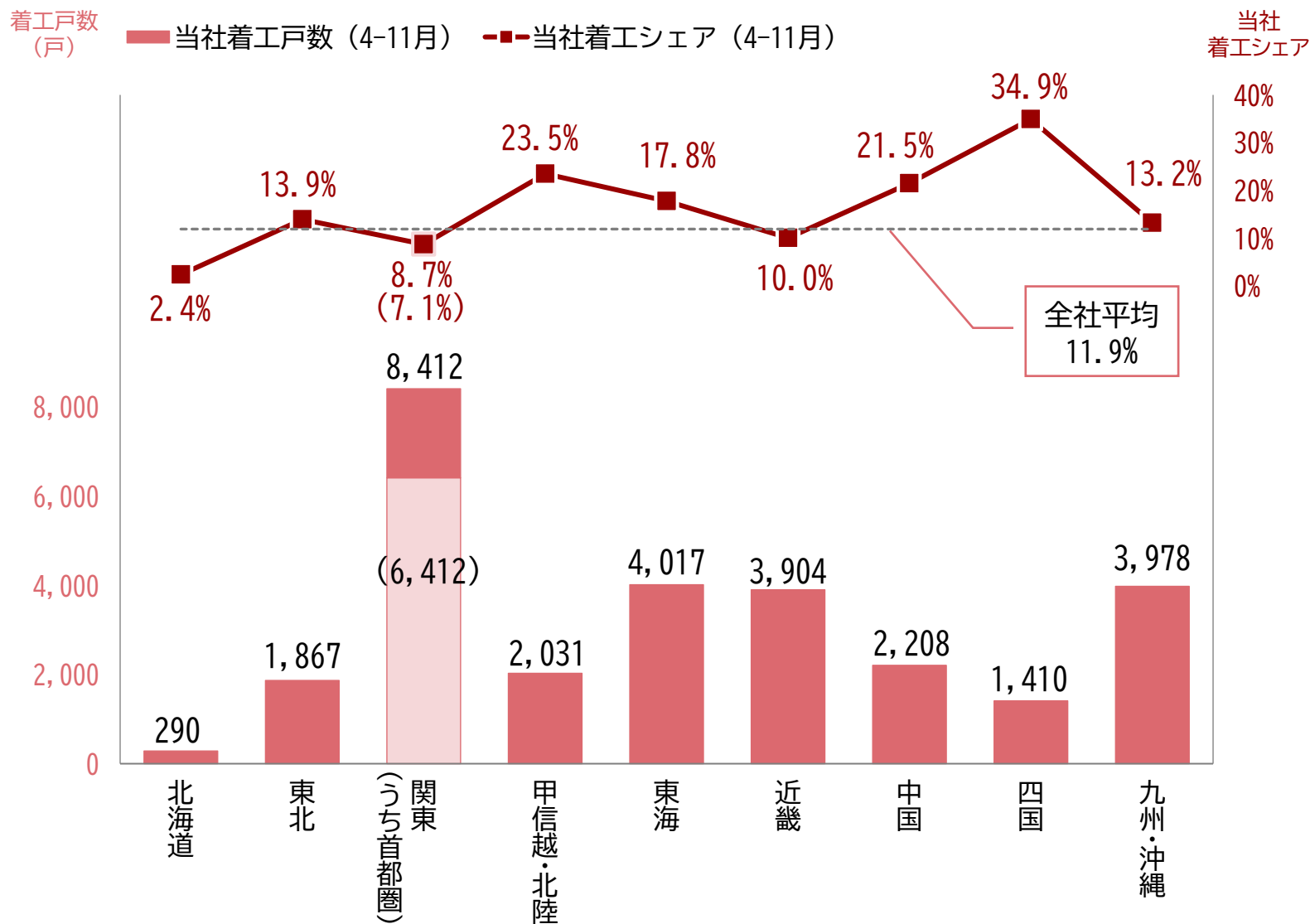
# 貸家着工戸数と当社着工シェアの推移



※ ( ) の数値は当社着工戸数

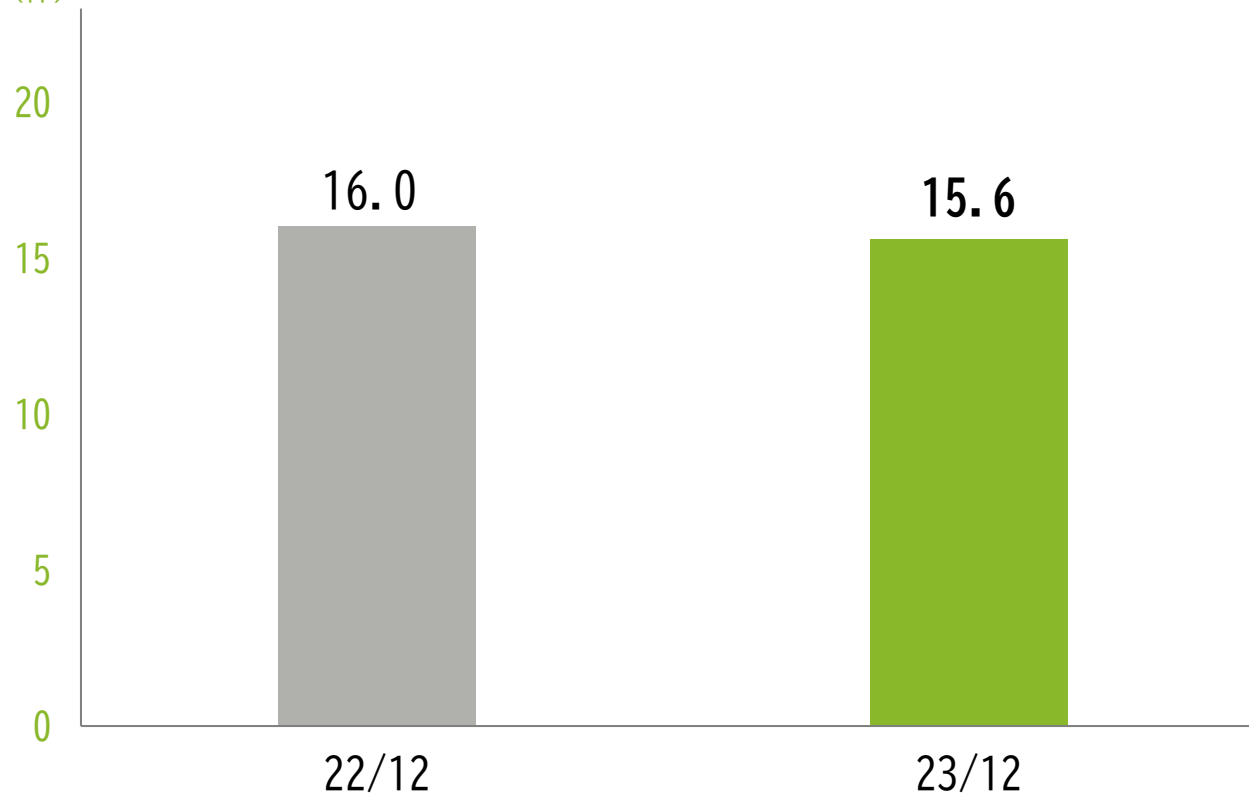
〔国土交通省：住宅着工統計〕

# 地域別の当社着工戸数と着工シェア



# 1人当たり入居者斡旋件数の推移

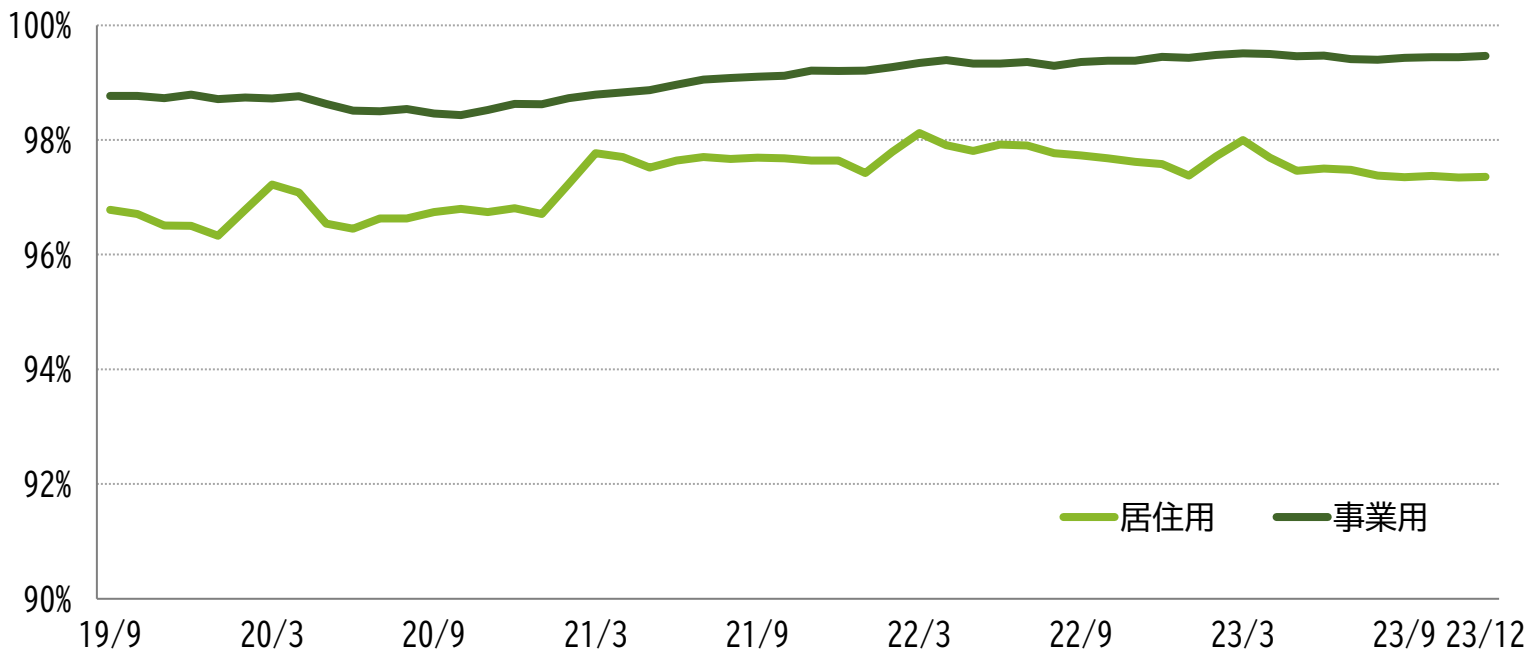
入居者斡旋件数/人・月  
(件)



# 入居率（家賃ベース）の推移

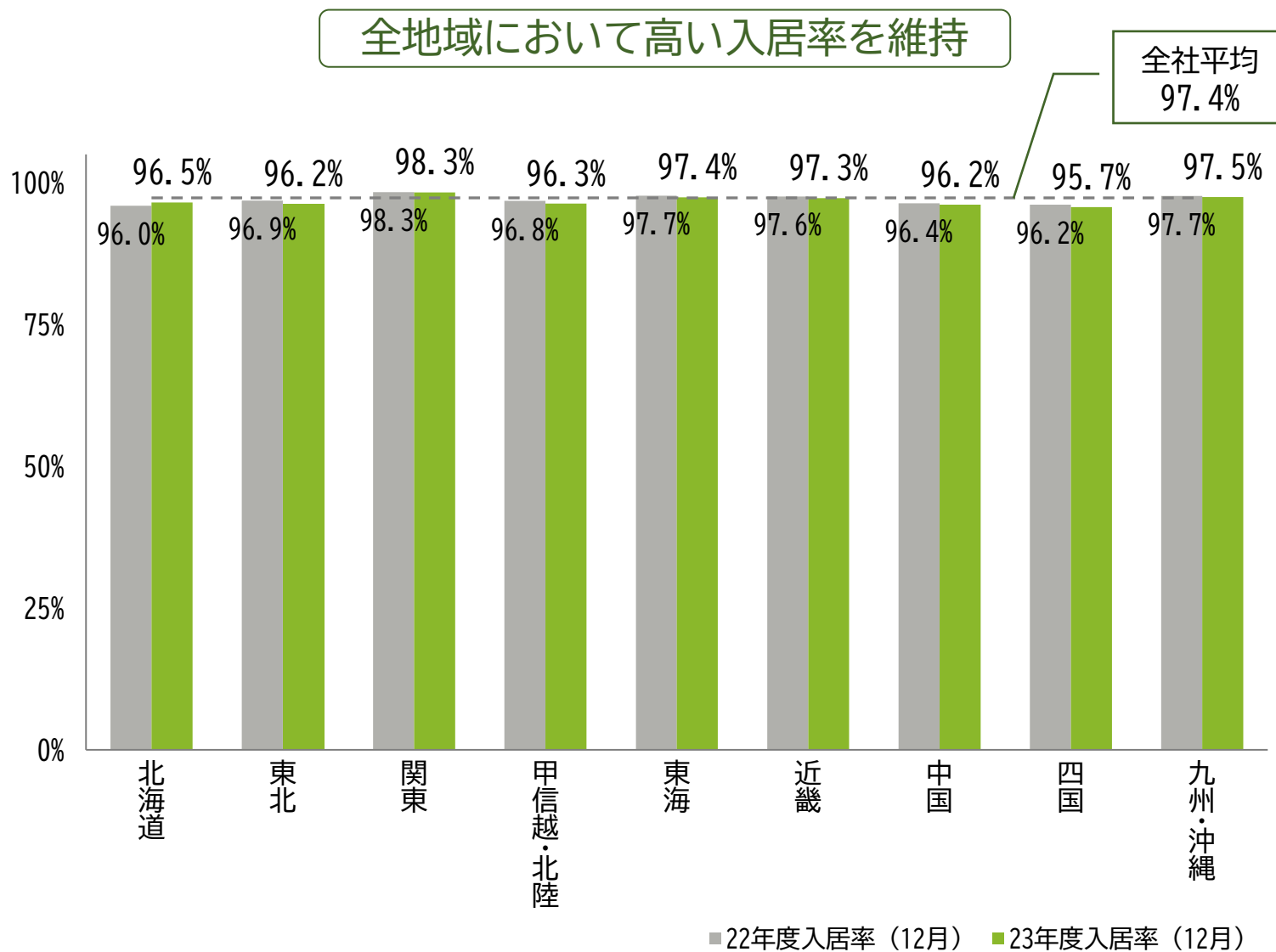
家賃ベース入居率	19/12	20/12	21/12	22/12	23/12	前年同月比
居住用(%)	96.5%	96.8%	97.6%	97.6%	97.4%	△0.2p
事業用(%)	98.8%	98.6%	99.2%	99.5%	99.5%	±0.0p

家賃ベース入居率

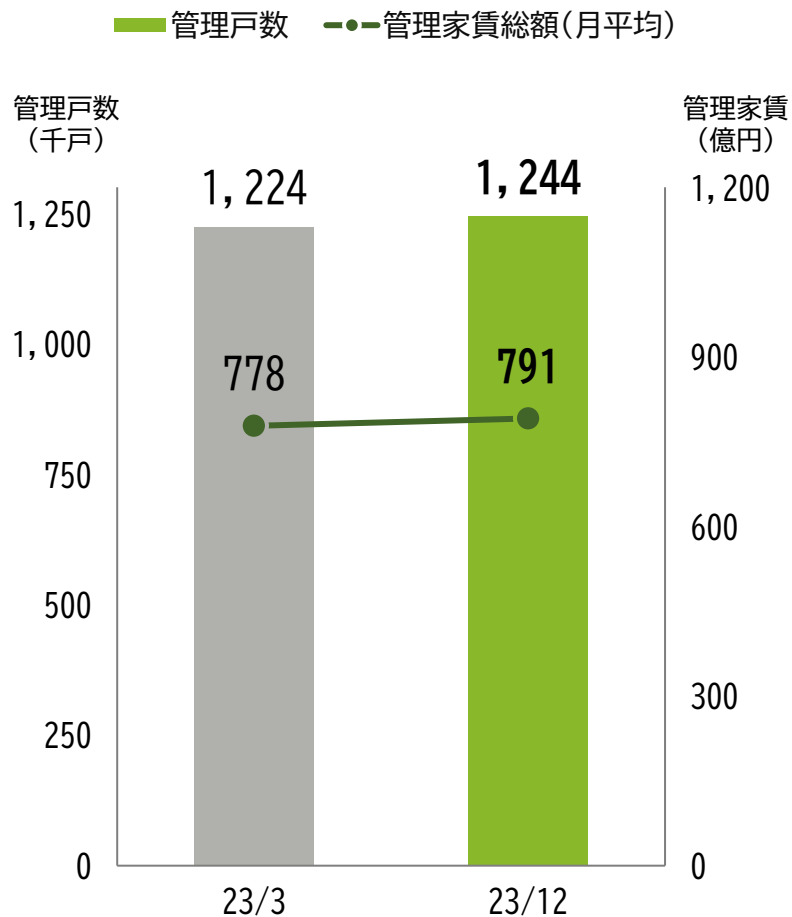




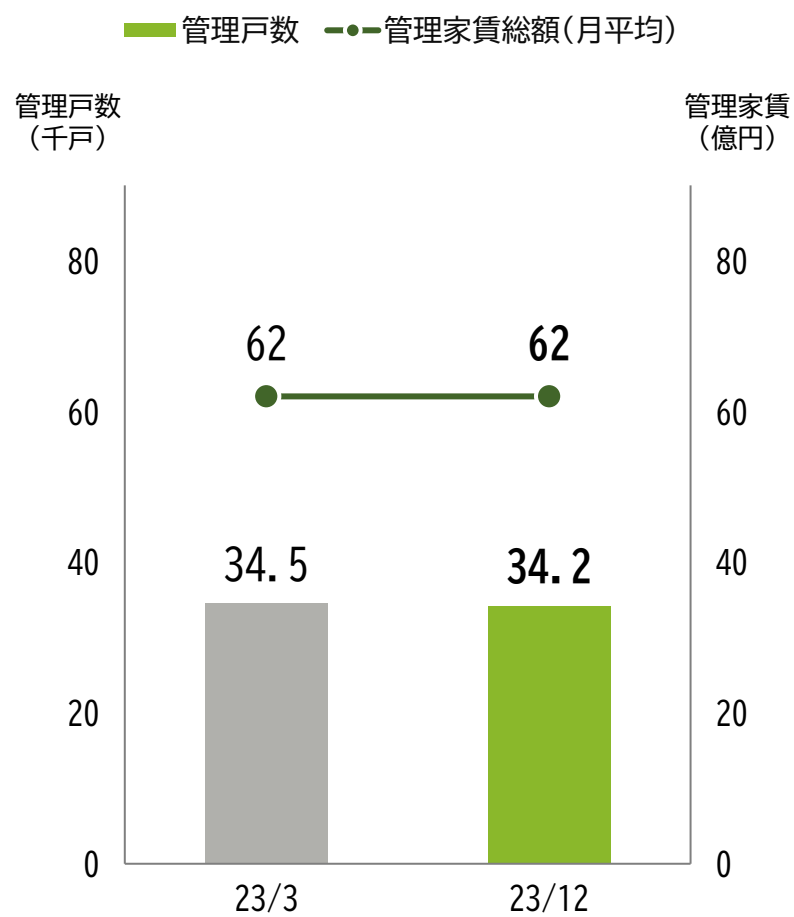
# 地域別家賃ベース入居率（12月：居住用）



## ■居住用

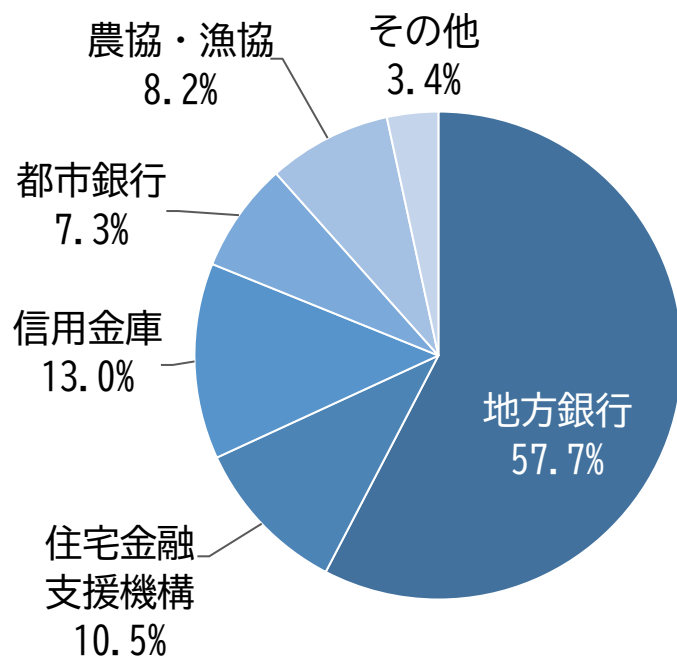


## ■事業用

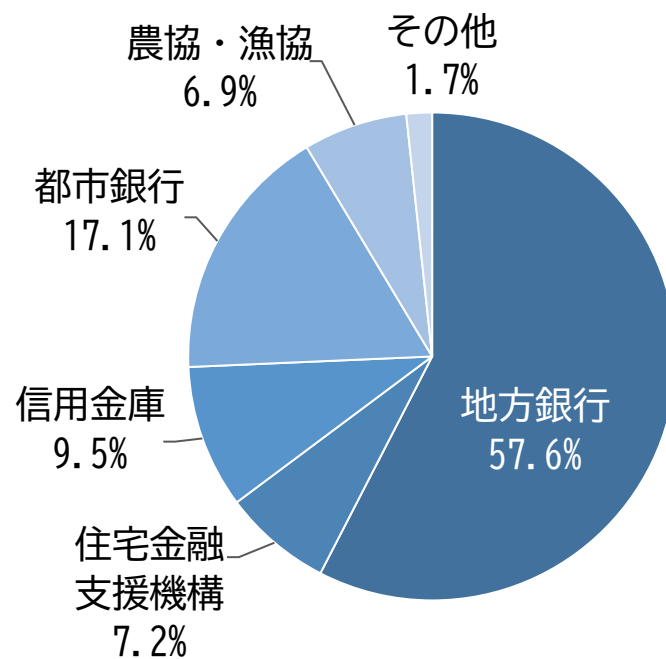


# 顧客の建築資金調達先シェア（融資確定ベース）

**2023年3月期**



**2024年3月期 3Q**



#### 1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関する保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

#### 2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。

託すをつなぎ、未来をひらく。